



Centro de Estudos e Pesquisas Científicas
FRANCISCO ANTÔNIO DE SALLES

Contrato de Gestão Nº 29/2021

Relatório Mensal

Outubro 2022



RELATÓRIO MENSAL INDICADORES CONTRATUAIS **Outubro 2022**

CONTRATANTE: SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE

PREFEITO: FABIANO TAQUES HORTA

SECRETÁRIA MUNICIPAL DE SAÚDE: SOLANGE REGINA DE OLIVEIRA

CONTRATADA: CENTRO DE ESTUDOS E PESQUISAS CIENTÍFICAS FRANCISCO ANTÔNIO DE SALLES (CNPJ nº 33.927.377/0001-40)

ENTIDADE GERENCIADA: HOSPITAL DR. ERNESTO CHE GUEVARA (HMECG)

RESPONSÁVEL PELA ORGANIZAÇÃO SOCIAL

Diretor Executivo: Leandro Pacheco

DIRETORIA DO HMECG

Diretor Geral: Dr. Marcos Victoriano Porto Pacheco

Diretor Técnico: Dr. Glauco Pontes

Diretora de Administração: Dr. Claudio Moraes

Diretora de Enfermagem: Ana Paula dos Santos Silva

Diretora Multiprofissional: Itamar Mello

Diretor de Ensino & Pesquisa: Dr. Pedro Eder Portari Filho

ÍNDICE

1. INTRODUÇÃO	06
2. OBJETIVO	06
3. PERÍODO ANALISADO	06
4. RESUMO OUTUBRO 22	06
5. EVENTOS REALIZADOS NO HOSPITAL	08
6. DADOS DO HOSPITAL	12
6.1 SETORES	12
6.2 INTERNAÇÃO E OCUPAÇÃO	13
6.3 SAÍDAS E ÓBITOS	16
6.4 CIRURGIAS REALIZADAS	19
6.5 AMBULATÓRIO	21
7. INDICADORES DE DESEMPENHO OUTUBRO 22	22
7.1. Quadro 01 – Incentivo à Gestão da Unidade Hospitalar	22
7.1.1. MANUTENÇÃO DAS ATIVIDADES DAS COMISSÕES DE PRONTUÁRIO.....	22
7.1.2. PROPORÇÃO DE PROFISSIONAIS DE SAÚDE CADASTRADOS (ACOMPANHAMENTO DO CADASTRAMENTO E ATUALIZAÇÃO NO CNES)	23
7.1.3. SOMATÓRIO DAS DESPESAS PAGAS NO VENCIMENTO PELO TOTAL DE DESPESAS NO PERÍODO	23
7.1.4. RELAÇÃO DO GASTO ADMINISTRATIVO EM RELAÇÃO AO TOTAL DE GASTOS	24
7.1.5. ROTATIVIDADE DE PROFISSIONAIS NAS EQUIPES.....	25
7.1.6. ÍNDICE DE APRESENTAÇÃO DE AIH.....	25
7.1.7. TAXA DE REJEIÇÃO DE AIH.....	26
7.1.8. PERCENTUAL DE PRONTUÁRIOS CONTENDO GUIA PÓS ALTA PARA ATENÇÃO PRIMÁRIA	27
7.1.9. PERCENTUAL DE ÓBITOS INSTITUCIONAIS ANALISADOS PELA COMISSÃO DE ÓBITOS.....	27
7.2. Quadro 02 – Incentivo à Qualificação da Unidade de Saúde	28
7.2.1. MÉDIA DE PERMANÊNCIA NO CTI	28
7.2.2. MÉDIA DE PERMANÊNCIA NA CLÍNICA MÉDICA	29
7.2.3. MÉDIA DE PERMANÊNCIA NA CLÍNICA CIRÚRGICA	30
7.2.4. PERCENTUAL DE CIRURGIAS REALIZADAS EM RELAÇÃO ÀS CIRURGIAS PLANEJADAS NO MÊS.....	31
7.2.5. MÉDIA DE PERMANÊNCIA NA PEDIATRIA	31
7.2.6. TAXA DE MORTALIDADE HOSPITALAR (FATOR GRAVIDADE)	32
7.2.7. TAXA DE MORTALIDADE INSTITUCIONAL (FATOR HOSPITALAR)	34
7.2.8. ÍNDICE DE INFECÇÃO EM ACESSO VENOSO	35
7.2.9. ÍNDICE DE PNEUMONIA ASSOCIADA A VENTILAÇÃO MECÂNICA (PAV PRECOCE)	35
7.2.10. ÍNDICE DE INFECÇÃO EM CIRURGIAS LIMPAS.....	36
7.3. Quadro 03 – Incentivo à equipe	36
7.3.1. ÍNDICE DE FLEBITE	36
7.3.2. INCIDÊNCIA DE ÚLCERA POR PRESSÃO (UPP)	37
7.3.3. ÍNDICE DE QUEDA	39
7.3.4. ÍNDICE DE QUESTIONÁRIOS PREENCHIDOS PELOS PACIENTES EM	



OBSERVAÇÃO	39
7.3.5. PERCENTUAL DE USUÁRIOS SATISFEITOS / MUITO SATISFEITOS.	39
7.3.6. ÍNDICE DE INDICAÇÃO	34
8. CONSIDERAÇÕES FINAIS.....	42

ANEXOS:

- ANEXO I** – Indicadores HMECG contratuais Outubro 2022
- ANEXO II** - Relatório Internação por Município e Origem Outubro 2022
- ANEXO III**- Relatório Internação por Município Anual 2022
- ANEXO IV**– Relatório Intern. por Município Unidade Outubro 2022
- ANEXO V**– Relatório Paciente Dia por Unidade Outubro 2022
- ANEXO VI**– Relatório Porcentagem de Ocupação Dia por unidade Outubro 2022
- ANEXO VII** – Relatório de Óbitos Outubro 2022
- ANEXO VIII**– Relatório saídas por unidade Outubro 2022
- ANEXO IX**– Relatório altas óbitos e transferências por unidade Outubro 2022
- ANEXO X**– Relatório de Comissão de Revisão de Óbitos Outubro 2022
- ANEXO XI**- Relatório de Enfermagem Outubro 2022
- ANEXO XII**- Ata da Reunião de Comissão de Prontuário Outubro 2022
- ANEXO XIII**- Relatório Comissão de Prontuário Outubro 2022
- ANEXO XIV**- Relatório de profissionais e usuários Outubro 2022
- ANEXO XV**- Listagem CNES Outubro 2022
- ANEXO XVI**– Relatório RH Outubro 2022
- ANEXO XVII** - Relatório AIH's Setembro 2022
- ANEXO XVIII**– Relatório prévia AIH's Outubro 2022
- ANEXO XIX** – Relatório Pacientes com Guia Atenção Primaria Outubro 2022
- ANEXO XX** – Relatório NIR Outubro 2022
- ANEXO XXI** – Ata da Reunião de Comissão de Revisão de Óbito Outubro 2022
- ANEXO XXII** – Relatório CCIH Outubro 2022
- ANEXO XXIII** - Relatório Censo Diário por Unidade Outubro 2022
- ANEXO XXIV** – Relatório NSP Outubro 2022
- ANEXO XXV** – Relatório Time de Lesão Outubro 2022
- ANEXO XXVI** – Relatório Ouvidoria Outubro 2022

1. INTRODUÇÃO

O Centro de Excelência em Políticas Públicas (CEPP), entidade sem fins lucrativos, denominada de Organização Social de Saúde, vem através deste apresentar os indicadores e metas do contrato de gestão nº 29/2021, celebrado junto à Secretaria Municipal de Saúde de Maricá, que tem como objeto a gestão dos serviços de saúde de alta complexidade do Hospital Municipal Dr. Ernesto Che Guevara (HMECG).

Ressalta-se que, na data de 01 de setembro de 2021, a CEPP retomou os serviços no HMECG visando o cumprimento do contrato 029/2021 firmado com a Secretaria Municipal de Saúde demonstrando boas práticas na gestão de leitos públicos, como também transparência na administração da unidade.

O Hospital Municipal Dr. Ernesto Che Guevara é um hospital clínico-cirúrgico que atende as demandas eletivas e de urgência e emergência referenciadas do Município de Maricá. Recebe pacientes de baixa, média e alta complexidade de Maricá e do Estado do Rio de Janeiro; atua em diversas especialidades clínicas, sendo como foco principal a promoção, prevenção e recuperação da saúde do indivíduo.

O HMECG conta com 109 leitos distribuídos entre sala amarela, CTI's, pediatria, enfermarias e semi intensiva. Iniciou em julho os atendimentos no ambulatório de especialidades cirúrgicas. As especialidades atendidas são cirurgia geral, ortopedia, anestesia, urologia, ginecologia e pediatria. Isso ajudou a desafogar a fila de espera do município e trazer mais conforto e qualidade para os munícipes.

Este relatório visa transparência e ética nos dados expostos e tratados do mês analisado, afim de acompanhar a evolução dos indicadores contratuais, monitorar resultado e performance, identificar os pontos de melhoria baseados nos resultados obtidos e efetuar as abordagens necessárias com foco na qualidade da prestação de serviço.

2. OBJETIVO

Realizar a prestação de contas dos indicadores de desempenho do HMECG junto a Secretaria Municipal de Saúde afim de avaliar a performance do Hospital diante dos resultados e metas obtidos no mês analisado.

3. PERÍODO ANALISADO

As informações apresentadas no relatório são referentes ao mês de outubro de 2022 e o comparativo com os demais meses do ano de 2022.

4. RESUMO OUTUBRO 2022

No quadro a seguir estão descritos todos os valores alcançados dos indicadores contratuais e suas respectivas metas (Anexo I).



Quadro 01 de indicadores - Gestão à RUE			
Indicador	Meta	Setembro 22	Outubro 22
1 - Manutenção das atividades das Comissões de Prontuário	100%	100%	100%
2 - Proporção de profissionais de saúde cadastrados (Acompanhamento do cadastramento e atualização no CNES)	≥ 95%	97%	99%
3 - Somatório das despesas pagas no vencimento pelo total de despesas no período	≥ 80%	100%	100%
4 - Relação do gasto administrativo em relação ao total de gastos	Máx. 7%	1,1%	0,62%
5 - Rotatividade de profissionais nas equipes	Máx. 15%	0,55%	0%
6 - Índice de apresentação de AIH	≥ 95%	112,3%	104%
7 - Taxa de rejeição de AIH	≤ 5%	0%	0%
8 - Percentual de prontuários contendo guia pós alta para Atenção Primária	100%	88%	100%
9 - Percentual de óbitos institucionais analisados pela Comissão de Óbitos	100%	100%	100%

Quadro 02 de indicadores - Unidade Hospitalar			
Indicador	Meta	Setembro 22	Outubro 22
1 - Média de permanência no CTI	10 dias	5,4	6,1
2 - Média de permanência na Clínica Médica	10 dias	8,4	8,7
3 - Média de permanência na Clínica Cirúrgica	5 dias	2,1	2,4
4 - Percentual de cirurgias realizadas em relação às cirurgias planejadas no mês	> 90%	-	97%
5 - Média de permanência na Pediatria	6 dias	1,0	1,0
6 - Taxa de Mortalidade Hospitalar (fator gravidade)	≤ 10%	18,0%	13,9%
7 - Taxa de Mortalidade Institucional (fator hospitalar)	≤ 7%	17,5%	13,1%
8 - Índice de infecção em acesso venoso	≤ 10/1000	0,26%	0%
9 - Índice de pneumonia associada a ventilação mecânica (PAV precoce)	≤ 8/1000	0%	0%
10 - Índice de infecção em cirurgias limpas	≤ 1%	0%	0,7%

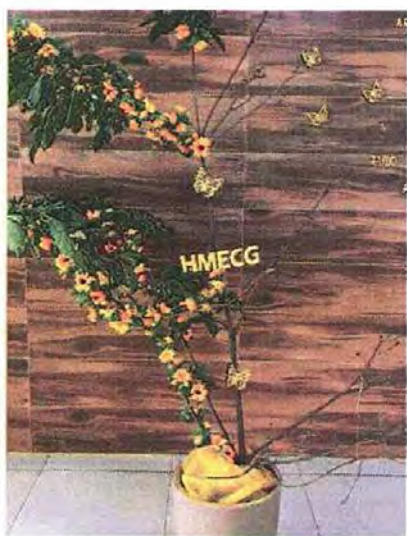
Quadro 03 de indicadores– Produção			
Indicador	Meta	Setembro 22	Outubro 22
1 - Índice de flebite	<=5%	0,36%	1,6%
2 - Incidência de Úlcera por Pressão (UPP)	≤ 10%	0%	3,0%
3 - Índice de Queda	≤ 5/1000 pacientes dia	0%	0,09%
4 - Índice de questionários preenchidos pelos pacientes em observação	≥ 30%	N/A	N/A
5 - Percentual de usuários Satisfeitos / Muito Satisfeitos	> 85%	99%	98%
6 - Índice de Indicação	> 85%	99%	100%

5. EVENTOS REALIZADOS NO HOSPITAL

Setembro 2022

I. Setembro Amarelo

O Setembro Amarelo é uma campanha que existe no Brasil desde o ano 2015, dedicada à prevenção ao suicídio. Com o intuito dessa conscientização, foi realizado no dia 28/09/2022 na unidade algumas atividades com os colaboradores, como palestras, coffee break, cine pipoca e massagem relaxante. Segue abaixo algumas fotos do evento.



II. Dia Internacional de Atenção aos Acidentes Ofídicos

Foi realizada uma palestra e distribuição de panfleto informativo a respeito do dia 19 de setembro- Dia Internacional de Atenção aos Acidentes Ofídico, visando a prevenção de acidentes e orientações sobre pontos de atenção aos colaboradores e primeiros socorros.



III. Treinamentos

No mês de setembro foram realizados 188 treinamentos pelos seguintes setores: Educação Continuada/Externo, SESMT, Time de lesão, NSP, Semi-intensiva, Engenharia Clínica, CCIH, CTI, Fisioterapia, Faturamento, NVH, Educação Continuada, CME, Nutrição, Qualidade, NAF, Terapia Ocupacional e Centro Cirúrgico. Foram treinados 1985 colaboradores com carga horária total de 13430 minutos.

Segue a listagem de cada setor com sua quantidade respectiva de treinamentos realizados. Os Treinamentos Externos contaram com 16 temas, seguido do SESMT com 07 treinamentos, CME e NVH, ambos com 05 treinamentos, NSP com 04 treinamentos, Time de Lesão, Educação Continuada e Centro Cirúrgico 03 treinamentos, CCIH e Semi-intensiva com 02 treinamentos e Nutrição, Engenharia Clínica, Faturamento, Qualidade, NAF, Fisioterapia, CTI e Terapia Ocupacional, todos estes com 01 treinamento.



Outubro 2022

I. Outubro Rosa

Outubro Rosa é uma campanha de conscientização que tem como objetivo alertar as mulheres e a sociedade sobre a importância da prevenção e do diagnóstico precoce do câncer de mama e do câncer de colo do útero.

As direções organizaram um evento no HMECG e a equipe de ginecologia e de psicologia ficaram responsáveis por instituir palestras aos colaboradores com os temas pertinentes aos tipos de neoplasias femininas e a correta execução do auto-exame.



II. Sipat 2022

Na semana do dia 24 a 30 de outubro aconteceu a Semana Interna de Prevenção de Acidentes de Trabalho no HMECG. Foram organizadas palestras diárias em dois turnos para esclarecimento e orientação aos colaboradores sobre diversos temas como Trabalho Seguro, Alimentação Saudável, Saúde Mental, Drogas e Alcoolismo, Acidentes de Trabalho e Fluxos, Combate a Incêndio, Acessibilidade e Ginástica Laboral e Dança. Além disso a equipe de fisioterapeutas realizou atendimentos de auriculoterapia, ventosa e massagem relaxante. Seguem registros do evento abaixo.



III. Treinamentos

Em outubro foram realizados 146 treinamentos pelos seguintes setores: Educação Continuada/Externo, SESMT, Farmácia, Farmácia Clínica, Time de lesão, NSP, Semi-intensiva, Engenharia Clínica, CCIH, CTI, Fisioterapia, RH, Faturamento, NVH, Educação Continuada, CME, Nutrição, Qualidade, NAF, CIPA, Fonoaudiologia e Centro Cirúrgico. Foram treinados 1763 colaboradores com carga horária total de 11410 minutos.

Segue a listagem de cada setor com sua quantidade respectiva de treinamentos realizados. Os Treinamentos Externos contaram com 15 temas, seguido do SESMT com 07 treinamentos, Educação Continuada, Centro Cirúrgico e CME com 03 treinamentos, NSP, CTI, CME, Semi-intensiva, Nutrição, CCIH e NVH com 02 treinamentos e Fisioterapia, Time de Lesão, Farmácia Clínica, Faturamento, Engenharia Clínica, CIPA, NAF, RH, Qualidade, Fonoaudiologia e Farmácia, todos estes com 01 treinamento.



6. DADOS DO HOSPITAL

6.1 SETORES

CTI 01: Composto por 10 leitos para cuidados à pacientes de alta complexidade não Covid-19;

CTI 02: Composto por 10 leitos para cuidados a pacientes de alta complexidade acometidos pela Covid-19;

CTI 03: Composto por 18 leitos para cuidados a pacientes de alta complexidade na atualidade não Covid-19, com quartos de isolamentos respiratório para casos de Covid-19;

SEMI INTENSIVA 01: Composto por 26 leitos para cuidados a pacientes de média complexidade não Covid-19;

ENFERMARIA CIRÚRGICA: Composto por 12 leitos para cuidados a pacientes de média complexidade Covid-19;

ENFERMARIA CLÍNICA: Composto por 20 leitos para cuidados a pacientes de média complexidade não Covid-19;

SALA AMARELA: Composto por 06 leitos Cirúrgicos, para cuidados de pacientes nas fases pré e pós-operatórias;

TRAUMA 01: Composto por 02 leitos para estabilização e realização de admissão de pacientes referenciados para internação devido a diversas especialidades clínicas.

TRAUMA 02: Composto por 02 leitos para estabilização e realização de pequenos procedimentos eletivos em pacientes internados nesta unidade, tais como: Endoscopia, Gastrostomia, Suturas.

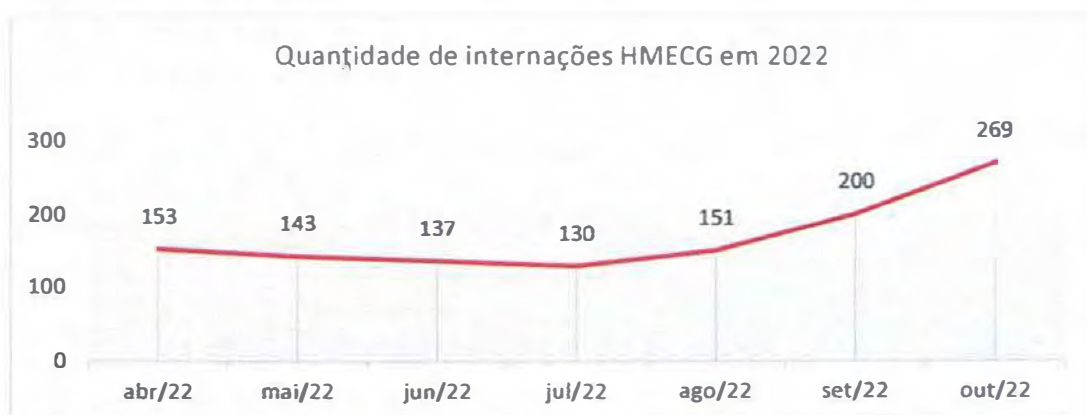
AMBULATÓRIO: O setor do Ambulatório tem por finalidade atender as especialidades cirúrgicas oferecidas, como por exemplo: cirurgia geral, ortopedia, urologia, ginecologia, anestesia, cirurgia pediátrica, assim como consultas pré anestésicas. O mesmo é composto por: 02 consultórios de classificação de risco e 07 consultórios médicos, além de salas para coleta de sangue, sala para realização de eletrocardiograma e uma sala de acolhimento.

CENTRO CIRÚRGICO: Toda estrutura em conformidade com a RDC 50, tanto em suas dimensões quanto em relação ao fluxo unidirecional. Conta com uma estrutura completa com 04 Salas cirúrgicas, 01 RPA composta de 5 leitos, 01 pré-anestésica composto de 2 leitos, 01 Arsenal de OPME, 01 Farmácia satélite (material e medicamentos), entre outras salas de apoio para os procedimentos que serão realizados.

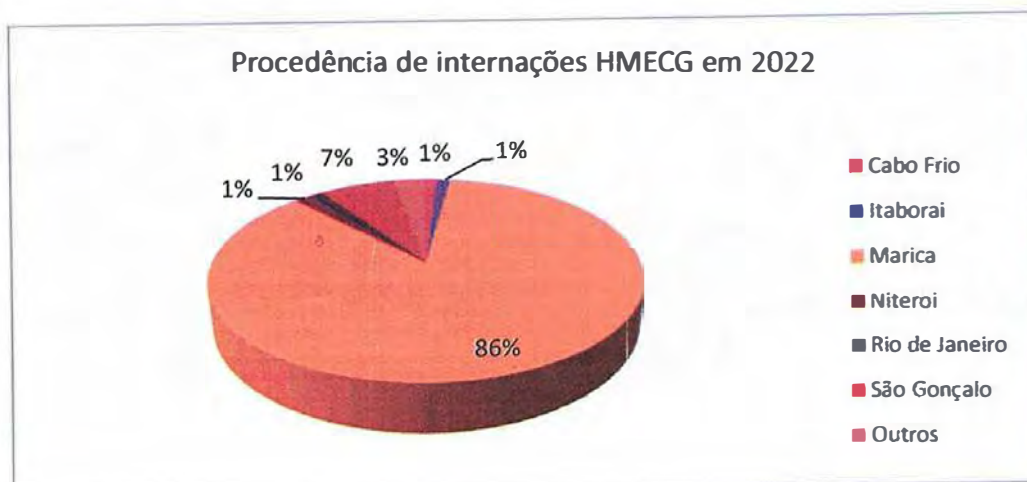
CENTRO DE MATERIAL DE ESTERILIZAÇÃO – CME: É uma unidade de apoio técnico a todas as unidades assistenciais, tem como finalidade o fornecimento de materiais médico-hospitalares adequadamente processados, proporcionando, assim, condições para o atendimento direto e a assistência à saúde.

6.2 INTERNAÇÃO E OCUPAÇÃO

No mês de outubro a quantidade de internações no Hospital foi de 269 pacientes. No gráfico abaixo consta a distribuição de internações nos últimos meses de 2022 no HMECG. Todos os dados foram retirados de relatório do sistema Salux e constam em anexo.



Ao fazer o levantamento da procedência de todos os pacientes internados de janeiro a outubro de 2022 no hospital, temos os seguintes dados descritos abaixo em percentual:

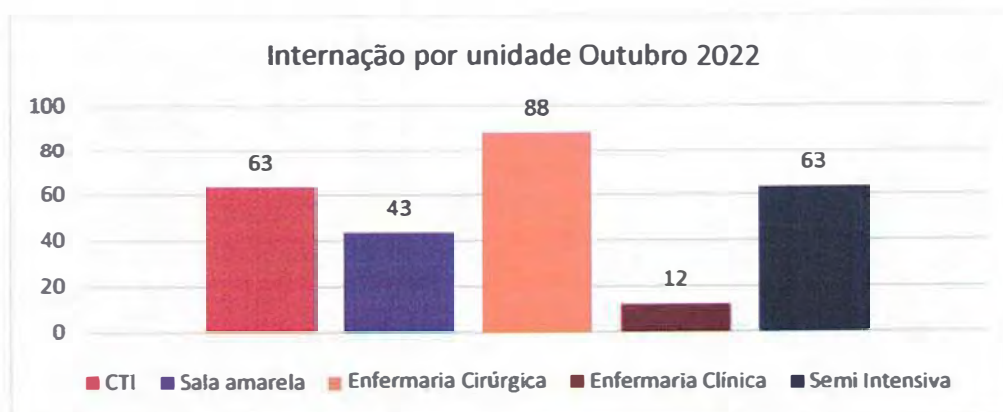


No mês de outubro a distribuição das internações por município e origem estão descritas abaixo, bem como as quantidades respectivas.

<i>Internação por Município</i>	<i>Nº</i>	<i>%</i>
MARICÁ	243	90,3%
SÃO GONÇALO	14	5,2%
NITEROI	4	1,5%
RIO BONITO	1	0,4%
ITABORAÍ	2	0,7%
SAQUAREMA	2	0,7%
ARRAIAL DO CABO	1	0,4%
CABO FRIO	1	0,4%
DUQUE DE CAXIAS	1	0,4%
TOTAL	269	100%

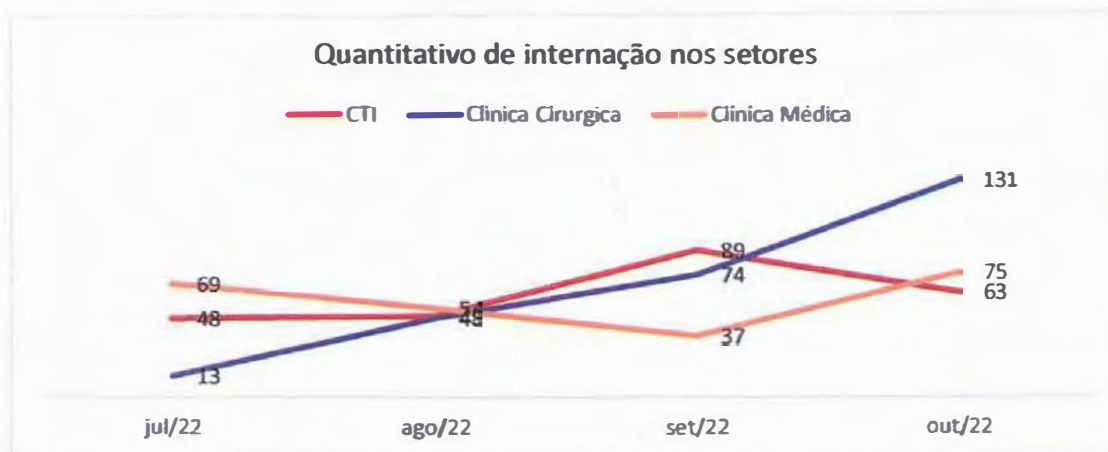
<i>Internação por Origem</i>	<i>Nº</i>	<i>%</i>
HMCML CONDE	92	34,2%
UPA INOA	28	10,4%
HMECG	69	25,7%
OUTROS	80	29,7%
TOTAL	269	100%

Conforme esperado a maioria dos pacientes internados foram de Maricá (243 casos – 90%). Os 269 pacientes foram internados nas seguintes unidades conforme perfil e necessidade de tratamento:



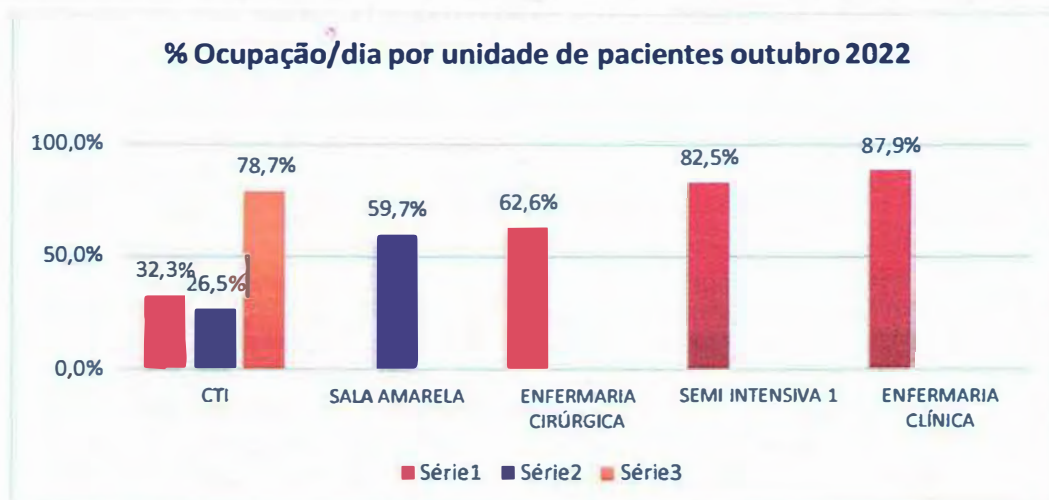
É importante ressaltar que além da Enfermaria Cirúrgica, a Sala Amarela no mês de outubro também foi destinada a pacientes cirúrgicos.

O total de pacientes admitidos diretamente no CTI foi de 63, o que corresponde a 23% do total. O percentual de pacientes cirúrgicos admitidos foi de 49% e de pacientes na clínica médica foi de 28%.



Desde julho com a abertura do centro cirúrgico e ambulatório, gradativamente o número de pacientes cirúrgicos internados tem aumentado. Isso confirma a mudança de perfil dos pacientes recebidos. O crescimento percentual de pacientes cirúrgicos foi de cerca de 1000% (de 13 pacientes para 131 pacientes).

A porcentagem de ocupação/dia por unidade de pacientes em outubro encontra no gráfico abaixo.



Os dados apresentados acima constam nos anexos a seguir:

Anexo II - Relatório Inte por Município e Origem Outubro 2022

Anexo III - Relatório Internação por Município Anual 2022

Anexo IV - Relatório Internação por Município Unidade Outubro 2022

Anexo V - Relatório Paciente Dia por Unidade Outubro 2022

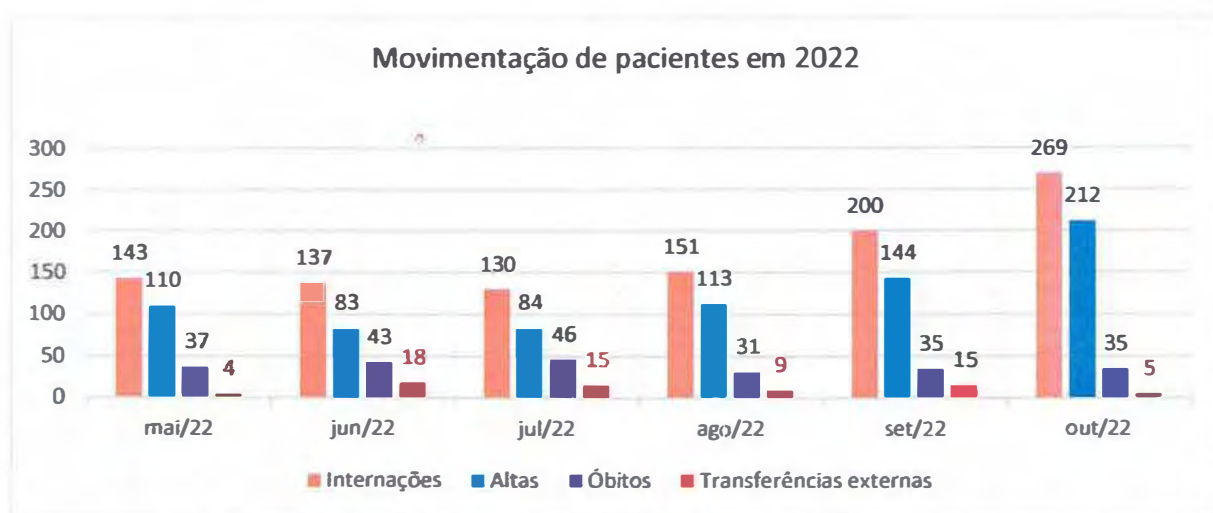
Anexo VI - Relatório Porcentagem de Ocupação/Dia por unidade Outubro 2022

6.3 SAÍDAS E ÓBITOS

No mês analisado o número de saídas do Hospital foi de 252, sendo 212 altas, 35 óbitos e 05 transferências externas.

Os Anexos VII, VIII, IX e X apresentam os Relatórios de óbitos, de saída, Relatório de altas, óbitos e transferências por unidade e Relatório de Comissão de Revisão de Óbitos Outubro 2022, respectivamente.

A movimentação de pacientes no hospital pode ser analisada conforme gráfico a seguir e a distribuição dessas saídas por setores estão nas tabelas abaixo.



Altas por unidade

CTI 1	3
CTI 2	1
CTI 3	2
SALA AMARELA	28
ENFERMARIA CIRÚRGICA	86
SEMI INTENSIVA 1	58
ENFERMARIA CLÍNICA	34
TOTAL	212

Óbitos por unidade

CTI 1	5
CTI 2	6
CTI 3	20
SEMI-INTENSIVA 1	3
ENFERMARIA CLÍNICA	1
TOTAL	35

Transferências externas por unidade

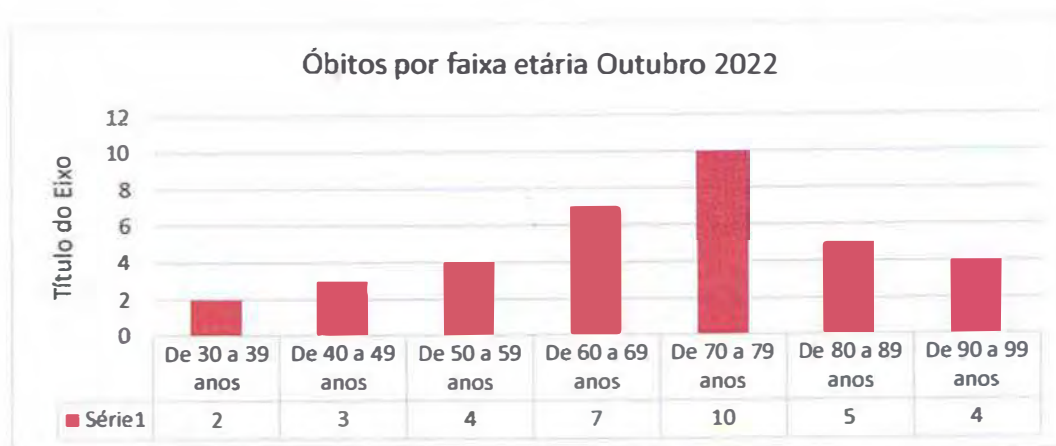
CTI 3	1
SALA AMARELA	1
SEMI INTENSIVA 1	3
TOTAL	5

Observamos que o CTI foi o setor com menor número de altas e transferências e com o maior número de óbitos (31 casos – 89%), o que demonstra novamente o estado de gravidade dos pacientes tratados no setor. O maior número de altas foi referente aos pacientes cirúrgicos da sala amarela e enfermaria cirúrgica.

Segue o evolutivo de óbitos nos últimos meses de 2022.



A distribuição por faixa etária foi a seguinte:



Dos 35 óbitos analisados pela comissão, houve manutenção dos óbitos ocorridos em faixas etárias elevadas, concentrando 74% acima da faixa etária dos 60 anos. Em relação a duração das internações hospitalares nos óbitos analisados está descrita a seguir:

DURAÇÃO	Nº PACIENTES	%
0 a 5 dias	9	
6 a 10 dias	8	
11 a 15 dias	6	
16 a 20 dias	4	
21 a 30 dias	4	
Acima de 30 dias	4	
TOTAL	35	

As causas básicas dos óbitos foram as seguintes:

CAUSA BÁSICA DE ÓBITO	Nº	%
SEPSE	4	
HEMATOLÓGICO	2	
NEOPLÁSICO	1	
CARDIOVASCULAR	5	
PULMONAR	13	
HDA	2	
ORTOPEDIA	2	
URINÁRIO	2	
NEUROLOGICO	3	
MENINGITE	1	

O número e as quantidades mais frequentes de comorbidades nos 35 óbitos estão listadas a seguir:

Nº COMORBIDADES / PACIENTE	Nº PAC
1	7
2	5
3	10
4 ou mais	4

COMORBIDADES	Nº PAC.
Cardiovascular	16
Diabetes	8
Neurológica	4
IRC	3
Doença Pulmonar Obst. Crônica	3
HIV	2
Neoplasias	2

Na análise dos 35 óbitos ocorridos no HMDECG no período analisado, a Comissão de Revisão de Óbitos, face às evidências apresentadas nos prontuários, não identificou óbitos não justificados ou mesmo, situações que demandassem posterior avaliação colegiada por médicos membros da Comissão, de acordo com o estabelecido nos artigos 6º, 7º e 8º da citada Resolução CFM nº 2.171/2017.

6.4 CIRURGIAS REALIZADAS

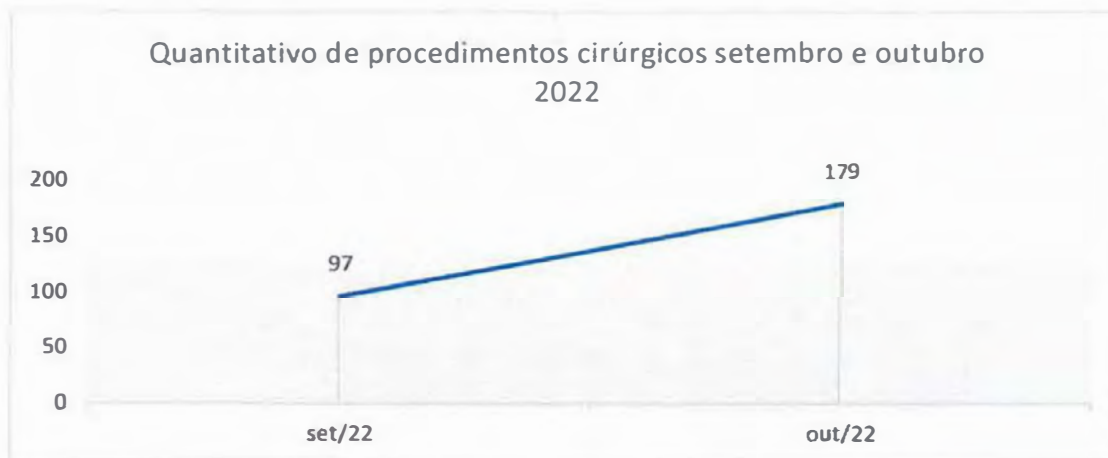
O Centro Cirúrgico é um setor destinado a realização de Cirurgias Eletivas e Cirurgias de Urgência/Emergência.

Desde julho o total de pacientes atendidos foi de 277, conforme descrito a seguir em gráfico discriminado por mês.



Muitos pacientes realizam mais de um procedimento cirúrgico em uma mesma cirurgia. Contabilizando o total de procedimentos cirúrgicos realizados em outubro temos um quantitativo de 179, o que equivale a um aumento de 85% em relação ao mês passado.

Abaixo segue o gráfico com o quantitativo total de procedimentos cirúrgicos de setembro e outubro e separado por especialidades no mês analisado.

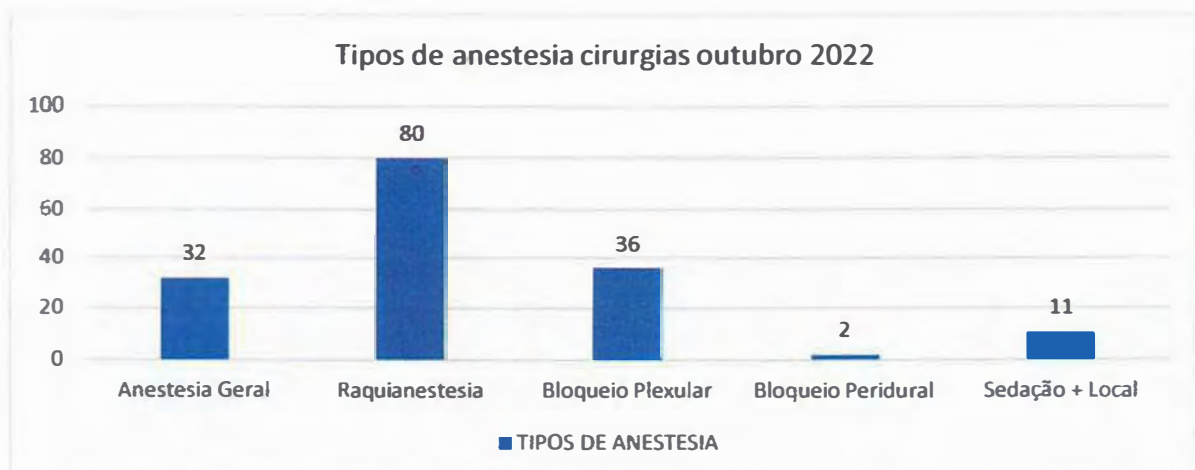




Abaixo segue o gráfico de percentuais de cirurgias suspensas para o mês de Outubro. A suspensão de uma cirurgia é um evento que pode ser avaliado com repercussões que envolvem o paciente e pelas consequências que causam para a instituição de saúde.



Abaixo segue o gráfico de percentuais de tipo de anestesia, realizadas no mês de Outubro.



O gráfico abaixo demonstra o quantitativo de órgãos captados no mês de Outubro.

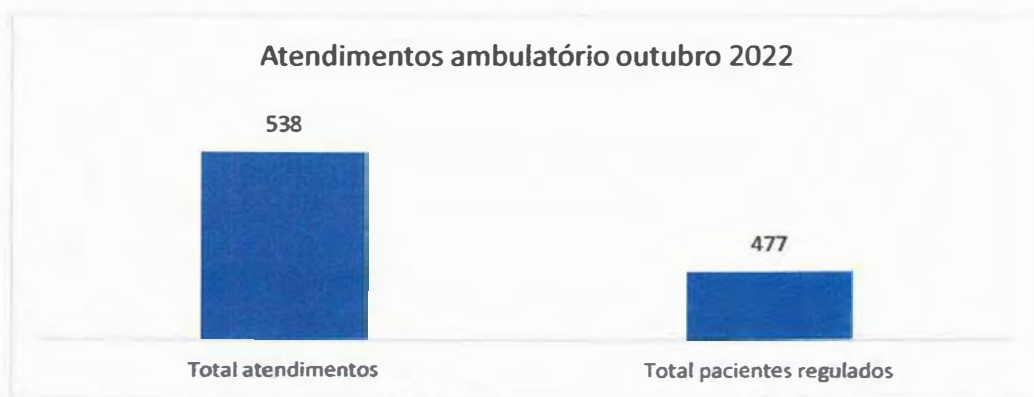


Todas as informações constam no Anexo XI – Relatório de Enfermagem Outubro 2022.

6.5 AMBULATÓRIO

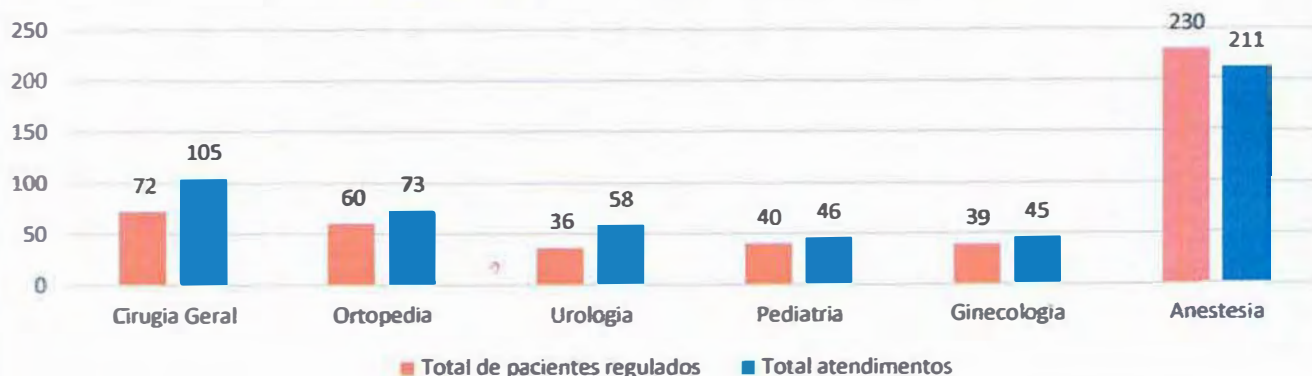
Os pacientes assistidos no ambulatório são regulados pela Central de regulação do município. Após a primeira consulta com o especialista, os pacientes são absorvidos pelo Ambulatório do HMECG, para realização de todo processo de preparo pré-operatório até o agendamento da cirurgia do paciente em questão.

No mês de outubro o total de atendimentos realizados no ambulatório de todas as especialidades foi de 538 e o total de pacientes regulados de 477.



A seguir apresentamos os gráficos com os dados dos atendimentos do ambulatório separado por especialidade no mês analisado.

Atendimentos por especialidade em outubro 2022



Todas as informações constam no anexo XI – Relatório de Enfermagem Outubro 2022.

7. INDICADORES DE DESEMPENHO OUTUBRO 2022

7.1. Quadro 01 – Incentivo à Gestão da Unidade Hospitalar

7.1.1. MANUTENÇÃO DAS ATIVIDADES DAS COMISSÕES DE PRONTUÁRIO

Meta: 100%

Valor alcançado Setembro 2022: 100%

Valor alcançado Outubro 2022: 100%

A Comissão de Prontuários analisou os prontuários do mês de outubro de 2022, visando adequação aos critérios estabelecidos em edital, bem como análise da qualidade dos conteúdos, preenchimento, dados, assinaturas e organização. As amostras foram selecionadas de modo aleatório pelo setor de Faturamento e enviadas a Comissão.

Nos Anexos XII e XIII constam a Ata da Comissão de Revisão de Prontuários de Outubro de 2022 e o Relatório da Comissão de Prontuário de Outubro 2022.



Manutenção das atividades das comissões de prontuário em 2022

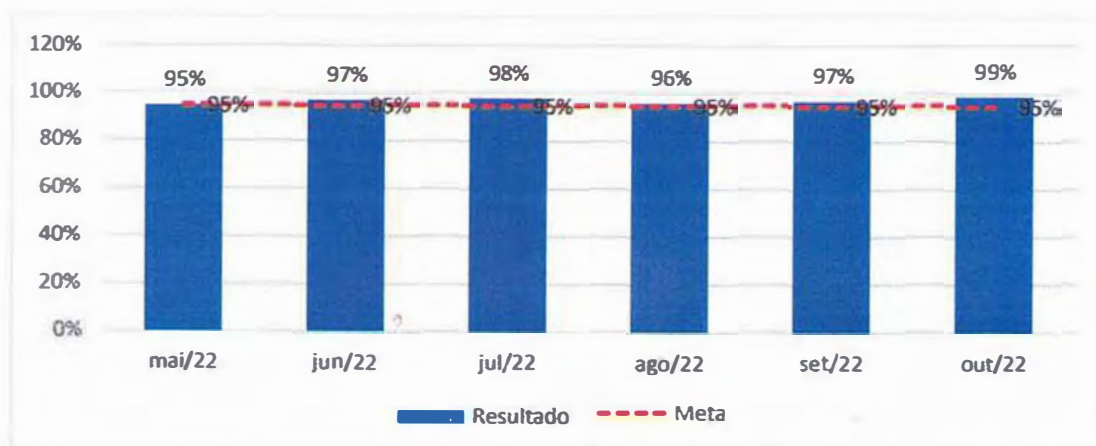
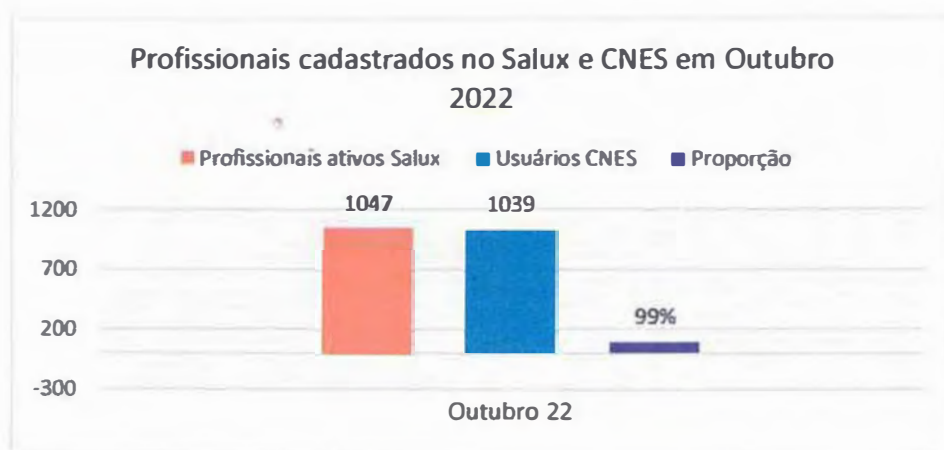
7.1.2. PROPORÇÃO DE PROFISSIONAIS DE SAÚDE CADASTRADOS (SCNES)

Meta: $\geq 95\%$

Valor alcançado Setembro 2022: 97%

Valor alcançado Outubro 2022: 99%

No mês de outubro dos 1039 profissionais e usuários ativos que constam no Salux, 1047 tem correspondência no CNES. Nos Anexos XIV e XV encontram-se, respectivamente, o relatório de profissionais e usuários cadastrados extraídos do Salux e a listagem de profissionais no SCNES no mês de outubro.



Proporção de profissionais de saúde cadastrados em 2022

7.1.3. SOMATÓRIO DAS DESPESAS PAGAS NO VENCIMENTO PELO TOTAL DE DESPESAS NO PERÍODO

Meta: $\geq 80\%$

Valor alcançado Setembro 2022: 100%

Valor alcançado Outubro 2022: 100%

No mês de outubro de 2022 o somatório das despesas pagas no vencimento foi o mesmo de total de despesas do mês. O total de despesas pagas do mês de outubro foi de R\$ 10.605.361,03.



Somatório das despesas pagas no vencimento pelo total de despesas no período em 2022

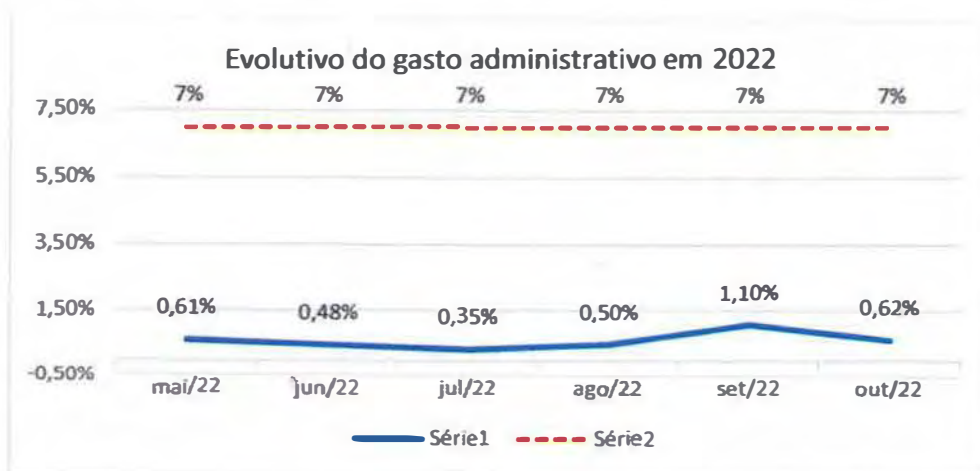
7.1.4. RELAÇÃO DO GASTO ADMINISTRATIVO EM RELAÇÃO AO TOTAL DE GASTOS

Meta: 7%

Valor alcançado Setembro 2022: 1,1%

Valor alcançado Outubro 2022: 0,62%

O valor do gasto administrativo em outubro foi de R\$ 65.668, Abaixo segue o evolutivo anual da relação de gastos administrativos em relação ao total de gastos no ano de 2022.



7.1.5. ROTATIVIDADE DE PROFISSIONAIS NAS EQUIPES

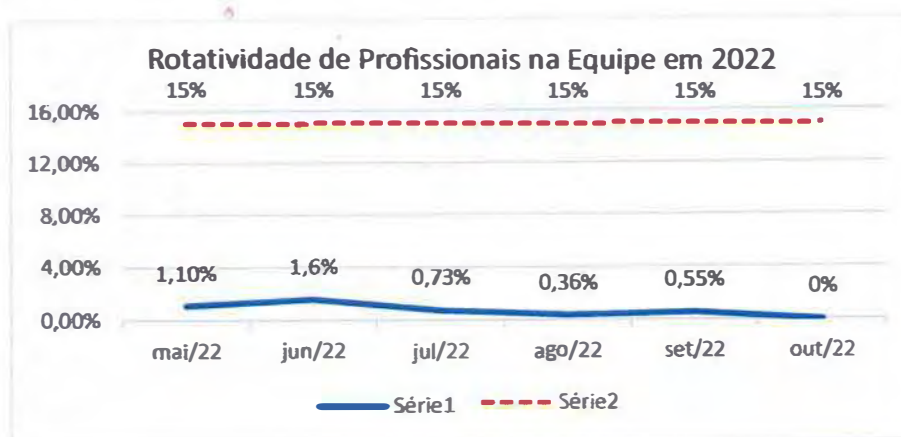
Meta: 15%

Valor alcançado Setembro 2022: 0,55%

Valor alcançado Outubro 2022: 0%

No mês de outubro não foram realizadas admissões e o número total de profissionais ativos no período foi de 540.

No Anexo XVI consta o Relatório de Recursos Humanos de Outubro 2022.



7.1.6. ÍNDICE DE APRESENTAÇÃO DE AIH

Meta: $\geq 95\%$

Valor alcançado Setembro 2022: 112,3%

Valor alcançado Outubro 2022: 104% (prévia)

No mês de setembro foram apresentadas 201 AIHs processadas e um total de 179 saídas, conforme Anexo XVII - Relatório AIH's Setembro 2022.

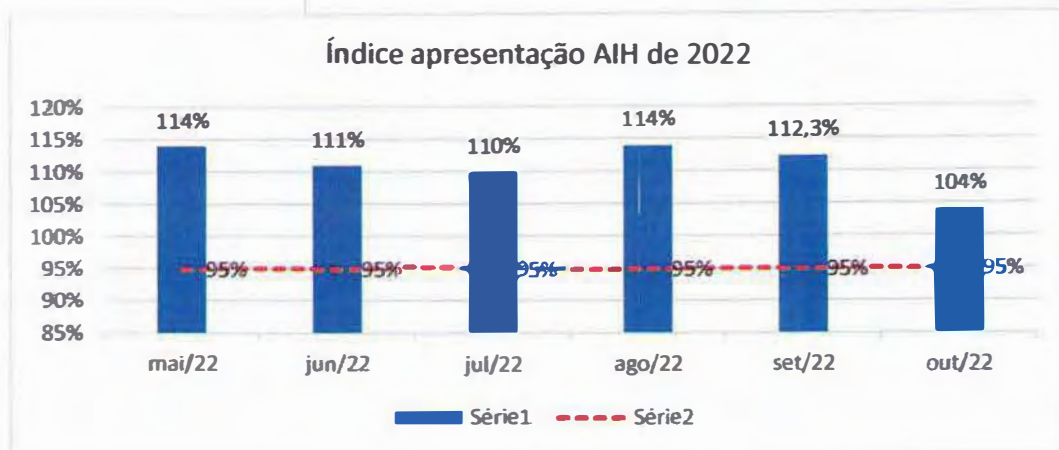
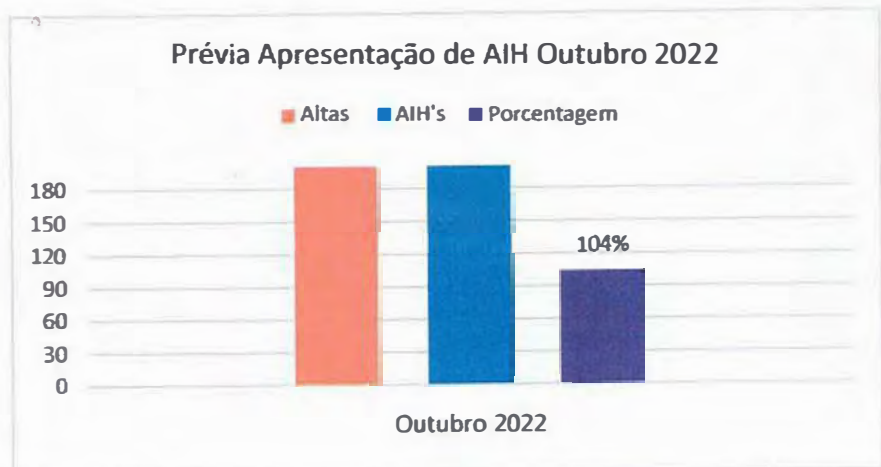
Nesse mês de outubro o total de saídas foi de 247 (altas+óbitos) e 256 AIHs previstas que serão processadas até novembro.

O arquivo da prévia para prestação de contas perante a Secretaria de Saúde foi anexado e se refere a 112 contas processadas até a data de 03 de novembro de 2022 dentro do sistema Sisaih01, anexo XVIII – Relatório prévia AIH's Outubro 2022.



Apresentação de AIH

SAÍDAS	247
AIH's	256
Contas Processadas Sisaih01 até 03/11	112



Índice apresentação AIH em 2022

7.1.7. TAXA DE REJEIÇÃO DE AIH

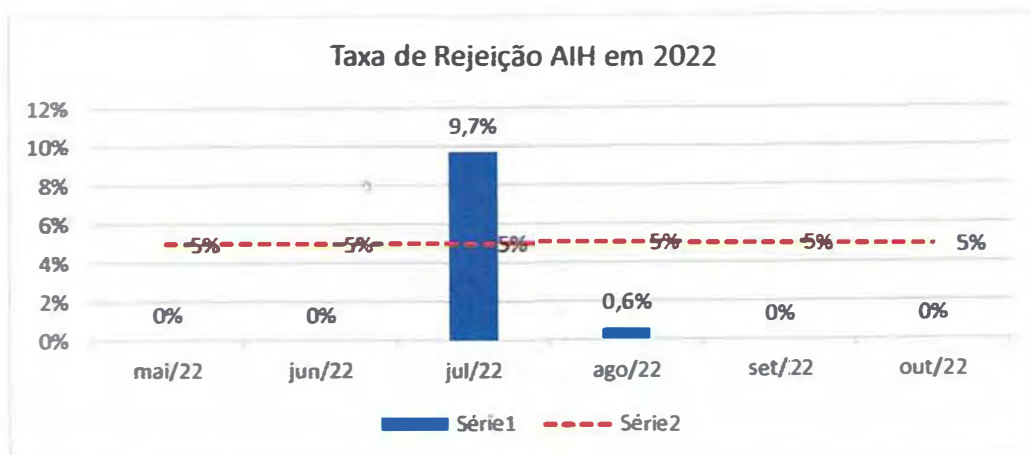
Meta: 5%

Valor alcançado Setembro 2022: 0%

Valor alcançado Outubro 2022: 0%

No mês de setembro o total de AIH's apresentadas e processadas foi de 201, sendo nenhuma rejeitada.

Todas as AIHs de outubro serão apresentadas e após as revisões e críticas da Secretaria de Saúde serão aprovadas.



7.1.8. PERCENTUAL DE PRONTUÁRIOS CONTENDO GUIA PÓS ALTA PARA ATENÇÃO PRIMÁRIA

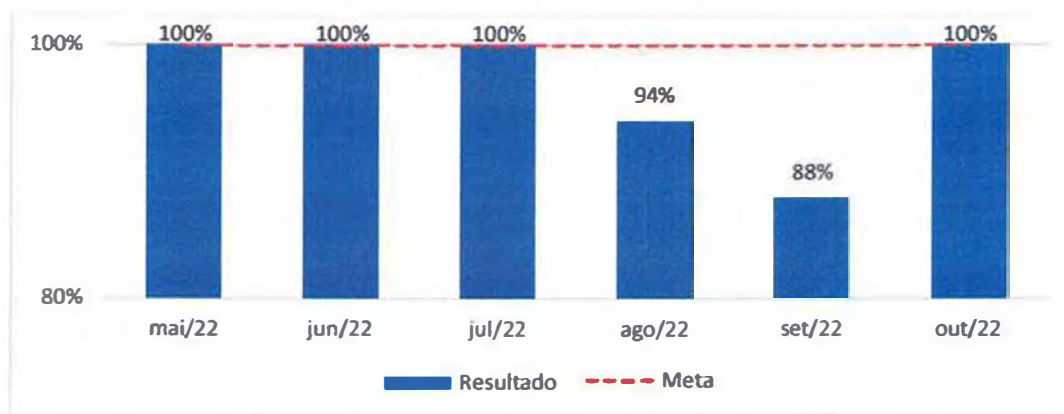
Meta: 100%

Valor alcançado Setembro 2022: 88%

Valor alcançado Outubro 2022: 100%

No mês de outubro de 2022 todos os pacientes foram referenciados pela Plataforma de Gerenciamento em Saúde dentro do site da prefeitura/INOVA APS e tiveram sua guia de alta hospitalar emitida no sistema.

Estas informações constam nos anexos XIX e XX- Listagem dos pacientes com Guia para Atenção Primária em Outubro 2022 e Relatório NIR Outubro 2022, respectivamente.



Prontuários contendo guia pós alta para atenção primária em 2022

7.1.9. PERCENTUAL DE ÓBITOS INSTITUCIONAIS ANALISADOS PELA COMISSÃO DE ÓBITOS

Meta: 100%

Valor alcançado Setembro 2022: 100%

Valor alcançado Outubro 2022: 100%

A quantidade de óbitos institucionais ocorridos no mês de outubro foi de 33. A Comissão de Revisão de Óbitos realizou a reunião mensal para analisar os óbitos ocorridos no mês analisado. No Anexo XXI consta a Ata de Reunião da Comissão de Revisão de Óbitos de Outubro de 2022.



Óbitos institucionais analisados em 2022

7.2. Quadro 02 – Incentivo à Qualificação da Unidade de Saúde

7.2.1. MÉDIA DE PERMANÊNCIA NO CTI

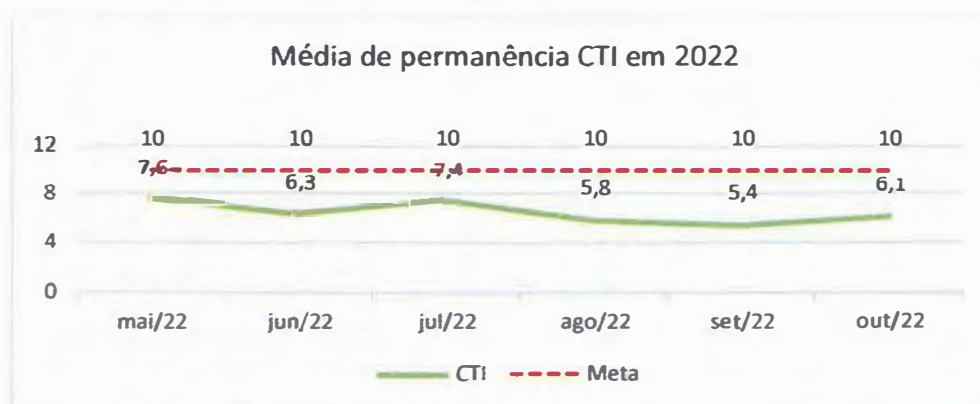
Meta: 10 dias

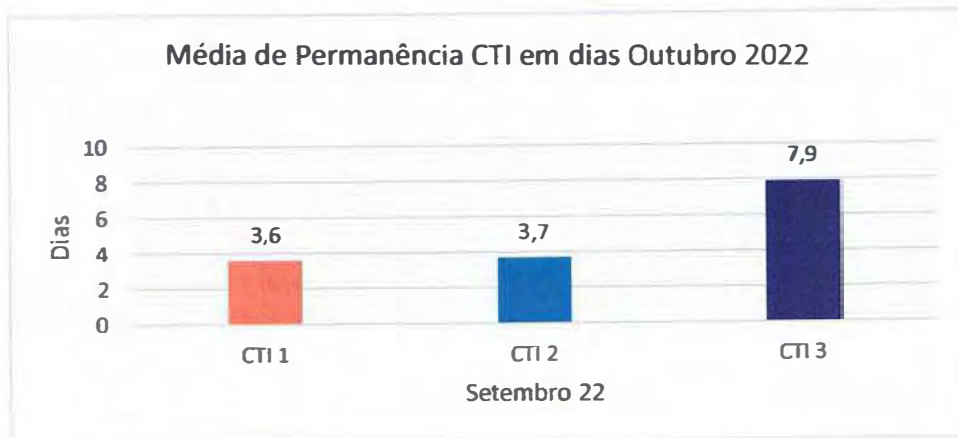
Valor alcançado Setembro 2022: 5,4 dias

Valor alcançado Outubro 2022: 6,1 dias

Em outubro o tempo médio de permanência no CTI foi de 6,1 dias, sendo 3,6 dias no CTI 1, 3,7 no CTI 2 e 7,9 no CTI 3.

No Anexo XXIII - Relatório Censo Diário por Unidade Outubro 2022 constam as informações apresentadas sobre o tempo médio de permanência.





7.2.2. MÉDIA DE PERMANÊNCIA NA CLÍNICA MÉDICA

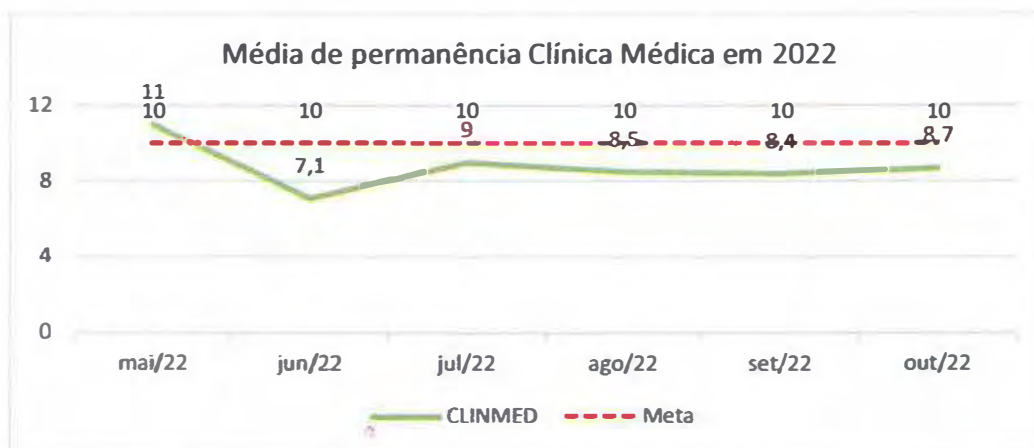
Meta: 10 dias

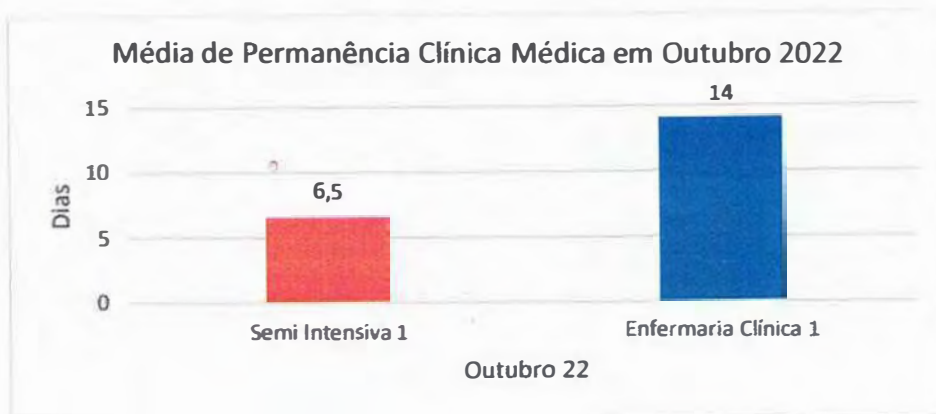
Valor alcançado Setembro 2022: 8,4 dias

Valor alcançado Outubro 2022: 8,7 dias

O tempo médio de permanência na Clínica Médica em outubro de 2022 foi de 8,7 dias. Os dados de tempo médio ao longo do ano podem ser vistos no gráfico abaixo, assim como o de cada setor.

No Anexo XXIII - Relatório Censo Diário por Unidade Outubro 2022 constam as informações apresentadas sobre o tempo médio de permanência na Clínica Médica.





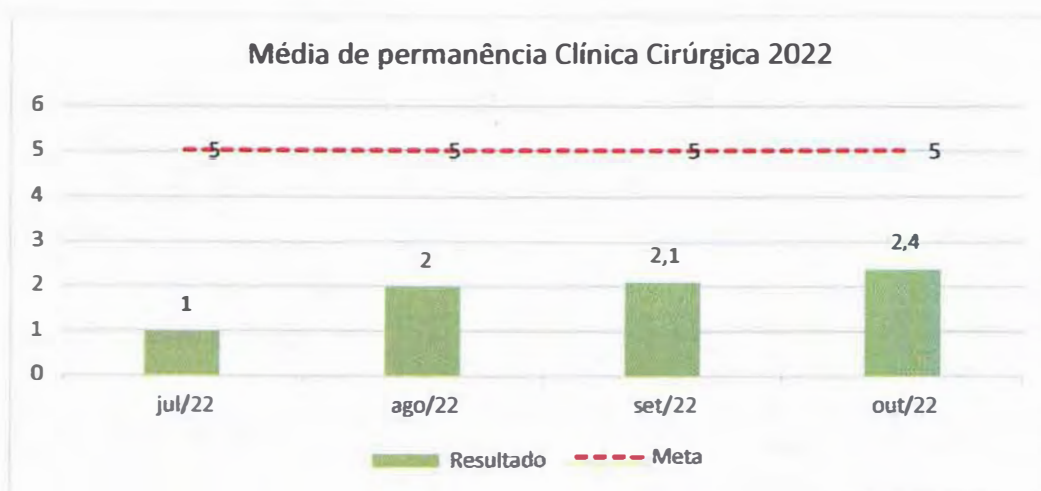
7.2.3. MÉDIA DE PERMANÊNCIA NA CLÍNICA CIRÚRGICA

Meta: 5 dias

Valor alcançado Setembro 2022: 2,1 dias

Valor alcançado Outubro 2022: 2,4 dias

O tempo médio de permanência na Clínica Cirúrgica em outubro de 2022 foi de 2,4 dias. Os dados estão descritos abaixo, bem como a divisão por cada setor. Vale ressaltar que tanto a Sala amarela quanto a Enfermaria Cirúrgica são setores que estão sendo destinados aos pacientes cirúrgicos.



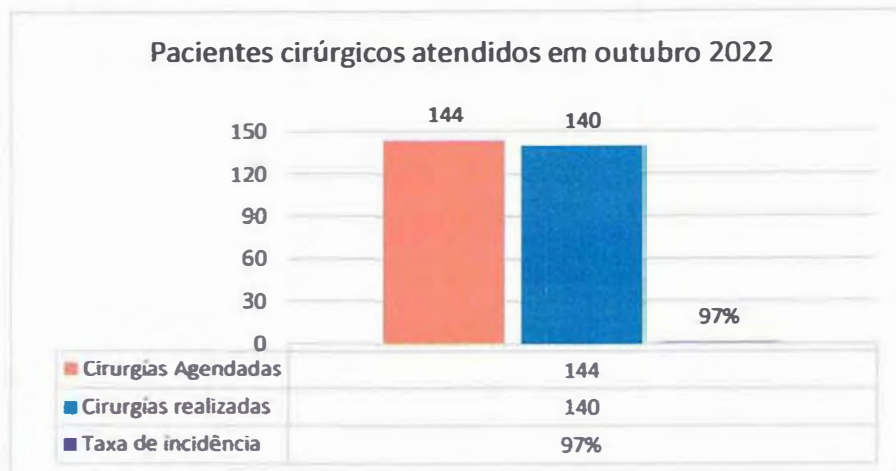
No Anexo XXIII - Relatório Censo Diário por Unidade Outubro 2022 constam as informações apresentadas sobre o tempo médio de permanência na Clínica Cirúrgica.

7.2.4. PERCENTUAL DE CIRURGIAS REALIZADAS EM RELAÇÃO ÀS CIRURGIAS PLANEJADAS NO MÊS

Meta: > 90%

Valor alcançado Outubro 2022: 97,2%

O gráfico abaixo avalia o número de pacientes cirúrgicos atendidos em relação a quantidade de agendados por mês. Total de 144 cirurgias marcadas, 140 cirurgias realizadas, dando uma taxa de 97% de efetividade.



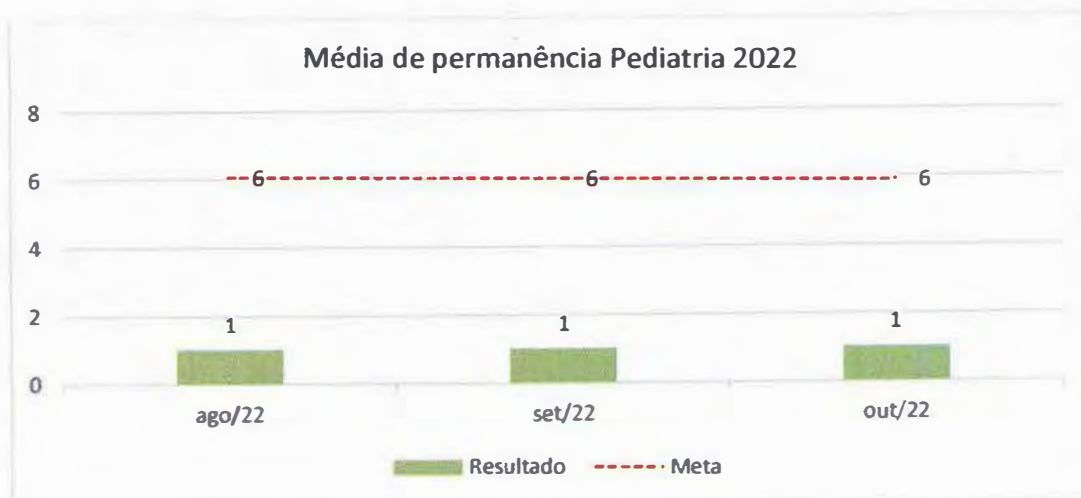
7.2.5. MÉDIA DE PERMANÊNCIA NA PEDIATRIA

Meta: 6 dias

Valor alcançado Setembro 2022: 1 dia

Valor alcançado Outubro 2022: 1 dia

No mês de outubro o tempo médio de permanência na Pediatria foi de 01 dia, pois todos os pacientes foram internados e tiveram alta dentro do mês.



7.2.6. TAXA DE MORTALIDADE HOSPITALAR (FATOR GRAVIDADE)

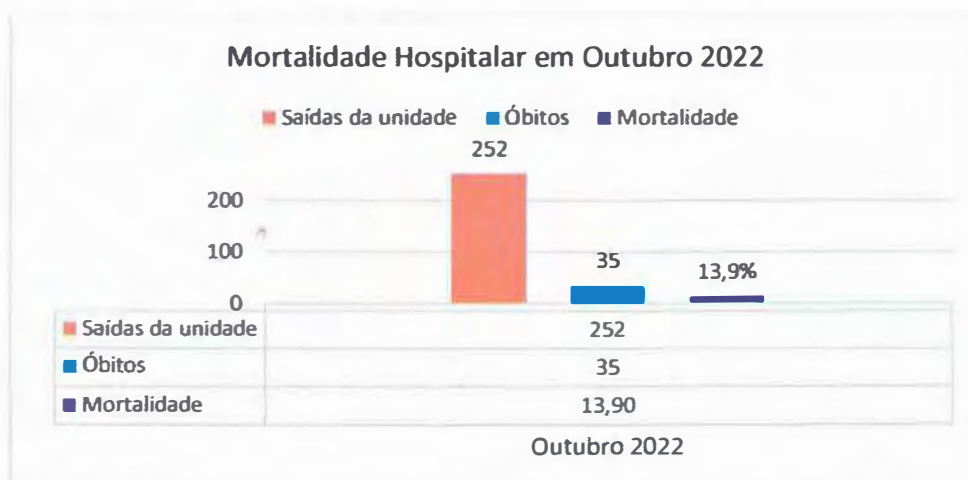
Meta: $\leq 10\%$

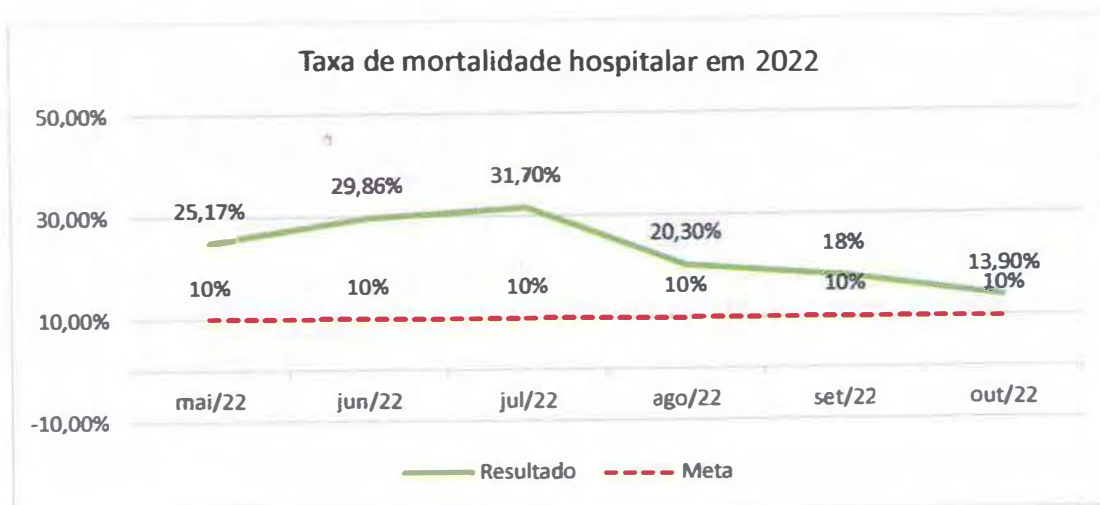
Valor alcançado Setembro 2022: 18%

Valor alcançado Outubro 2022: 13,9%

Em outubro o total de saídas da unidade foi de 252 casos, sendo desses 35 óbitos. A partir desses dados foi possível calcular a taxa de mortalidade conforme consta abaixo.

Os Anexos VII, VIII, IX e X apresentam os Relatórios de óbitos, de saída, Relatório de altas, óbitos e transferências por unidade e Relatório de Comissão de Revisão de Óbitos Outubro 2022, respectivamente.

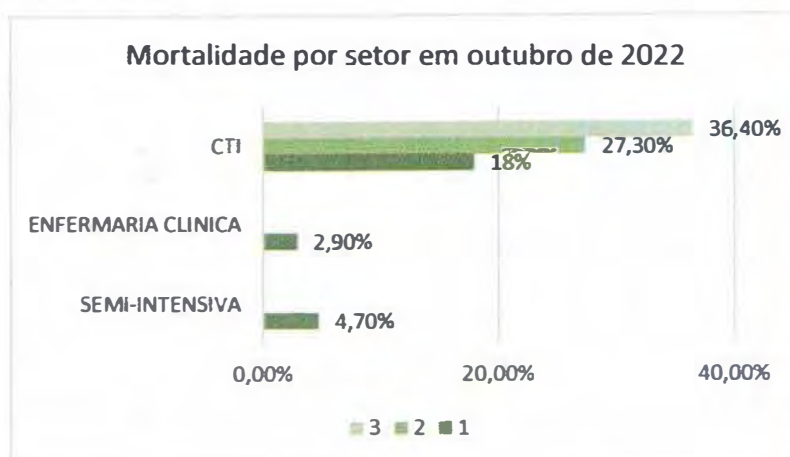




Observa-se uma queda contínua na taxa de mortalidade nos últimos meses, se aproximando cada vez mais da meta proposta de 10%. Esse mês de outubro foi o período que apresentou o menor índice de mortalidade no ano de 2022, uma redução de 25% comparado ao mês de fevereiro, que teve o maior índice (39,4%).

A taxa de mortalidade por setor foi a seguinte:

Unidade	1	2	3
CTI	17,9%	27,3%	36,4%
SEMI-INTENSIVA	4,7%		
ENFERMARIA CLÍNICA	2,9%		



Em relação aos 35 óbitos do mês analisado temos:

- 74% dos óbitos foram de pacientes acima de 60 anos;
- 91% foram oriundos de Maricá;
- As causas respiratórias infecciosas apontam como principais causas diretas e indiretas de óbitos;
- 75% apresentaram pelo menos uma comorbidade.

De acordo com a tabela apresentada acima, os maiores valores de taxa de mortalidade no mês de outubro foram referentes ao CTI, que apresentou cerca de 90% dos óbitos do mês. Estes valores se justificam pelo perfil dos pacientes recebidos e encaminhados para serem tratados no setor.

Grande parte das internações do HMECG são de pacientes de Maricá, idosos, compensados clinicamente e que acabam evoluindo negativamente devido a complicações inerentes a sua internação e ao grau de severidade da doença aguda que possui.

Devido ao processo de mudança de perfil do hospital para um hospital cirúrgico, nos últimos meses a quantidade de pacientes recebidos e direcionados ao CTI diminuiu consideravelmente quando comparado a quantidade de pacientes cirúrgicos recebidos.

No mês de outubro o total de pacientes admitidos diretamente no CTI foi de 23% do total, enquanto que o percentual de pacientes cirúrgicos admitidos foi de 49% e de pacientes na clínica médica foi de 28%.

É esperado que essa redução continue nos próximos meses, se aproximando cada vez mais da meta proposta, haja vista o alto fluxo de atendimentos ambulatoriais e cirúrgicos que o hospital tem feito.

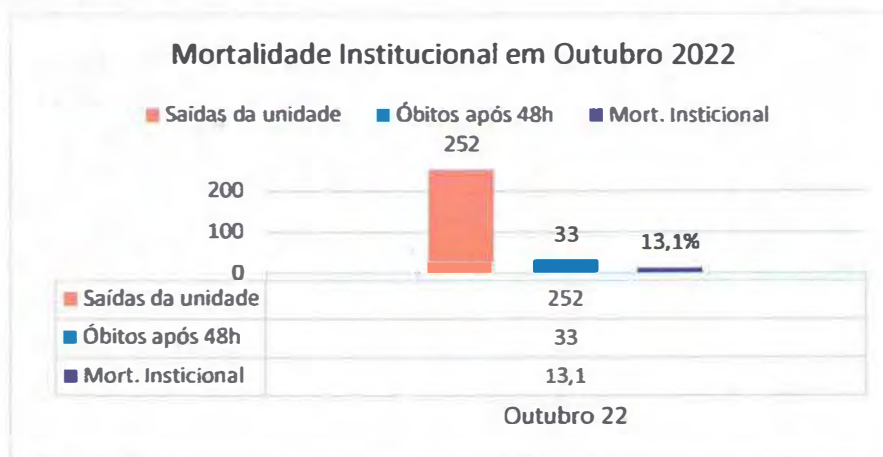
7.2.7. TAXA DE MORTALIDADE INSTITUCIONAL (FATOR HOSPITALAR)

Meta: $\leq 7\%$

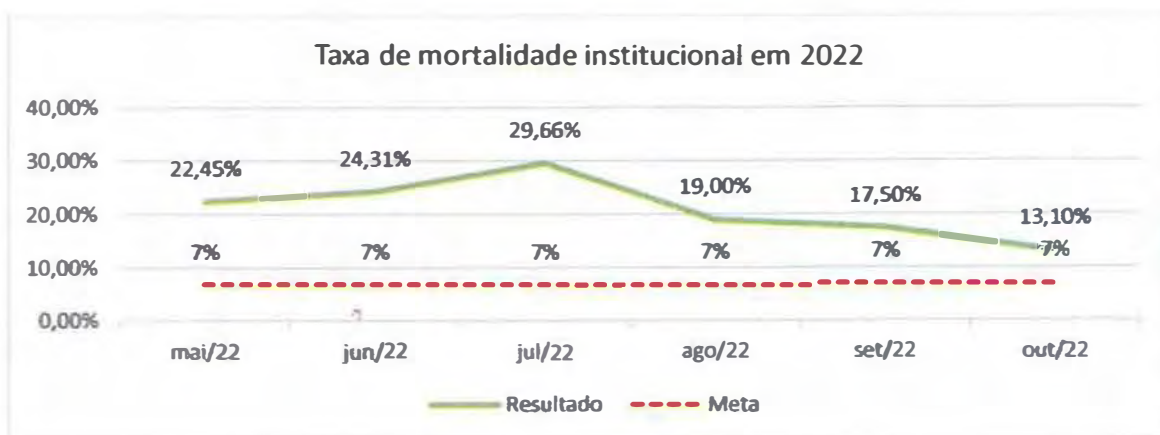
Valor alcançado Setembro 2022: 17,53%

Valor alcançado Outubro 2022: 13,1%

Em outubro a quantidade de óbitos institucionais foi de 33, sendo a mortalidade institucional calculada de 13,1%. Assim como no item anterior nos Anexos VII, VIII, IX e X constam os dados utilizados nos gráficos abaixo.



Abaixo constam os dados de taxa de mortalidade institucional ao longo de 2022.



A taxa de mortalidade institucional no período de 01 a 31 de outubro foi a menor do ano de 2022, com valor de 13,1%. A justificativa para tal valor segue conforme descrito no item anterior.

7.2.8. ÍNDICE DE INFECÇÃO EM ACESSO VENOSO

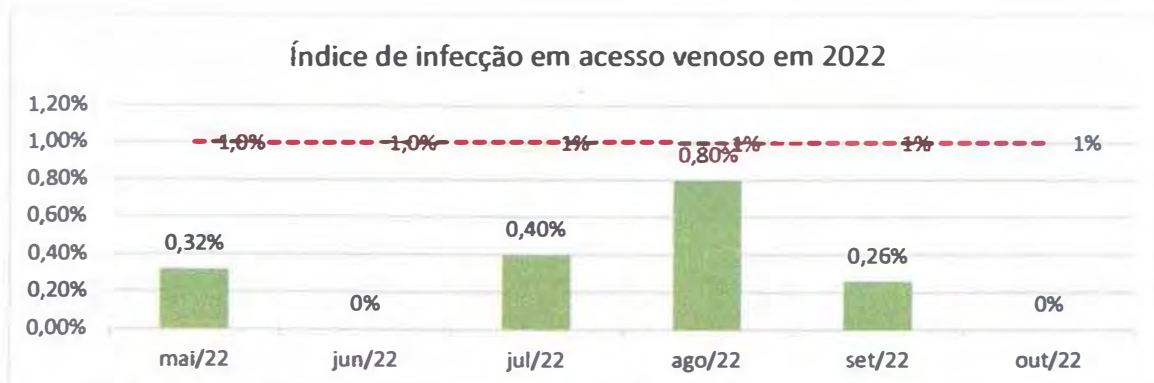
Meta: $\leq 10/1000$

Valor alcançado Setembro 2022: 0,26%

Valor alcançado Outubro 2022: 0%

Em números absolutos, no mês de outubro ocorreram (0/0,0) casos de infecção da corrente sanguínea confirmada laboratorialmente associada ao cateter venoso central (CVC), do total de 410 CVC/dia. A densidade de utilização CVC/dia foi (410/65,8%).

O Relatório da CCIH encontra-se no Anexo XXII.



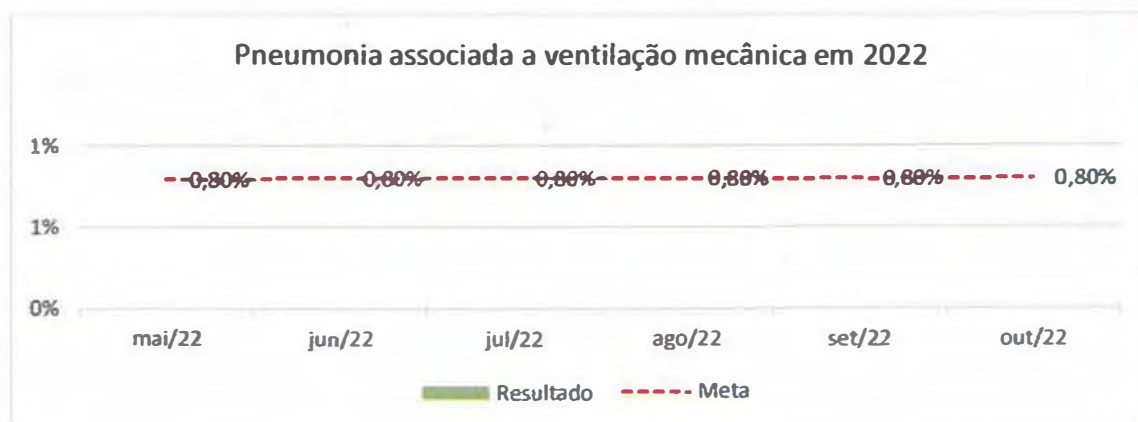
7.2.9. ÍNDICE DE PNEUMONIA ASSOCIADA A VENTILAÇÃO MECÂNICA (PAV PRECOCE)

Meta: $\leq 8/1000$

Valor alcançado Setembro 2022: 0%

Valor alcançado Outubro 2022: 0%

Não houve caso de pneumonia precoce associada a ventilação mecânica no mês de outubro, conforme relatório da CCIH em Anexo (XXII).



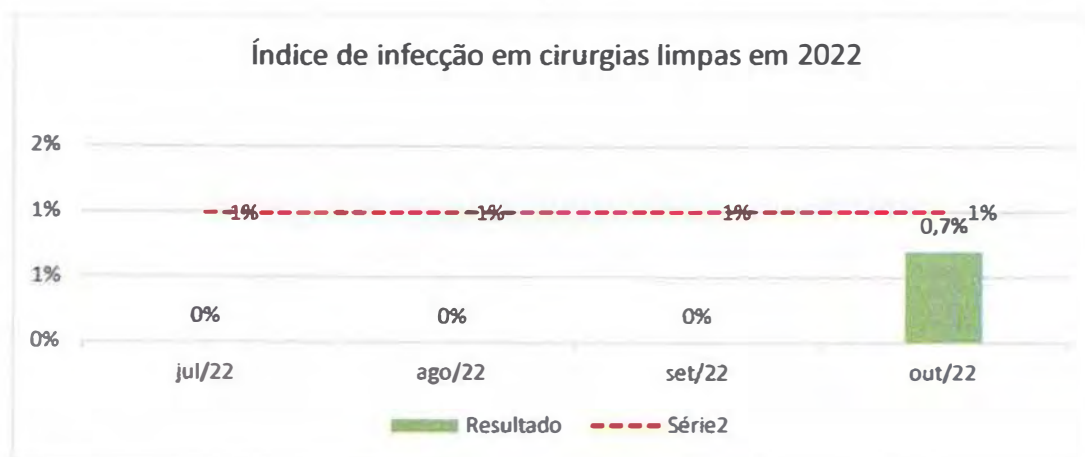
7.2.10. ÍNDICE DE INFECÇÃO EM CIRURGIAS LIMPAS

Meta: $\leq 1\%$

Valor alcançado Setembro 2022: 0%

Valor alcançado Outubro 2022: 0,7%

No mês de outubro foi identificado 01 paciente com infecção no sítio cirúrgico de cirurgia limpa no total dos pacientes operados no período, conforme relatório da CCIH em Anexo (XXII).



7.3. Quadro 03 – Incentivo à equipe

7.3.1. ÍNDICE DE FLEBITE

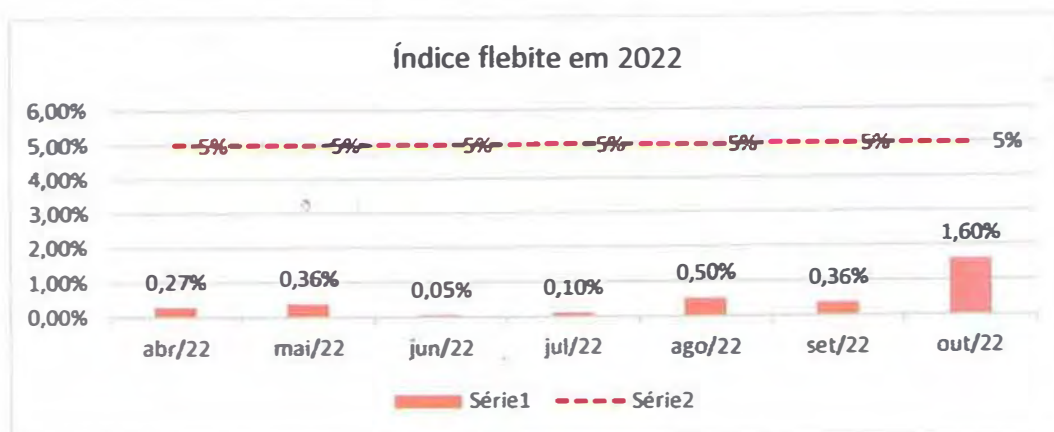
Meta: $\leq 5\%$

Valor alcançado Setembro 2022: 0,4%

Valor alcançado Outubro 2022: 1,6%

Foram evidenciados 19 eventos adversos relacionados a flebite química do total de 1170 pacientes em uso de acesso periférico em outubro. Com esses valores foi possível calcular a taxa de 1,6%.

Os dados estão no Relatório do NSP no Anexo XXIV.



7.3.2. INCIDÊNCIA DE ÚLCERA POR PRESSÃO (UPP)

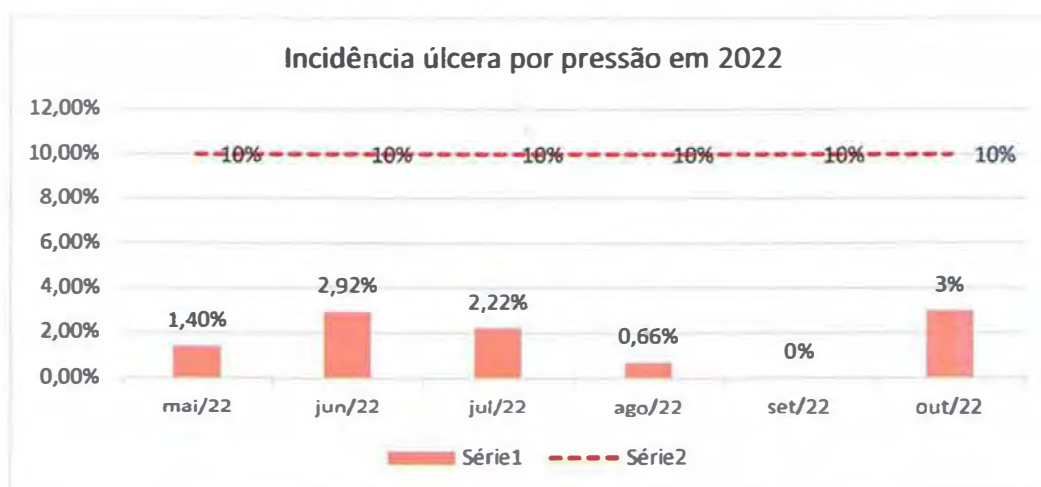
Meta: $\leq 10\%$

Valor alcançado Setembro 2022: 0%

Valor alcançado Outubro 2022: 3,0%

No mês de outubro no período de 31 dias evidenciamos 8 lesões por pressão no âmbito do total de 269 internações ocorridas.

Todas as informações referentes as lesões estão no Relatório do Time de Lesão- Anexo XXV.

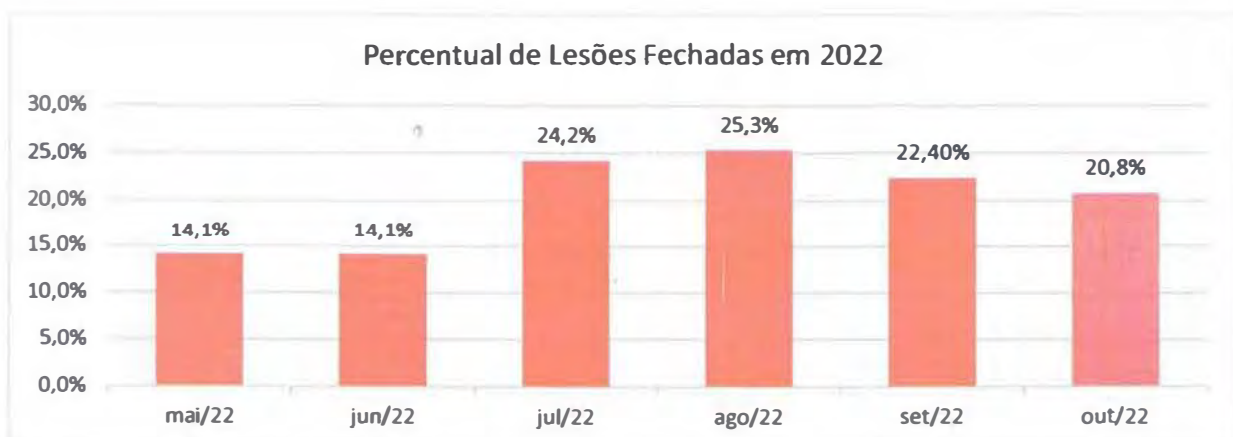
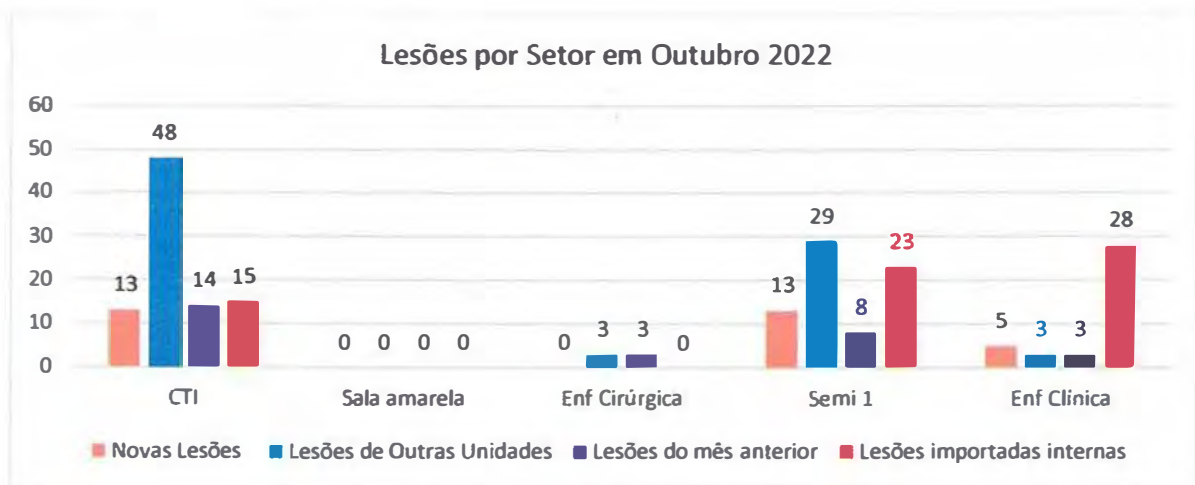


No estudo das lesões de pele foram acompanhadas 208 lesões no período analisado, sendo 83 de outra unidade hospitalar, 66 importadas de outros setores de dentro do hospital, 28 lesões do mês anterior e 31 novas lesões abertas.



Origem das lesões de pele tratadas em outubro de 2022

Abaixo consta a distribuição de tipo de lesões por setor e o percentual de lesões fechadas nos últimos meses. O setor com maior quantidade de lesões foi o CTI, seguido pela Semi Intensiva I e Enfermaria Clínica.



Ao analisar os indicadores de efetividade observamos que a enfermagem clínica, a semi intensiva 1 e o CTI 3 foram os setores com mais efetividade no processo cicatricial em relação aos demais. Os fatores que contribuíram para esse resultado foram: o acompanhamento contínuo do tratamento prescrito, a capacitação contínua dos profissionais e a qualidade da assistência prestada aos pacientes portadores de lesão no hospital.

7.3.3. ÍNDICE DE QUEDA

Meta: $\leq 5/1000$

Valor alcançado Setembro 2022: 0%

Valor alcançado Outubro 2022: 0,09%

Do total de xx paciente dia por unidade foram evidenciadas 02 quedas no hospital no período analisado, de acordo com o Relatório NSP (Anexo XXIV).



7.3.4. ÍNDICE DE QUESTIONÁRIOS PREENCHIDOS PELOS PACIENTES EM OBSERVAÇÃO

Não se aplica. *Aguardando definição do quadro de repasse referente aos indicadores da variável 02*

7.3.5 PERCENTUAL DE USUÁRIOS SATISFEITOS / MUITO SATISFEITOS.

Meta: $\geq 85\%$

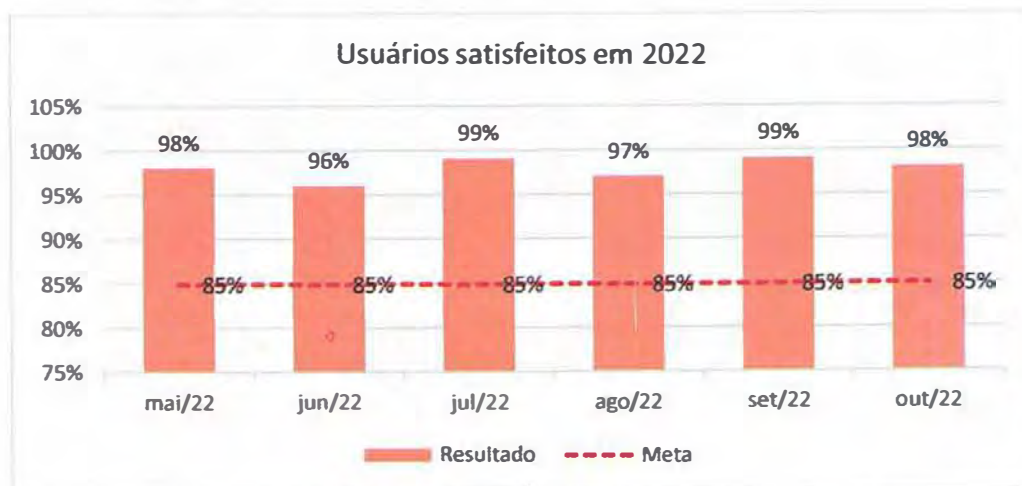
Valor alcançado Setembro 2022: 99%

Valor alcançado Outubro 2022: 98%

No mês de outubro a pesquisa da ouvidoria foi realizada com 133 usuários. Essa pesquisa foi feita através de busca ativa realizada via contato telefônico com os pacientes/familiares/acompanhantes que foram atendidos pelo HMDECG. Os pacientes, em sua maioria, estão com idade entre 61 anos ou mais e são do gênero masculino.

Os dados obtidos constam no Anexo XXVI referente ao Relatório da Ouvidoria de Outubro 2022.

O nível de satisfação total ficou em 98%, sendo 97% dos votos para muito satisfeito (total de 130 votos) e 1% dos votos para satisfeito (total de 1 voto).



Abaixo segue escala de avaliação de outros indicadores estruturais mensurados pela ouvidoria, tais como conforto no local de recepção, acessibilidade e facilidade de locomoção, sinalização do hospital e acesso às dependências, limpeza do hospital, qualidade das refeições no local, atendimento e assistência das equipes e disponibilidade da equipe.

Resultado da pesquisa dos Indicadores Estruturais do Hospital

INDICADOR	EXCELENTE	MUITO BOM	BOM	RUIM	PÉSSIMO	N/A
Conforto no local de recepção	98%	1%	-	-	1%	-
Acessibilidade e Facilidade de locomoção	98%	1%	-	-	1%	-
Sinalização do hospital e Acesso às dependências	98%	1%	-	-	1%	-
Limpeza do hospital	97%	1%	-	-	1%	1%
Qualidade das refeições no local	91%	5%	3%	1%	-	-
Atendimento da equipe de recepção e portaria	98%	1%	1%	-	-	-
Atendimento da equipe de saúde	97%	1%	1%	-	1%	-
Assistência da equipe médica	97%	1%	-	1%	1%	-
Assistência da equipe de enfermagem	95%	1%	2%	1%	1%	-
Assistência da equipe multiprofissional	98%	1%	-	-	1%	-
Disponibilidade da Equipe em resolver demandas apresentadas	96%	2%	1%	-	1%	-

7.3.6 ÍNDICE DE INDICAÇÃO DA UNIDADE

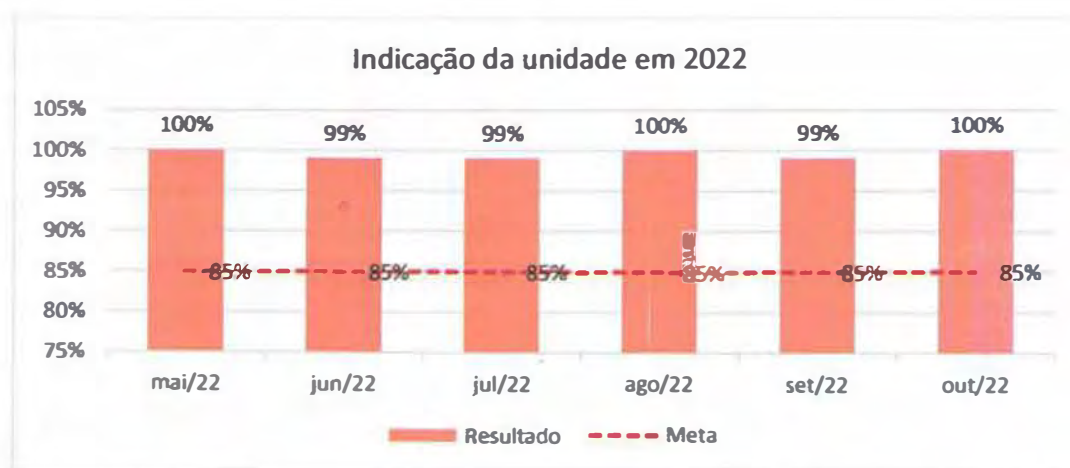
Meta: $\geq 85\%$

Valor alcançado Setembro 2022: 99%

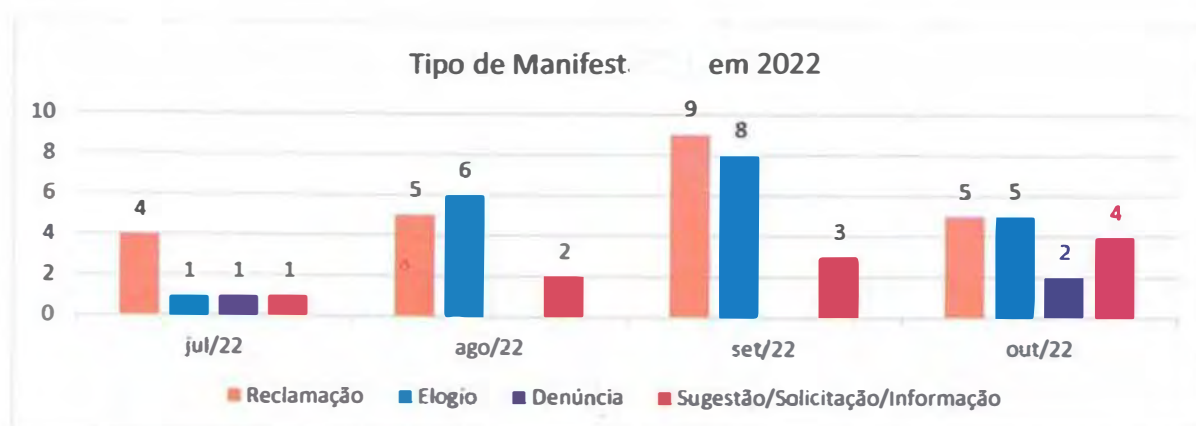
Valor alcançado Outubro 2022: 100%

O nível de indicação do hospital alcançado em outubro foi de 100%, de acordo com o total de 133 usuários entrevistados, ou seja, todos informaram que indicariam o hospital para algum familiar ou conhecido. Os resultados indicam nível de satisfação excelente.

Os dados encontram-se no Anexo XXVI – Relatório da Ouvidoria Outubro 2022.



Em outubro a Ouvidoria recebeu 16 manifestações, sendo 05 reclamações, 05 elogios, 04 informações e 02 denúncias. No gráfico abaixo consta a distribuição das manifestações nos últimos meses.



8. CONSIDERAÇÕES FINAIS

O HMECG passou pelo processo de mudança de perfil e atualmente caracteriza-se por ser um hospital clínico-cirúrgico para atendimento às demandas eletivas e de Urgência e Emergência referenciadas do Município de Maricá, realizando procedimentos de Média e Alta Complexidade.

A partir dos dados e informações apresentadas foi possível realizar a prestação de contas dos indicadores de desempenho do hospital afim de avaliar a performance do mesmo diante dos resultados e metas obtidos no mês de outubro.

O total de internações de 01 a 31 de outubro de 2022 no hospital foi de 269 pacientes. A maioria com procedência de Maricá (90%) e o restante de outros municípios do Rio. O número de saídas foi de 252, sendo 212 altas, 35 óbitos e 05 transferências externas.

Fazendo o estudo dos pacientes que vieram a óbito no mês analisado observamos que 74% foram de pacientes acima de 60 anos. Cerca de 75% apresentavam pelo menos uma comorbidade e 91% eram oriundos de Maricá. As principais causas dos óbitos foram as respiratórias infecciosas.

Todos os pacientes foram referenciados pela Plataforma de Gerenciamento em Saúde dentro do site da prefeitura/INOVA APS e todos os prontuários e óbitos foram analisados pelas Comissões.

A quantidade das Autorizações de Internação Hospitalar (AIH) previstas para outubro foi apresentada, ressaltando que continua sendo uma prévia, uma vez que a data do fechamento do relatório é anterior a data estabelecida junto a Secretária de Saúde.

A taxa de mortalidade hospitalar no período foi de 13,9% e a taxa de mortalidade institucional foi de 13,1%. Esses valores foram os menores conquistados no ano de 2022 e esta redução deve se manter nos próximos meses, se aproximando cada vez mais da meta proposta, haja vista o alto fluxo de atendimentos ambulatoriais e cirúrgicos que o hospital tem feito.

A média de permanência no CTI foi de 6,1 dias, na Clínica Médica de 8,7, na Clínica Cirúrgica de 2,4 e na Pediatria de 1 dia.

O total de procedimentos cirúrgicos realizados em outubro foi de 179, nas especialidades de cirurgia geral, ortopedia, urologia, pediatria, ginecologia e vascular. O total de atendimentos realizados no ambulatório de todas as especialidades foi de 538 e o total de pacientes regulados de 477.

A ouvidoria realizou a pesquisa de satisfação com 133 usuários em outubro e o nível de indicação do hospital foi de 100% e o nível de satisfação de 98%.

Por fim, conclui-se que este relatório evidencia os resultados, as boas práticas e ações ocorridas no HMECG no mês de outubro de 2022, sendo assim possível identificar as não conformidades e efetuar as abordagens necessárias com foco na qualidade de prestação de serviços e no cuidado ao indivíduo.



Marcos Victoriano Porto Pacheco

DIRETOR GERAL HMECC

PM 52/3624-2

Marcos Pacheco
Diretor Geral

Glauco B. Mattozo Pontes

Diretor Técnico - CRM 52-90164-4
Hospital Municipal Dr. Ernesto Che Guevara

Glauco Pontes
Diretor Técnico

Claudio Moraes

Diretor Administrativo - Mat.: 653896
Hospital Municipal Dr. Ernesto Che Guevara

Claudio Moraes
Diretor Administrativo

Ana Paula Silva
Direção de Enfermagem
COREN-RJ 15.116 - ENF

Ana Paula dos Santos Silva
Diretora de Enfermagem

Itamar Tavares

Diretora Multiprofissional
Hospital Municipal Dr. Ernesto Che Guevara

Itamar Mello
Diretora Multiprofissional

Pedro Eder Portari Filho

Diretor de Ensino & Pesquisa

Leandro Pacheco
Diretor Executivo

Leandro Pacheco
Diretor de Projetos