

## *Relatório de Metas*

# **Cegonha Carioca**

## **Módulos Acolhimento, Visita Cegonha e Transporte**

### **Contrato de Gestão nº 003/2016**

### **Período: Março de 2021 – Ano 5**



Para facilitar a prestação de contas, e a análise pelos órgãos competentes, principalmente pela CTA responsável pelo Contrato de gestão SMS 003-2016, o Centro de Excelência em Políticas Públicas (CEPP), organização social executora, elabora e entrega este relatório de metas.

O relatório contém:

- Justificativas para as metas não atingidas;
- Relato detalhado sobre todos os indicadores na ordem em que são apresentados na planilha e na documentação anexa ao edital da Cegonha Carioca; e
- Breve descrição das atividades realizadas no período analisado.

Os anexos que possam ser necessários estão à disposição da SMS.

## **1 JUSTIFICATIVA DE NÃO CUMPRIMENTO DE METAS**

O CEPP se empenha em cumprir todas as metas pactuadas, entretanto, alguns indicadores possuem metas inalcançáveis e/ou que foge a competência do CEPP, apresentamos a seguir as metas não atingidas no mês de referência.

### **1.1 Item 11 - Proporção de atendimentos abaixo de 30 minutos superior a 90%**

O CEPP, historicamente, percorre a distância entre a base da viatura e o local de onde foi feito o pedido (casa da gestante, UBS ou unidade hospitalar) em cerca 30 minutos, sendo está uma **média**.

A descrição do indicador, conforme mencionado em reunião presencial e no ofício Cegonha Carioca 12/2016 menciona tanto média quanto proporção sendo a proporção, conforme descrito na resposta à CTA (Ofício Cegonha 27/2016), pela nossa avaliação, não passível de ser alcançado devido principalmente aos fatos de: boa parte dos atendimentos serem em endereços de difícil acesso; cerca de 32% deles serem fora da área programática da base das viaturas; depender de condições da malha viária e sempre priorizando a segurança da equipe e o cumprimento das leis de trânsito.

Já o indicador, tal como consta no contrato / painel de gestão, cujo cálculo seria, desconsiderando a palavra média que consta na descrição do indicador, o número de atendimentos com tempo de espera entre o disparo e a chegada da ambulância no endereço informado pela gestante abaixo dos tempos preconizados pela SMS/Rio (sendo esse de 30 minutos segundo nosso conhecimento), sobre o total de disparos (o que no nosso entendimento inclui os disparos cancelados ou que de outra forma não resultaram em atendimento) como sendo superior a 90%.

Devido às distâncias, à malha viária do Rio de Janeiro e às normas de segurança no trânsito, não é possível em 90% dos atendimentos, realizar a distância entre a base da viatura e a casa da gestante em até 30 minutos.

## **2 PRESTAÇÃO DE CONTAS NO PAINEL OS-INFO**

Os indicadores e anexos foram enviados pelo painel e FTP, conforme normativa vigente. Este relatório segue em cópia física para apreciação da CTA.

## **3 INDICADORES**

Apresentamos a seguir a memória de cálculo e composição de indicadores numéricos.

### **3.1 Grupo 01 – Incentivo a Gestão**

#### **3.1.1 ITEM 1 - RESPOSTA ÀS SOLICITAÇÕES ENCAMINHADAS À OUVIDORIA**

- Memória de cálculo:  $(N^{\circ} \text{ de respostas à ouvidoria da SMS respondidas em até 48hs} / \text{Total de ouvidorias encaminhadas pelo SISO}) * 100$ 
  - Meta: 100%
  - Indicador no mês: 100%

Recebemos no total 3 ouvidorias através do 1746 em de março de 2021, das quais, 2 foram elogios ao Programa e ao atendimento recebido pela equipe do Cegonha Carioca, e uma crítica quanto ao tempo de atendimento, advertimos a equipe responsável pelo atendimento com o intuito educativo e de melhoria no serviço prestado, e reforçaremos o tema em nossos treinamentos.

A meta do indicador é 100% das ouvidorias recebidas respondidas em no máximo 48 horas,

no referido período todas foram respondidas dentro do prazo máximo, portanto, a meta foi alcançada.

Além das ouvidorias recebidas através do 1746, no período tivemos algumas poucas pesquisas de satisfação comentadas de clientes que registraram por este meio, sua satisfação com o Programa Cegonha Carioca e com o atendimento prestado pela equipe.

<b>OUVIDORIAS</b>	<b>jan/21</b>	<b>fev/21</b>	<b>mar/21</b>
Número de Ouvidorias Recebidas	7	14	3
Número de Ouvidorias Atendidas no prazo	7	14	3
<b>Valor atingido</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>

### 3.1.2 ITEM 2 - TAXA DE ABSENTEÍSMO DA EQUIPE DO MÓDULO TRANSPORTE

- Memória de cálculo: (Nº de dias de ausência / Número de dias programados) \*100
  - Meta: <3%
  - Indicador no mês: 0,34%

A meta deste indicador é que tenhamos no máximo 3% de ausência dos dias programados, em março de 2021 atingimos 0,34%, portanto, a meta foi alcançada.

Os dados são retirados da folha de pagamento, com número inteiro de horas contratadas e número exato de descontos por ausências.

<b>ABSENTEÍSMO</b>	<b>jan/21</b>	<b>fev/21</b>	<b>mar/21</b>	
<b>2. Absenteísmo Transporte</b>	Carga não Cumprida	0	0	36
	Total Carga Horária	12.000	12.000	10.650
	<b>Taxa</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,34%</b>

### 3.1.3 ITEM 3 - TAXA DE ABSENTEÍSMO DA EQUIPE DO MÓDULO ACOLHIMENTO

- Memória de cálculo: (Nº de dias de ausência / Número de dias programados) \*100
  - Meta: <3%
  - Indicador no mês: 0,76%

A meta deste indicador que tenhamos no máximo 3% de ausência dos dias programados, em março de 2021 atingimos 0,76%, portanto, a meta foi alcançada.

Os dados são retirados da folha de pagamento, com número inteiro de horas contratadas e número exato de descontos por ausências.

ABSENTEÍSMO		jan/21	fev/21	mar/21
3. Absenteísmo Acolhimento	Carga não Cumprida	112	12	128
	Total Carga Horária	22.650	23.250	16.800
	Taxa	0,49%	0,05%	0,76%

### 3.1.4 ITEM 4 - PERCENTUAL DE FICHAS DO MÓDULO TRANSPORTE PREENCHIDAS, CARIMBADAS E ASSINADAS PELA ENFERMEIRA RESPONSÁVEL

- Memória de cálculo: (Nº de fichas do Módulo em questão preenchidas e assinadas e/ou carimbadas / Total de fichas do Módulo em questão) \*100
  - Meta: >90%
  - Indicador no mês: 100%

Fichas preenchidas em conformidade		jan/21	fev/21	mar/21
4. Fichas preenchidas transporte	Fichas em conformidade	1.148	986	1.236
	Fichas Módulo Transporte	1.148	986	1.236
	Taxa	100,00%	100,00%	100,00%

A meta deste indicador é que mais de 90% das fichas preenchidas estejam em conformidade, em março de 2021 atingimos 100%, portanto, a meta foi alcançada.

A enfermeira supervisora faz pessoalmente a conferência, com ajuda dos administrativos quando possível, para localizar eventuais não conformidades ou tópicos para melhorias.

### 3.1.5 ITEM 5 - PERCENTUAL DE FICHAS DO MÓDULO ACOLHIMENTO PREENCHIDAS, CARIMBADAS E ASSINADAS PELA ENFERMEIRA RESPONSÁVEL

- Memória de cálculo: (Nº de fichas do Módulo em questão preenchidas e assinadas e/ou carimbadas / Total de fichas do Módulo em questão) \*100
  - Meta: >90%
  - Indicador no mês: 98,83%

Fichas preenchidas em conformidade		jan/21	fev/21	mar/21
5. Fichas preenchidas Acolhimento	Fichas em conformidade	8.430	7.400	8.395
	Fichas Módulo Acolhimento	8.542	7.495	8.494
	Taxa	98,69%	98,73%	98,83%

A meta deste indicador é que mais de 90% das fichas preenchidas estejam em conformidade, em março de 2021 atingimos 98,83%, portanto, a meta foi alcançada.

Todas as fichas são contabilizadas e conferidas pelo administrativo, que separa eventuais não conformidades para avaliação e instrução a ser feita pela supervisora do Módulo.

### 3.2 Grupo 02 – Incentivo assistencial

#### 3.2.1 ITEM 6 - PERCENTUAL DE GESTANTES QUE RECEBERAM PRÁTICAS EDUCATIVAS DURANTE A VISITA CEGONHA

- Memória de cálculo: (Nº de gestantes que receberam práticas educativas durante a visita Cegonha / Total de gestantes presentes durante a visita Cegonha) \* 100
  - Meta: >=90%
  - Indicador no mês: N/A

6. Práticas Educativas Durante a Visita Cegonha		jan/21	fev/21	mar/21
HM Miguel Couto	Nº de gestantes na pratica educativa	0	0	0
	Nº de gestantes na Visita	0	0	0
HM Alexander Fleming	Nº de gestantes na pratica educativa	0	0	0
	Nº de gestantes na Visita	0	0	0
HM Carmela Dutra	Nº de gestantes na pratica educativa	0	0	0
	Nº de gestantes na Visita	0	0	0
HM Leila Diniz	Nº de gestantes na pratica educativa	0	0	0
	Nº de gestantes na Visita	0	0	0
HM Fernando Magalhães	Nº de gestantes na pratica educativa	0	0	0
	Nº de gestantes na Visita	0	0	0
HM Herculano Pinheiro	Nº de gestantes na pratica educativa	0	0	0
	Nº de gestantes na Visita	0	0	0
Total	<b>Prática Educativa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Gestantes Visita</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

A meta do indicador é que minimamente 90% das gestantes presentes nas visitas Cegonha recebam práticas educativas. Via de regra, todas as clientes que fazem a visita Cegonha participam da prática Educativa. Contudo, **durante o mês de março de 2021 as visitas Cegonha permaneceram suspensas por determinação da Secretaria de Saúde**, em virtude da pandemia provocada pelo novo Coronavírus. Dessa forma, não é possível a avaliação do indicador.

#### 3.2.2 ITEM 7 - PERCENTUAL DE GESTANTES QUE RECEBERAM ENXOVAL DURANTE A VISITA CEGONHA

- Memória de cálculo: (Nº de gestantes que receberam o enxoval durante a visita Cegonha / Total de gestantes presentes durante a visita Cegonha) \* 100

- Meta: 100%
- Indicador no mês: N/A

7. Gestantes que Receberam Kit enxoval durante a Visita		jan/21	fev/21	mar/21
Total	Kit enxoval entregue na visita	0	0	0
	Gestantes com documentação na Visita	0	0	0

A meta do indicador é que 100% das gestantes presentes nas visitas Cegonha com documentação recebam o kit enxoval, contudo, durante o mês de março de 2021 as visitas Cegonha permaneceram suspensas por determinação da Secretaria de Saúde, em virtude da pandemia provocada pelo novo Coronavírus. Dessa forma, não é possível a avaliação do indicador.

Ainda, devido a pandemia, a metodologia de distribuição dos kits sofreu alteração, o que antes era no momento da visita, a partir de abril de 2021 se deu no momento da alta. Entregue para as mulheres inseridas no Programa Cegonha Carioca (Pré-Natal), favorecendo assim, o distanciamento social e garantindo a segurança de nossas clientes, ficando definido que a entrega dos kits enxoval ocorrerão no período pós-parto.

Com base na nova metodologia de distribuição dos kits, sugerimos que o indicador seja avaliado da seguinte forma:

- Memória de cálculo:  $(N^{\circ} \text{ de gestantes que receberam o enxoval} / \text{Total de gestantes com direito a receber o kit}) * 100$

### 3.2.3 ITEM 8 - PROPORÇÃO DE ATENDIMENTOS COM TEMPO MÉDIO DE ESPERA PARA A CLASSIFICAÇÃO DE RISCO NO PROTOCOLO DE ACOLHIMENTO E CLASSIFICAÇÃO DE RISCO ABAIXO DOS TEMPOS MÁXIMOS DE ESPERA PRECONIZADOS PELA SMS

- Memória de cálculo:  $(N^{\circ} \text{ de atendimentos com tempo médio de espera para a classificação de risco no protocolo de acolhimento e classificação de risco abaixo dos tempos máximos de espera preconizados pela SMS/RIO} / \text{Total de atendimentos para acolhimento e classificação de risco}) * 100$ 
  - Meta: >85%
  - Indicador no mês: 97,37%

A meta do indicador é que mais de 85% do total de atendimentos para Acolhimento e Classificação de Risco sejam com tempo médio de espera abaixo dos tempos máximos preconizados pela SMS, em março de 2021 atingimos 97,37%, portanto, a meta foi alcançada.

Usamos os 10 minutos como referência porque um caso classificado em cor laranja deveria ser atendido em 10 minutos, logo, um atraso em sua classificação seria prejudicial, mas objetivamente os casos vermelhos e laranjas acabam passando à frente na própria fila do acolhimento e tem prazos de atendimento bem inferiores à média.



8. ACCR em menos de 10 minutos		jan/21	fev/21	mar/21
TOTAL	Acima de 10 min	256	217	213
	<b>Abaixo de 10 (ou just.)</b>	<b>8.272</b>	<b>7.270</b>	<b>8.271</b>
	<b>Total</b>	<b>8.542</b>	<b>7.495</b>	<b>8.494</b>
	<b>% do indicador</b>	<b>96,84%</b>	<b>97,00%</b>	<b>97,37%</b>

### 3.2.4 ITEM 9 - PERCENTUAL DE GESTANTES ATENDIDAS DENTRO DO PROTOCOLO DE ACOLHIMENTO E CLASSIFICAÇÃO DE RISCO NAS MATERNIDADES

- Memória de cálculo:  $(N^{\circ} \text{ de gestantes atendidas dentro do protocolo de acolhimento e classificação de risco nas maternidades} / \text{Total de gestantes atendidas nas maternidades}) * 100$ 
  - Meta:  $\geq 90\%$
  - Indicador no mês: 98,40%

A meta do indicador é que minimamente 90% do total de gestantes atendidas nas maternidades, sejam dentro do protocolo de Acolhimento e Classificação de Risco. Em março de 2021 atingimos 98,40%, portanto, a meta foi alcançada.

Este indicador é uma contagem do número de fichas de classificação preenchidas em relação ao número de boletins abertos.

A obtenção do número de boletins é em algumas unidades bastante problemática. Há falhas de sistema, gestantes que abrem ficha mas não passam pelo acolhimento (sendo atendidas diretamente pelos profissionais da casa), gestantes com mais de uma ficha (erros não descartados ou uma ficha para cada procedimento). A equipe procura sempre buscar o número de BAMs mais próximo do real, contabilizando à parte os erros que encontram. As falhas de sistema e os boletins dobrados tornam o número de boletins em alguns casos com fidedignidade reduzida como indicador do quantitativo de busca pelo atendimento. Computamos todas as exceções (homens que passaram mal, RNs, funcionários da casa) e todas as fichas que não se enquadravam no Protocolo vigente (que chamávamos de Brancas) de forma a dar a maior clareza possível aos dados.

No período foram abertos 8.632 BAMs para 8.494 atendimentos.

9. Proporção ACCR / Boletim de Emergência		jan-21	fev-21	mar-21
HM Miguel Couto	Nº de Gest. Classificadas	525	432	473
	Nº de Boletins no mês	501	430	466
HM Alexander Fleming	Nº de Gest. Classificadas	1.631	1.425	1.738
	Nº de Boletins no mês	1.631	1.425	1.738
HM Carmela Dutra	Nº de Gest. Classificadas	1.595	1.389	1.542
	Nº de Boletins no mês	1.595	1.397	1.552
HM Leila Diniz	Nº de Gest. Classificadas	1.922	1.693	1.906
	Nº de Boletins no mês	2.099	1.935	1.996
HM Fernando Magalhães	Nº de Gest. Classificadas	1.584	1.477	1.614
	Nº de Boletins no mês	1.605	1.491	1.659
HM Herculano Pinheiro	Nº de Gest. Classificadas	1.285	1.079	1.221
	Nº de Boletins no mês	1.285	1.079	1.221
<b>TOTAL</b>	<b>Nº de Gest. Classificadas</b>	<b>8.542</b>	<b>7.495</b>	<b>8.494</b>
	<b>Nº de Boletins no mês</b>	<b>8.716</b>	<b>7.757</b>	<b>8.632</b>
<b>TAXA</b>		<b>98,00%</b>	<b>96,62%</b>	<b>98,40%</b>

### 3.2.5 ITEM 10 - PERCENTUAL DE DISPAROS DE AMBULÂNCIAS CEGONHA ATENDIDOS

- Memória de cálculo: (Número de disparos de ambulâncias atendidos / Total de disparos de ambulâncias) \* 100
  - Meta: 100%
  - Indicador no mês: 100%

A meta do indicador é que 100% do total de disparos das ambulâncias sejam atendidos. Em março de 2021 todos os disparos foram atendidos, portanto, a meta foi alcançada.

Conforme esclarecido em reunião na SHPM, o indicador em questão diz respeito de atender a 100% das solicitações da Central de Regulação de Ambulâncias da PCRJ. Alguns desses chamados não resultam em avaliação da cliente pois são cancelados, entretanto o CEPP sempre que acionado, atende à demanda se dirigindo ao endereço informado.

Não obstante ao fato de que, via de regra, atendemos todos os chamados disparados pela Central de Regulação de Ambulâncias da PCRJ, vale apontar alguns números que perpassam os chamados, disparos, atendimentos e remoções feitas pelas viaturas do Cegonha Carioca, pois há espaço para melhorias.

		jan-21	fev-21	mar-21
Total de Gestantes que usaram a ambulância	Residenciais	556	505	545
	UBS	526	437	642
	TIH	66	44	49
	Atendimentos	1.148	986	1.236
	<b>Disparos Chamados</b>	<b>1.270</b>	<b>1.049</b>	<b>1.323</b>
		1.269	1.084	1.361



As viaturas Cegonha Carioca foram acionadas em março de 2021, 1.323 vezes, com saída da base. Realizaram 1.236 avaliações de clientes (em Residência, UBS ou TIH). Houveram 1.361 chamados de clientes (via 1746 ou Plataforma) além de 21 disparos da viatura que está sediada na Casa de Parto, desde fins de 2018, uma viatura foi deslocada para ser o suporte para a CASA DE PARTO, sendo retirada do pool de ambulâncias Cegonha. Nesse mês, março de 2021, essa viatura realizou 21 remoções.

% dos atendimentos EFETIVOS	jan-21	fev-21	mar-21
Residenciais	48,43%	51,22%	44,09%
UBS	45,82%	44,32%	51,94%
TIH	5,75%	4,46%	3,96%

A tabela acima se refere aos chamados que resultaram em um disparo efetivo das viaturas. **Chamamos atenção para o número de atendimentos residenciais**, que segue já há bastante tempo abaixo de 70%. A manifestação de preocupação é com os possíveis efeitos disso no impacto em pesquisas de opinião do 1746, que é feito apenas com as gestantes que ligam de casa e essas acabam esperando mais quando a viatura está em atendimentos nas UBS. **Reiteramos nossa preocupação com o índice baixo de atendimentos domiciliares.**

O número de disparos que não resultaram em atendimento (**desistências informadas e não informadas, cancelamentos protocolados e meios próprios, bem como impossibilidade de achar ou alcançar o do chamado**) foi de 7%. Nem todos os disparos resultaram em atendimento, tendo alguns sido cancelados antes ou logo ao chegarem na unidade, por inclusive não se tratarem de caso para ambulância Cegonha (gestante de risco habitual), mas o tempo do deslocamento mantém a viatura indisponível durante esses eventos, atrasando atendimentos da gestante em residência, onde somos o primeiro socorrista.

Os dados acima possuem duas fontes de dados primários. O número de chamados (e posteriormente, os números relativos a tempo) são retirados das planilhas fornecidas pelo 1746 com todas as ligações para o Cegonha (algumas que não são disparadas pela Central de Regulação) e planilha retirada do sistema que registra todos os pedidos de ambulância Cegonha das unidades básicas ou hospitais. Já os disparos efetivamente realizados, são retirados dos livros de Ordem e ocorrência das bases das viaturas, uma vez que configuram disparo que de fato foi passado para a equipe e não chamados que eventualmente são cancelados pela própria Central por falta de endereço correto ou por outras razões, mas que eventualmente não são cancelados no sistema.

Os detalhamentos desses atendimentos estarão mais abaixo no Relatório detalhado das Atividades.

### 3.2.6 ITEM 11 - PROPORÇÃO DE ATENDIMENTOS COM TEMPO MÉDIO DE ESPERA ENTRE O DISPARO E A CHEGADA DA AMBULÂNCIA NO ENDEREÇO INFORMADO PELA GESTANTE ABAIXO DOS TEMPOS MÁXIMOS DE ESPERA PRECONIZADOS PELA SMS/RIO

- Memória de cálculo:  $(N^{\circ} \text{ de atendimentos com tempo médio de espera entre o disparo e a chegada da ambulância no endereço informado pela gestante abaixo dos tempos máximos de espera preconizados pela SMS/Rio / Total de disparos}) * 100$ 
  - Meta: 90% abaixo de 30 minutos
  - Indicador no mês: 31,14%

11. Proporção Disparo / Residência abaixo de 30 minutos	jan/21	fev/21	mar/21
Abaixo de 30 min	429	403	412
Número de disparos	1.270	1.049	1.323
Acima de 30 min	805	696	901
<b>Proporção</b>	<b>33,78%</b>	<b>38,42%</b>	<b>31,14%</b>

A meta do indicador é que em mais de 90% do total de disparos das ambulâncias, o tempo médio de espera seja inferior a 30 minutos, considerando entre o disparo e a chegada da ambulância no endereço informado pela gestante. Em março de 2021 alcançamos 31,14%, portanto, a meta não foi alcançada.

O tempo máximo preconizado pela SMS/Rio é o tempo médio histórico de deslocamento entre a base da ambulância Cegonha e a cliente que fez o chamado, 30 minutos. A média de cerca de 30 minutos que o CEPP sempre oscilou ao redor só é possível por haver chamados dentro da própria base (TIH) ou clientes que moram muito próximas a base, com percursos zerados (TIH) ou muito próximo disso, puxando a média para baixo.

Há sempre margem para pequenas melhorias no tempo entre o recebimento do chamado e a saída da base, entretanto, na prática, a eventual demora na saída tem baixo impacto. Os casos onde há demora entre o disparo e o início do deslocamento são pontuais, normalmente justificados, alvo de orientação quando necessário, mas, numericamente pequenos e por uma quantidade de minutos baixa o bastante para não impactar numa média de tempo de mais de um milhão de disparos mês. Ainda que fosse de fato zerada, com saída imediata (imaginando condutor e enfermeira sempre dentro da viatura e ligando o motor no instante do disparo), não alteraria, em nossa avaliação, a média de forma significativa. **O tempo do deslocamento em si, contabilizado da saída da base até a chegada na gestante depende de distâncias e condições da malha viária do Rio de Janeiro, inclusive por razões de segurança e leis de trânsito, não pode ser alterado por ação do CEPP.**

A média de tempo para completar um atendimento (do disparo até o fim do atendimento) é por volta de 01h30, o que acreditamos que seja o tempo seguro para a média dos atendimentos. Lembrando que envolve o tempo de locomoção, o tempo de atendimento para avaliação do quadro da cliente, e, sempre que necessário (média de 87%) a remoção. Estamos trabalhando constantemente para otimizar os tempos nos processos intermediários e burocráticos, entretanto, o deslocamento pela malha viária possui limitações cuja equipe não tem poder para solucionar.

Para compreensão das dificuldades inerentes da meta, acrescentamos uma tabela dos atendimentos que se dão fora da área programática, configurando, por analogia, percursos

maiores que demandam mais tempo para serem percorridos. Entendemos que os atendimentos fora da área programática são recursos estratégicos que podem diminuir o tempo de espera entre a chamada e o disparo e, portanto, possibilitando eventual impacto positivo (ou redução do impacto negativo da espera) na percepção das clientes. Entretanto, podem impactar no aumento do tempo entre o disparo e a chegada no local do chamado.

Vale mencionar que para efeitos de melhor fidedignidade com o conceito de 'fora de área', incluímos na base do MABH os atendimentos no entorno, como Praça da Bandeira, Tijuca, e arredores, que idealmente esta viatura já deveria atender, mas que tecnicamente pertence a outra AP. Os números altos dessa viatura são de atendimentos de apoio a viatura da Ilha do Governador, conforme detalhamento por área.

Algumas unidades tiveram alteração no número de atendimentos fora de área, para dar suporte à viatura 52 do HMMR que está sediada na Casa de Parto. As equipes das duas viaturas, que estão fazendo rodízio para que nenhuma equipe trabalhe mais do que a outra. Para efeito de estatística, a VTR 52 está à disposição da Casa de Parto e a VTR 49 segue atendendo à AP 5.1.

Atendimentos fora de área		jan-21	fev-21	mar-21	Atendimentos fora de área		jan-21	fev-21	mar-21
HMAF	Qtd	30	20	22	HMLD I	Qtd	4	2	7
	Proporção	37%	27%	23%		Proporção	4%	3%	7%
HMMC	Qtd	33	27	42	HMLD II	Qtd	3	4	4
	Proporção	46%	44%	67%		Proporção	4%	7%	4%
HMMR I	Qtd	55	59	73	HMPW	Qtd	23	16	24
	Proporção	52%	71%	63%		Proporção	24%	17%	24%
HMMR II	Qtd	0	0	0	Cpo Grande	Qtd	33	28	26
	Proporção	0%	0%	0%		Proporção	23%	21%	17%
HMCD	Qtd	47	47	56	Sta Cruz I	Qtd	44	42	46
	Proporção	56%	65%	54%		Proporção	29%	33%	30%
HMMABH	Qtd	58	44	58	Sta Cruz II	Qtd	38	37	36
	Proporção	68%	67%	62%		Proporção	31%	33%	26%
<b>Total</b>					<b>QTD</b>	<b>368</b>	<b>326</b>	<b>394</b>	
					<b>PROPORÇÃO</b>	<b>31%</b>	<b>32%</b>	<b>31%</b>	

Uma vez que o entendimento da CTA foi o de que vale o que está no contrato, apesar da inviabilidade apontada de cumprir o indicador com o atual quantitativo de viaturas e localização de bases, informamos que não atingimos esse indicador.

Ciente deste fato, trabalharemos para, dentro dos parâmetros de segurança, melhorar nosso tempo em todos os aspectos que dependem do CEPP, a saber agilidade em sair da base, não aceitar procedimentos antes de finalizar o anterior ligando novamente para pegar os dados e configurar o início do tempo, estudar continuamente as melhores rotas junto a equipe de condutores e quaisquer outros que possam melhorar nossa performance.

### 3.3 Grupo 03 – Incentivo à Equipe

#### 3.3.1 ITEM 12 - PERCENTUAL DE GESTANTES SATISFEITAS/MUITO SATISFEITAS NA PESQUISA DE SATISFAÇÃO, NAS MATERNIDADES DE GESTÃO PRÓPRIA, DO MÓDULO I - REFERÊNCIA PRÉ-NATAL/MATERNIDADE (VISITA A MATERNIDADE)

- Memória de cálculo: (Percentual de gestantes satisfeitas/muito satisfeitos na Pesquisa de Satisfação do Módulo I - Referência Pré-natal/Maternidade / Total de gestantes entrevistadas) \*100
  - Meta: >80%
  - Indicador no mês: N/A

**12. Pesquisa Visita**

mar/21

<b>TOTAL</b>	<b>Satisfeitas</b>	<b>0</b>
	<b>Gestantes entrevistadas</b>	<b>0</b>

A meta do indicador é que mais de 80% das gestantes entrevistadas respondam satisfeitas ou muito satisfeitas na Pesquisa de Satisfação do módulo. Nosso objetivo é fazer a pesquisa de satisfação quando a cliente receber alta e isso ocorrerá a partir de abril de 2021. Foram realizadas reuniões de alinhamento para que essa operação seja segura em virtude do novo coronavírus.

1. Como avalia a entrega do kit?

- Satisfeita
- Indiferente
- Insatisfeita

2. Como avalia a apresentação dos kits?

- Satisfeita
- Indiferente
- Insatisfeita

3. Como avalia o atendimento na entrega do kit?

- Satisfeita
- Indiferente
- Insatisfeita

### 3.3.2 ITEM 13 - PERCENTUAL DE GESTANTES SATISFEITAS/MUITO SATISFEITAS NA PESQUISA DE SATISFAÇÃO, NAS MATERNIDADES DE GESTÃO PRÓPRIA, DO MÓDULO II – ACOLHIMENTO COM CLASSIFICAÇÃO DE RISCO

- Memória de cálculo: (Percentual de gestantes satisfeitas/muito satisfeitos na Pesquisa de Satisfação do Módulo II / Total de gestantes entrevistadas) \*100
  - Meta: >80%

- Indicador no mês: 98,1%

**13. Pesquisa Acolhimento** mar/21

<b>TOTAL</b>	<b>Satisfeitas</b>	<b>1.738</b>
	<b>Gestantes entrevistadas</b>	<b>1.771</b>
	<b>Proporção</b>	<b>98,1%</b>

A meta do indicador é que mais de 80% das gestantes entrevistadas respondam satisfeitas ou muito satisfeitas na Pesquisa de Satisfação do módulo. Em março de 2021 alcançamos 98,1%, portanto, a meta foi alcançada.

Estamos com dificuldade de incluir esse indicador no OSINFO 1. Tanto esta pesquisa de satisfação do acolhimento como a do módulo transporte estão com o numerador travado no OSINFO 1, repetindo o numerador da pesquisa feita na visita Cegonha. Como se tratam de quantitativos diferentes, não é possível incluir os numeradores corretos pois o percentual não corresponderia à realidade.

Já foi informado ao gerenciamento do painel, entretanto, até o presente momento não houve uma solução para o problema. Anteriormente era o denominador que se encontrava travado e quando solicitamos, foi feita a correção, mas deixaram o numerador travado, mantendo assim a impossibilidade de fornecer os dados corretos no painel.

Essa explicação é inserida nas notas do indicador, com o número correto de numerador e denominador para apreciação da CTA.

Apresentamos abaixo um *print* do Painel, onde é possível perceber que o campo está travado.



Indicadores	Descrição	Pesquisa de Satisfação	Status
INDICADORES PARTE VARIÁVEL (mar/2018)	Indicadores Acompanhamento e Avaliação (mar/2018)	12 - Percentual De Gestantes Satisfeitas/Muito Satisfeitas Na Pesquisa De Satisfação Nas Maternidades De Gestão Própria Do Módulo I - Referência Pré-Natal/Maternidade (Visita A Maternidade)	Muito satisfeitas na Pesquisa de Satisfação do Módulo I - Referência Pré-Natal / Maternidade
INDICADORES PARTE VARIÁVEL (mar/2018)	Indicadores Acompanhamento e Avaliação (mar/2018)	13 - Percentual De Gestantes Satisfeitas/Muito Satisfeitas Na Pesquisa De Satisfação Nas Maternidades De Gestão Própria Do Módulo II - Acolhimento/Classificação De Risco	Muito satisfeitas na Pesquisa de Satisfação do Módulo II - Acolhimento com Classificação de Risco
INDICADORES PARTE VARIÁVEL (mar/2018)	Indicadores Acompanhamento e Avaliação (mar/2018)	14 - Percentual De Gestantes Satisfeitas/Muito Satisfeitas Na Pesquisa De Satisfação Nas Maternidades De Gestão Própria Do Módulo III - Transporte	Muito satisfeitas na Pesquisa de Satisfação do Módulo III - Transporte

A pesquisa de satisfação do módulo acolhimento está em execução em todas as maternidades, observando as medidas de prevenção, controle e contenção de riscos, que

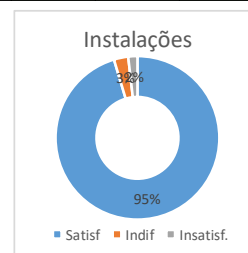
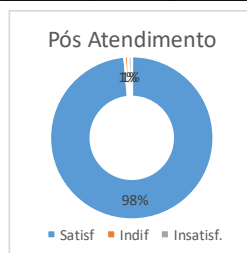
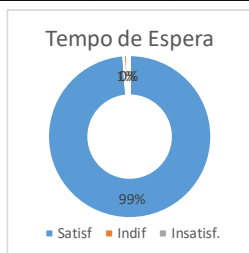
o momento de pandemia provocada pelo novo Coronavírus demanda. Os quesitos pesquisados são: Qualidade do Atendimento no Acolhimento; Tempo de espera dentro da classificação de risco por cores; Percepção de resolutividade pós-atendimento; e Qualidade das instalações físicas.

De um modo geral os resultados são satisfatórios e refletem, quando negativos, as dificuldades conhecidas de algumas unidades.

Em nossa análise operacional, registramos no quadro abaixo os itens que tiveram indiferença ou insatisfação de forma significativa. Os registros de insatisfeito nas Maternidades em que ocorreram se explicam, via de regra, pelo grande número de atendimento no período, com problemas típicos de atraso por lotação sendo também significativa a insatisfação com as instalações.

Seguem no corpo deste relatório os gráficos dos dados recolhidos. A pesquisa foi feita com 21% das clientes acolhidas.

Atendimento			Tempo de Espera			Pós Atendimento			Instalações		
Satisf	Indif	Insatisf.	Satisf	Indif	Insatisf.	Satisf	Indif	Insatisf.	Satisf	Indif	Insatisf.
1.768	-	3	1.750	13	8	1.746	13	12	1.689	50	32
100%	0%	0%	99%	1%	0%	99%	1%	1%	95%	3%	2%



### 3.3.3 ITEM 14 - PERCENTUAL DE GESTANTES SATISFEITAS/MUITO SATISFEITAS NA PESQUISA DE SATISFAÇÃO, NAS MATERNIDADES DE GESTÃO PRÓPRIA, DO MÓDULO III - TRANSPORTE

- Memória de cálculo: (Percentual de gestantes satisfeitas/muito satisfeitos na Pesquisa de Satisfação do Módulo III - Transporte / Total de gestantes entrevistadas) \* 100
  - Meta: >80%
  - Indicador no mês: 99,7%

14. Pesquisa Transporte		mar/21
TOTAL	Satisfeitas	610
	Gestantes entrevistadas	612
	Proporção	99,7%

A meta do indicador é que mais de 80% das gestantes entrevistadas respondam satisfeitas ou muito satisfeitas na Pesquisa de Satisfação do módulo. Em março de 2021 alcançamos 99,7%, portanto, a meta foi alcançada.



Estamos com dificuldade de incluir esse indicador no OSINFO 1. Tanto esta pesquisa de satisfação do transporte como a do módulo acolhimento estão com o numerador travado no OSINFO, repetindo o numerador da pesquisa feita na visita Cegonha. Como se tratam de quantitativos diferentes, não é possível incluir os numeradores corretos pois o indicador do mês não corresponderia à realidade.

Já foi informado ao gerenciamento do painel, entretanto, até o presente momento não houve uma solução para o problema. Anteriormente era o denominador que se encontrava travado e quando solicitamos, foi feita a correção, mas deixaram o numerador travado, mantendo assim a impossibilidade de fornecer os dados corretos no painel.

Essa explicação é inserida nas notas do indicador, com o número correto de numerador e denominador para apreciação da CTA.

Apresentamos abaixo um *print* do Painel, onde é possível perceber que o campo está travado.

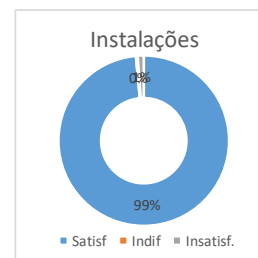
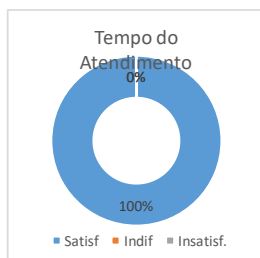
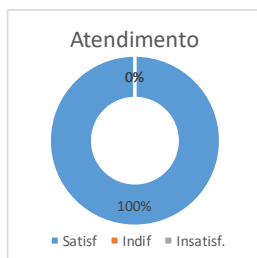


Cadastro	Relatório	Administrador	Documentos	disparos	da Ambulatório
INDICADORES PARTE VARIÁVEL (mar/2018)	Indicadores Acompanhamento e Avaliação (mar/2018)	12 - Percentual De Gestantes Satisfeitas/Muito Satisfeitas Na Pesquisa De Satisfação Nas Maternidades De Gestão Própria Do Módulo I - Referência Pré-Natal/Maternidade (Visita A Maternidade)	Muito satisfeitas na Pesquisa de Satisfação do Módulo I - Referência Pré-Natal / Maternidade	Percentual de gestantes satisfeitas	Pesquisa de Satisfação
INDICADORES PARTE VARIÁVEL (mar/2018)	Indicadores Acompanhamento e Avaliação (mar/2018)	13 - Percentual De Gestantes Satisfeitas/Muito Satisfeitas Na Pesquisa De Satisfação Nas Maternidades De Gestão Própria Do Módulo II - Acolhimento/Classificação De Risco	Muito satisfeitas na Pesquisa de Satisfação do Módulo II - Acolhimento com Classificação de Risco	Percentual de gestantes satisfeitas	Pesquisa de Satisfação
INDICADORES PARTE VARIÁVEL (mar/2018)	Indicadores Acompanhamento e Avaliação (mar/2018)	14 - Percentual De Gestantes Satisfeitas/Muito Satisfeitas Na Pesquisa De Satisfação Nas Maternidades De Gestão Própria Do Módulo III - Transporte	Muito satisfeitas na Pesquisa de Satisfação do Módulo III - Transporte	Percentual de gestantes satisfeitas	Pesquisa de Satisfação

Em março de 2021 alcançamos uma amostra de 54% das gestantes transportadas. A instrução é fazer a pesquisa em todos os atendimentos verdes, azuis e amarelos com as clientes que concordarem participar, e nas laranjas ou vermelhas apenas se avaliado pela equipe que a atividade oferecerá uma distração para a cliente no trajeto, sendo também nesse caso, de participação opcional.

A pesquisa de satisfação do módulo transporte está em execução em todas as unidades, observando as medidas de prevenção, controle e contenção de riscos, que o momento de pandemia provocado pelo novo Coronavírus demanda. Os quesitos pesquisados são: Qualidade do Atendimento no transporte; Tempo utilizado pela equipe para realização do exame e identificação de necessidade de remoção; Percepção de resolutividade pós-atendimento; e Qualidade de instalações da viatura ou equipamentos.

Atendimento			Tempo do Atendimento			Esclarecimento			Instalações		
Satisf	Indif	Insatisf.	Satisf	Indif	Insatisf.	Satisf	Indif	Insatisf.	Satisf	Indif	Insatisf.
612	-	-	612	-	-	611	1	-	603	2	7
100%	0%	0%	100%	0%	0%	100%	0%	0%	99%	0%	1%



## 4 RELATO DETALHADO DE ATIVIDADES

### 4.1 Educação Continuada

Em março de 2021 realizamos treinamento online com o tema Atualização das rotinas no Módulo Transporte e Acolhimento.

Estamos enfrentando dificuldades na realização dos encontros de educação continuada, com glosa de valores gastos no mesmo (lanche, locomoção dos palestrantes, etc). Entretanto, dentro de nossas possibilidades e mesmo afetada com as glosas de combustível/estacionamento que permitia uma ida mais constante, a supervisão sempre atua com treinamento com a equipe que estiver de plantão no dia, sendo por nós chamadas de treinamento em serviço por essa razão.

Auditorias internas se tornaram parte da rotina no contrato anterior e persistem de forma ininterrupta, com visitas regulares da supervisão, de pelo menos uma vez por mês em cada unidade, de forma a levantar problemas, oferecer suporte técnico, fazer avaliação de funcionários, treinar em serviço e diagnosticar entraves no fluxo de trabalho.

### 4.2 Bebê Carioca

Continuamos mantendo o monitoramento do Bebê Carioca. Embora apresente constantemente alguma dificuldade operacional (site fora do ar, excesso de negativa, internet lenta).

Além disso, devido as medidas de prevenção ao contágio do novo Coronavírus (COVID-19), conforme recomendação das autoridades de saúde, os profissionais tiveram que ser remanejados exclusivamente para atividades essenciais a fim de mitigar o contato.

Vale sempre a menção de que com a alegação de terem acesso a redes sociais, muitas mães não dão permissão para que seus filhos tenham sua foto postada no site do Bebê Carioca. Estamos sempre que possível incentivando as puérperas para aumentar a adesão, mas segue reduzido.

#### **4.3 Patrimônio**

No mês de março de 2021 não houve aquisição de bem patrimonial.

Cabe lembrar que temos vários equipamentos que já demos baixa através das planilhas assinadas pela comissão vigente a cada tempo, que precisamos de autorização para descarte. No momento nos encontramos com problemas de espaço e precisamos nos desfazer desses itens patrimoniais que já demos baixa. Solicitamos orientação de como proceder.

#### **4.4 Relatórios das Atividades assistenciais dentro das Normas da SMS-RJ**

O CEPP acredita estar obedecendo às normas, na medida em que mantém seus processos abertos e busca cumprir o requisitado pela SMS-RJ.

#### **4.5 Relatórios das Atividades Assistenciais e Financeiras dentro dos prazos estabelecidos pela SMS-RJ**

Prazo mensal cumprido.

#### **4.6 Controle de kit enxoval**

Cumprir esclarecer que com a prorrogação do CG 003/2016 por mais 06 (seis) meses a rubrica do kit enxoval foi retomada e como não haviam kits prontos disponíveis, o fornecedor só conseguiu entregar 1.700 no final da última semana de março. Com isso não foi possível entregar para as clientes dentro do mês de março, o que começara a ocorrer em abril.

Conforme informado em relatório anteriores, iremos executar desta forma:

- Entrega inicial nas maternidades de administração direta, com ênfase em montar um estoque local;
- Ainda sobre a entrega inicial, entrega menor que a produção, de forma a fazer reposição mínima (1 mês) no estoque regulador para entrega global;
- Reestabelecimento posterior da entrega nas maternidades de administração indireta, universitárias e federais, quando o estoque regulador já se encontrar com a reposição mínima.

Por fim, a produção de kits está a todo vapor e no mês de abril conseguiremos entregar os 3.500 kits, nas maternidades municipais, uma vez que muito frequentemente, a demanda semanal para atender a todas as maternidades excede, mesmo que por pouco, a quantidade de produção, não sendo possível garantir estoque mínimo nas unidades para durar entre uma entrega e outra.

Uma vez que todos os estoques foram zerados, é necessário, para de fato reestabelecer o fluxo de entregas constante, que o retorno se faça de maneira gradual, garantindo estoque mínimo, tanto local como no estoque regulador, e paulatinamente se volte a entregar em toda a rede de maternidades do município.

#### 4.7 Módulo Transporte

A fonte dos dados apresentados se origina no sistema de disparo de ambulâncias da plataforma da Prefeitura, dos relatórios semanais enviados pelo 1746 e também são usados como fonte de dados, as fichas de classificação e os livros de ordem e ocorrência das bases das viaturas. É normal haver pequenas divergências entre os números fornecidos, uma vez que há procedimentos que são cancelados e podem constar como passados para a viatura, mas a mesma não anotou já que foi cancelado logo depois, ou ao contrário. Vamos trabalhando com as equipes para ajustar esses dados.

Segue o detalhamento dos atendimentos por classificação, o número de clientes que não precisaram de remoção e o detalhamento dos atendimentos não completados:

Atendimentos e disparos - Detalhado			jan-21	fev-21	mar-21	
Total de Gestantes que usaram a ambulância	completados	azul	4	6	7	
		verde	595	472	605	
		amarelo	pico hip.	111	79	127
			outros	343	355	384
		laranja	pico hip.	43	31	49
			outros	28	25	26
	vermelho	24	18	38		
	ficou na residencia	157	130	165		
	Não completados	Meios próprios	27	26	39	
		evasão de ubs	50	5	5	
Cancelamento		45	32	43		

Por determinação da SMS, não estamos mais computando o branco, que no caso da ambulância, se trata de clientes que se recusaram a ser atendidas quando a ambulância chegou, tanto em domicílio (raro) como em UBS (ou simplesmente haviam ido embora).

A média de atendimentos que não resultaram em remoção em março de 2021 foi de 13%.

Atendimentos e disparos - Remoções		jan-21	fev-21	mar-21
Ficou na Residência	Quantidade	157	130	165
	Proporção	14%	13%	13%
Com Remoção	Quantidade	991	856	1.071
	Proporção	86%	87%	87%

Os picos hipertensivos possuem média histórica de 11%. Em março de 2021, os casos de picos hipertensivos tiveram alta em relação ao mês anterior, e, ficou acima da média histórica que são 130.

Prevalência de Picos Hipertensivos		jan-21	fev-21	mar-21
Quantidade		154	110	176
Proporção		13%	11%	14%

Os partos assistidos pela equipe ou em que a equipe foi a primeira a atender ao binômio pós-parto, tem sua média em 1%. A quantidade de partos no período foi abaixo da média, que são 12.

Total de partos	jan-21	fev-21	mar-21
Quantidade	8	7	9
Proporção	0,70%	0,71%	0,73%

Com relação a gestantes que não necessitam de remoção, por não estarem em trabalho de parto ou necessitarem de atendimento especializado, encontramos algumas dificuldades com os chamados dos postos de saúde e clínicas da família. Gestantes procuram o posto por algum mal-estar e o posto aciona a viatura que é liberada e por se tratar de UBS, a gestante é levada para sua unidade de referência. Lá recebe o atendimento necessário e é orientada a voltar ao posto de saúde para acompanhamento. Ao chegar no posto conforme orientada, o mesmo, aciona a viatura cegonha, em um movimento circular. Diferente do chamado domiciliar, que não passa por nenhum profissional de saúde, e que como regra de ouro de segurança, achamos que é melhor atender mesmo que não se trate de trabalho de parto ou tenha necessidade de remoção, 13% em março de 2021 e 18% dos chamados na média histórica, no caso de unidades de saúde, talvez fosse capaz de causar impacto no tempo disponível das viaturas (que diminui o tempo de espera da gestante) se trabalhássemos junto à atenção básica a noção da Ambulância Cegonha como Transporte seguro para a gestante de risco habitual no momento do parto.

Embora a grande maioria dos nossos transportes ocorram sem nenhuma intercorrência, e sejam apenas o transporte seguro de gestantes em trabalho de parto, não se pode desconsiderar o fator decisivo que é a chegada no menor tempo possível de uma equipe de atendimento nos casos de complicação, nos quadros hipertensivos (tabela apresentada mais acima que aponta para 14% dos atendimentos no período) ou nos trabalhos de parto em franco desenvolvimento (número de partos já ocorridos, nas residências e nas viaturas, também em tabela mais acima, apontando para cerca de 0,73% dos atendimentos). Nessas situações em específico, mesmo desconsiderando o índice de satisfação e a percepção do impacto do serviço nas clientes, trata-se inclusive de medida de segurança, impactando na diferença entre um atendimento bem-sucedido e uma fatalidade, já que a cliente estará desassistida. A própria razão de um dos indicadores do Cegonha Carioca ser o tempo entre o disparo e a chegada no endereço da solicitante é justamente a importância de que este seja, ainda que dentro dos padrões da possibilidade e da segurança, o menor tempo possível, em especial se levarmos em conta o primeiro atendimento. Somando-se a isso a existência de chamados de viaturas para atendimento em UBS que não são para gestantes em trabalho de parto ou gestantes de risco habitual, impacta no tempo de disponibilidade, na eficiência e no índice de satisfação do módulo Transporte como um todo.

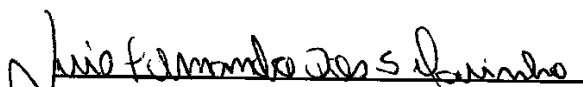
#### **4.8 Atendimentos a casos suspeitos ou confirmados para COVID-19**

Em março de 2021, 361 clientes atendidas pelo Programa Cegonha Carioca apresentaram quadro suspeito ou confirmado de COVID-19, sendo 18 delas atendidas no módulo transporte e 343 no módulo acolhimento, aumento de 87% dos casos em relação ao mês anterior. Apresentamos a seguir tabela detalhada por Unidade.

Casos Suspeitos ou Confirmados de COVID-19	mai/20	jun/20	jul/20	ago/20	set/20	out/20	nov/20	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21
<b>MÓDULO TRANSPORTE</b>	<b>15</b>	<b>9</b>	<b>7</b>	<b>2</b>	<b>7</b>	<b>5</b>	<b>10</b>	<b>17</b>	<b>10</b>	<b>6</b>	<b>18</b>
HMAF	0	2	0	1	0	0	2	2	1	1	4
HMMC	3	1	0	0	0	0	0	0	2	0	0
HMMR	2	0	0	0	1	0	0	1	0	1	2
Casa de Parto	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
HMCD	1	1	0	0	0	0	1	2	0	0	0
HMMABH	2	1	3	1	1	2	1	0	1	1	2
HMLD 1	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	1
HMLD 2	3	1	1	0	0	0	2	1	1	2	1
HMPW	2	3	0	0	3	0	3	5	1	0	0
Campo Grande	2	0	2	0	0	1	0	3	2	0	1
Santa Cruz 1	0	0	1	0	0	1	1	2	2	1	6
Santa Cruz 2	0	0	0	0	0	1	0	1	0	0	0
<b>MÓDULO ACOLHIMENTO</b>	<b>249</b>	<b>139</b>	<b>151</b>	<b>162</b>	<b>170</b>	<b>170</b>	<b>246</b>	<b>391</b>	<b>240</b>	<b>187</b>	<b>343</b>
HMMC	8	7	0	2	2	13	5	7	4	3	6
HMAF	49	22	21	44	37	21	43	55	44	41	79
HMCD	54	15	18	27	21	23	43	82	36	42	64
HMLD	67	54	54	37	49	54	66	96	55	41	97
HMFEM	39	23	33	34	37	38	48	88	50	26	48
HMHP	32	18	25	18	24	21	41	63	51	34	49
<b>TOTAL</b>	<b>264</b>	<b>148</b>	<b>158</b>	<b>164</b>	<b>177</b>	<b>175</b>	<b>256</b>	<b>408</b>	<b>250</b>	<b>193</b>	<b>361</b>

Rio de Janeiro, 12 de abril de 2021.

**Declara como registro dos fatos:**

  
**Luis Fernando dos Santos Marinho**  
 Gerente de operações – Cegonha Carioca