

Relatório de Execução Mensal

Contrato de Gestão Nº 029/2021

Janeiro de 2023



RELATÓRIO DE EXECUÇÃO MENSAL - ADMINISTRATIVO, FINANCEIRO E ASSISTENCIAL (INDICADORES CONTRATUAIS)

CONTRATANTE: SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE

PREFEITO: FABIANO TAQUES HORTA

SECRETÁRIA MUNICIPAL DE SAÚDE: SOLANGE REGINA DE OLIVEIRA

CONTRATADA: CENTRO DE ESTUDOS E PESQUISAS CIENTÍFICAS FRANCISCO ANTÔNIO DE SALLES (CNPJ 33.927.377/0001-40)

ENTIDADE GERENCIADA: HOSPITAL MUNICIPAL DR. ERNESTO CHE GUEVARA (HMDECG)

RESPONSÁVEL PELA ORGANIZAÇÃO SOCIAL

Diretor Executivo: Leandro Pacheco

DIRETORIA DO HMDECG

Diretor Geral: Dr. Marcos Victoriano Porto Pacheco

Diretor Técnico: Dr. Glauco Pontes

Diretora de Administração: Dr. Claudio Moraes

Diretora de Enfermagem: Ana Paula dos Santos Silva

Diretora Multiprofissional: Valéria Costa

Diretor de Ensino & Pesquisa: Dr. Pedro Eder Portari Filho

Sumário

BLOCO B – ASSISTENCIAL (INDICADORES E QUALIDADE)	5
B1. Introdução do Bloco assistencial	5
B2. Objetivo do Bloco Assistencial	5
B3. Período Analisado	5
B4. Resumo do mês	6
B5. Eventos realizados no Hospital	8
B6. Dados do hospital	10
B6.1. Setores	10
B6.2. Internação e ocupação	11
B6.3. Saídas e óbitos	13
B6.4. Cirurgias realizadas	17
B6.5. Ambulatório	20
B7. Indicadores de desempenho	22
B7.1. Quadro 01 – Incentivo à gestão da unidade hospitalar	22
B7.1.1. Manutenção das atividades das comissões de prontuário	22
B7.1.2. Proporção de Profissionais de Saúde Cadastrados (Acompanhamento cadastramento e atualização no CNES).....	22
B7.1.3. Somatório das despesas pagas no vencimento pelo total de despesas no período	24
B7.1.4. Relação dos gastos administrativos em relação ao total de gastos	25
B7.1.5. Rotatividade de profissionais nas equipes	25
B7.1.6. Índice de apresentação de AIH	26
B7.1.7. Taxa de rejeição de AIH	27
B7.1.8. Percentual de prontuários contendo guia pós alta para atenção primária.....	28
B7.1.9. Percentual de óbitos institucionais analisados pela comissão de óbitos	29
B7.2. Quadro 02 – Incentivo à qualificação da unidade de saúde.....	30
B7.2.1. Média de permanência no CTI.....	30
B7.2.2. Média de permanência na Clínica Médica.....	31
B7.2.3. Média de permanência na Clínica Cirúrgica	32
B7.2.4. Percentual de cirurgias realizadas em relação às Cirurgias planejadas no mês.....	33
B7.2.5. Média de permanência da Pediatria.....	34
B7.2.6. Taxa de mortalidade hospitalar (Fator Gravidade).....	35
B7.2.7. Taxa de mortalidade institucional (Fator Hospitalar)	36
B7.2.8. Índice de infecção em acesso venoso	37

B7.2.9. Índice de pneumonia associada a ventilação mecânica (PAV Precoce)	38
B7.2.10. Índice de infecção em cirurgias limpas.....	39
B7.3. Quadro 03 – Incentivo à equipe	40
B7.3.1. Índice de Flebite.....	40
B7.3.2. Índice de úlcera por pressão (UPP).....	41
B7.3.3. Índice de queda	43
B7.3.4. Índice de questionários preenchidos pelos pacientes em observação	44
B7.3.5. Percentual de usuários satisfeitos / muito satisfeitos.....	45
B7.3.6. Índice de indicação	47
B8. Considerações finais	49
Assinaturas.....	50

BLOCO B – ASSISTENCIAL (INDICADORES E QUALIDADE)

B1. Introdução do Bloco assistencial

O Centro de Estudos e Pesquisas Científicas Francisco Antônio de Salles, entidade sem fins lucrativos, denominada de Organização Social de Saúde, vem através deste apresentar os indicadores e metas do contrato de gestão nº 29/2021, celebrado junto à Secretaria Municipal de Saúde de Maricá, que tem como objeto a gestão dos serviços de saúde de alta complexidade do Hospital Municipal Dr. Ernesto Che Guevara (HMDECG).

Ressalta-se que, na data de 01 de setembro de 2021, a organização social retomou os serviços no HMDECG visando o cumprimento do contrato 029/2021 firmado com a Secretaria Municipal de Saúde demonstrando boas práticas na gestão de leitos públicos, como também transparência na administração da unidade.

O Hospital Municipal Dr. Ernesto Che Guevara é um hospital clínico-cirúrgico que atende as demandas eletivas e de urgência e emergência referenciadas do Município de Maricá. Recebe pacientes de baixa, média e alta complexidade de Maricá e do Estado do Rio de Janeiro; atua em diversas especialidades clínicas, sendo como foco principal a promoção, prevenção e recuperação da saúde do indivíduo.

O HMDECG conta com 110 leitos distribuídos entre trauma, sala amarela adulto, sala amarela pediátrica, CTI's, enfermarias cirúrgicas e enfermaria clínica. Iniciou em julho de 2022 os atendimentos no ambulatório de especialidades cirúrgicas com as seguintes especialidades atendidas: cirurgia geral, ortopedia, anestesia, urologia, ginecologia, pediatria, plástica, vascular, bucomaxilo, entre outros. Isso ajudou a desafogar a fila de espera do município e trazer mais conforto e qualidade para os munícipes.

Este relatório visa transparência e ética nos dados expostos e tratados do mês analisado, afim de acompanhar a evolução dos indicadores contratuais, monitorar resultado e performance, identificar os pontos de melhoria baseados nos resultados obtidos e efetuar as abordagens necessárias com foco na qualidade da prestação de serviço.

B2. Objetivo do Bloco Assistencial

Realizar a prestação de contas dos indicadores de desempenho do HMDECG junto a Secretaria Municipal de Saúde afim de avaliar a performance do Hospital diante dos resultados e metas obtidos no mês analisado.

B3. Período Analisado

As informações apresentadas no relatório são referentes ao mês de janeiro de 2023 e o comparativo com os meses do trimestre atual.

B4. Resumo do mês

No quadro a seguir estão descritos todos os valores alcançados dos indicadores contratuais e suas respectivas metas (Anexo I).

Quadro 01 de indicadores - Gestão à RUE			
Indicador	Meta	Dezembro 22	Janeiro 23
1 - Manutenção das atividades das Comissões de Prontuário	100%	100%	100%
2 - Proporção de profissionais de saúde cadastrados (Acompanhamento do cadastramento e atualização no CNES)	≥ 95%	105%	106%
3 - Somatório das despesas pagas no vencimento pelo total de despesas no período	≥ 80%	100%	100%
4 - Relação do gasto administrativo em relação ao total de gastos	Máx. 7%	1,04%	0,75%
5 - Rotatividade de profissionais nas equipes	Máx. 15%	0,19%	7,2%
6 - Índice de apresentação de AIH	≥ 95%	100%	100%
7 - Taxa de rejeição de AIH	≤ 5%	0%	0%
8 - Percentual de prontuários contendo guia pós alta para Atenção Primária	100%	100%	100%
9 - Percentual de óbitos institucionais analisados pela Comissão de Óbitos	100%	100%	100%

Quadro 02 de indicadores - Unidade Hospitalar			
Indicador	Meta	Dezembro 22	Janeiro 23
1 - Média de permanência no CTI	10 dias	7,8	8,9
2 - Média de permanência na Clínica Médica	10 dias	11,8	13,5
3 - Média de permanência na Clínica Cirúrgica	5 dias	3,4	2,4
4- Percentual de cirurgias realizadas em relação às cirurgias planejadas no mês	> 90%	96,3%	96,0%
5 – Média de permanência na Pediatria	6 dias	1,0	1,0
6 – Taxa de Mortalidade Hospitalar (fator gravidade)	≤ 10%	9,1%	6,2%
7 – Taxa de Mortalidade Institucional (fator hospitalar)	≤ 7%	8,6%	4,9%
8 – Índice de infecção em acesso venoso	≤ 10/1000	16,8/1000	0
9 – Índice de pneumonia associada a ventilação mecânica (PAV precoce)	≤ 8/1000	0	0
10 – Índice de infecção em cirurgias limpas	≤ 1/100	1,8/100	0

Quadro 03 de indicadores– Produção			
Indicador	Meta	Dezembro 22	Janeiro 23
1 – Índice de flebite	≤ 5%	0,56%	0,43%
2 – Incidência de Úlcera por Pressão (UPP)	≤ 10%	3,15%	0,53%
3 – Índice de Queda	≤ 5/1000 pacientes dia	0,5/1000	0,38/1000
4 – Índice de questionários preenchidos pelos pacientes em observação	≥ 30%	N/A	N/A
5 – Percentual de usuários Satisfeitos / Muito Satisfeitos	> 85%	98%	98%
6 – Índice de Indicação	> 85%	99%	99%

B5. Eventos realizados no Hospital

Janeiro 2023

I. Janeiro Branco

O Janeiro Branco é uma campanha dedicada aos cuidados com a saúde mental que reforça a importância da reflexão e conscientização sobre o tema. Esta campanha busca estimular a prevenção do adoecimento psíquico, não somente no mês de janeiro, mas durante todo o ano.

O Janeiro Branco, em nossa unidade, foi realizado entre os dias 23 a 29 de janeiro em conjunto com a equipe da Psicologia, sob a orientação da Responsável Técnica Paula Nadaf. Os psicólogos realizaram uma conscientização através de dinâmicas e rodas de conversa com os funcionários da unidade sobre a importância da saúde mental para prevenção do adoecimento psíquico.



II. Aniversário da CEE

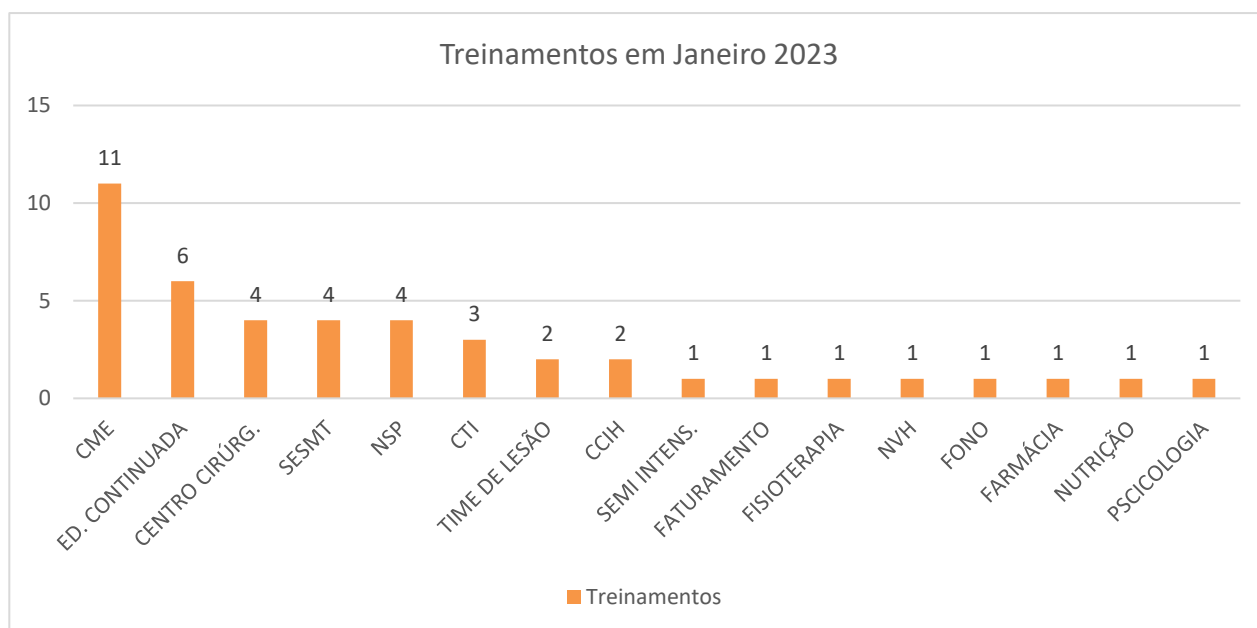
Em janeiro a Comissão de Ética de Enfermagem do Hospital Municipal Dr Ernesto Che Guevara comemorou seu primeiro aniversário com tema do evento “Quem somos nós? A ética se constrói com a participação de todos”. O evento ocorreu em dois dias com a participação da Diretora de Enfermagem Ana Paula, onde a mesma foi responsável pela abertura do evento; e também da participação da coordenadora responsável pelas Implantações e Desenvolvimento das CEEI no estado RJ, Enfermeira Rosimere Maria da Silva. Como palestrantes contamos com a presença da enfermeira Prof Ellen Peres e Dra enfermeira Ana Lucia Telles. Ao final de cada dia de evento ofereceu-se um coffee break com lembrancinhas para os participantes.



III. Treinamentos

No mês de janeiro de 2023 foram realizados 232 treinamentos realizados pelos seguintes setores: Educação Continuada/Externo, SESMT, Nutrição, CCIH, CME, NSP, Semi intensiva, Centro Cirúrgico, CTI, Educação Continuada, NVH, Time de Lesão, Fisioterapia, Farmácia, Fonoaudiologia, Psicologia e Faturamento. Foram treinados 2335 colaboradores com carga horária total de 16950 minutos.

Segue a listagem de cada setor com sua quantidade respectiva de treinamentos realizados. O setor CME com 11 temas treinados, seguido da Educação Continuada/Externo com 06 treinamentos, Centro Cirúrgico, SESMT e NSP com 04 treinamentos, CTI com 03 treinamentos, Time de Lesão, Educação Continuada e CCIH com 02 treinamentos e Semi-intensiva, Faturamento, Fisioterapia, NVH, Fonoaudiologia, Farmácia, Nutrição e Psicologia com 01 treinamento realizado.



B6. Dados do hospital

B6.1. Setores

TRAUMA – Composto por 05 leitos; sendo 04 leitos de estabilização adulta e 01 pediátrico para pacientes vítimas de trauma.

SALA AMARELA ADULTO – Composto por 06 leitos de retaguarda do trauma, bem como atendimentos de pacientes com classificação de risco amarelo para estabilização do quadro clínico.

SALA AMARELA PEDIÁTRICA – Composto por 03 leitos de retaguarda do trauma pediátrico, bem como atendimentos de pacientes com classificação de risco amarelo para estabilização do quadro clínico.

AMBULATÓRIO – Composto por 02 consultórios de acolhimento e 06 consultórios médicos, 1 sala de laboratório, 1 sala de agendamentos de exames e realização de ECG, 1 sala de pequenos procedimentos contendo 2 leitos, 1 sala de procedimentos limpo e 1 sala de procedimento sujo.

CENTRO DE TERAPIA INTENSIVA – Constituído de três centros de terapia intensiva atualmente, totalizando 38 leitos de alta complexidades para atendimentos perfilizados a estes clientes.

CTI 01 – Composto por 10 leitos para cuidados à pacientes de alta complexidade destinados ao perfil cirúrgico.

CTI 02 – Composto por 10 leitos para cuidados a pacientes de alta complexidade, perfilizado geral, com 01 leito de isolamento, quando em necessidades de atendimentos a este perfil de clientes.

CTI 03 – Constituído por 18 leitos para cuidados a pacientes de alta complexidade na atualidade atendendo ao perfil geral, acontecendo então adaptação e adequação para atendimento dos clientes perfilizados precauções de gotículas e aerossóis (COVID) nos leitos de isolamento conforme previsto na RDC 50, Setor composto por 08 quartos duplos, e 02 isolamentos individuais respiratórios.

ENFERMARIA CLÍNICA I – Composto por 26 leitos para cuidados a pacientes de média complexidade não Covid-19.

ENFERMARIA CIRÚRGICA I – Composto por 12 leitos para cuidados a pacientes de baixa complexidade, pré e pós cirúrgicos.

ENFERMARIA CIRÚRGICA II – Composto por 20 leitos para cuidado a pacientes de baixa complexidade, pré e pós cirúrgicos.

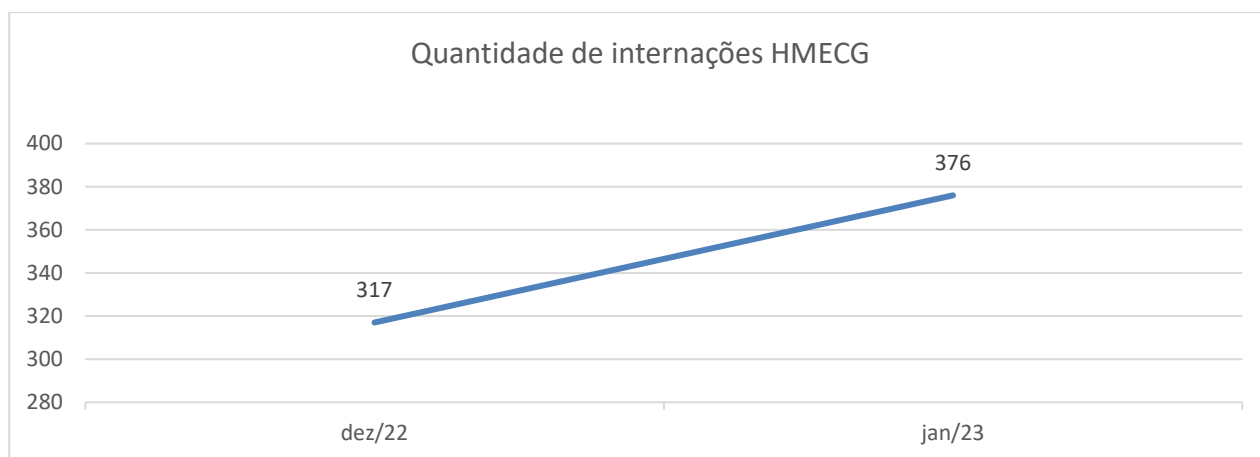
CENTRO CIRÚRGICO – Composta por 04 Salas cirúrgicas, todas com fluxo laminar e portas com vedação e climatização central individualizada, gerida remotamente e com pressão positiva e estativa de gases medicinais além da régua convencional; 01 RPA composta de 5 leitos; 01 pré-operatório composto de 2 leitos; 01 Farmácia satélite (material e medicamentos); 01 OPME CC; 01 Arsenal CC.

CENTRAL DE MATERIAL DE ESTERILIZAÇÃO – CME – A CME (Central de Material e Esterilização) é uma unidade de apoio técnico a todas as unidades assistenciais, tem como finalidade o fornecimento de

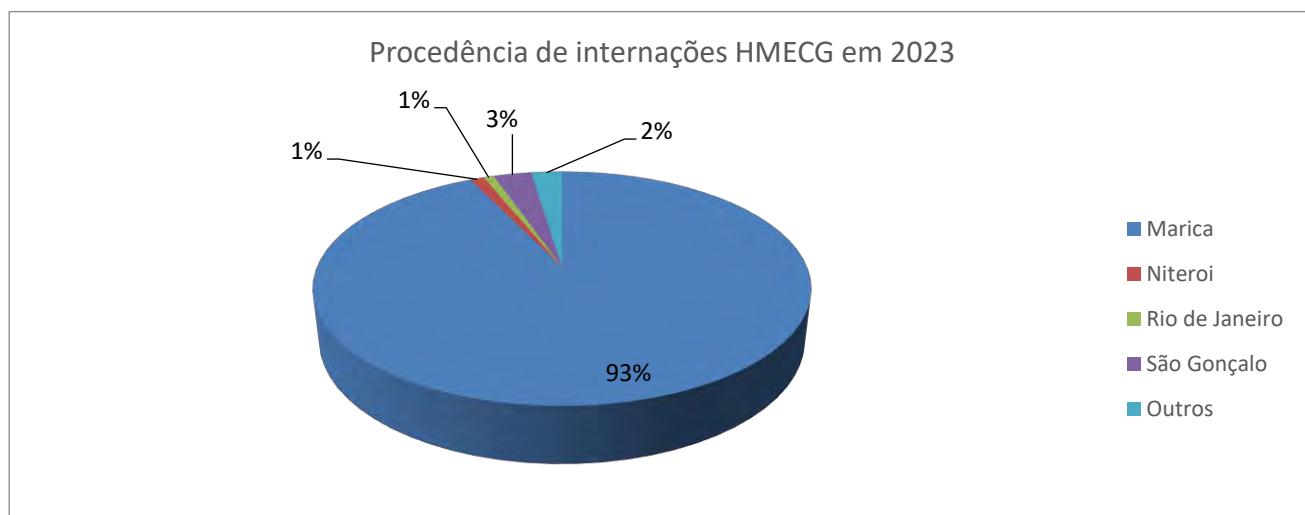
materiais médico-hospitalares adequadamente processados, proporcionando, assim, condições para o atendimento direto e a assistência à saúde.

B6.2. Internação e ocupação

A quantidade de internações em janeiro de 2023 no Hospital Municipal Dr Ernesto Che Guevara foi de 376 pacientes. No gráfico abaixo constam as internações nos últimos dois meses do trimestre atual.



Analisando a procedência dos pacientes internados no mês analisado, tem-se os seguintes dados descritos abaixo. A maioria dos pacientes são de origem do município de Maricá-RJ (93%), seguido por São Gonçalo, Niterói, Rio de Janeiro e outros.

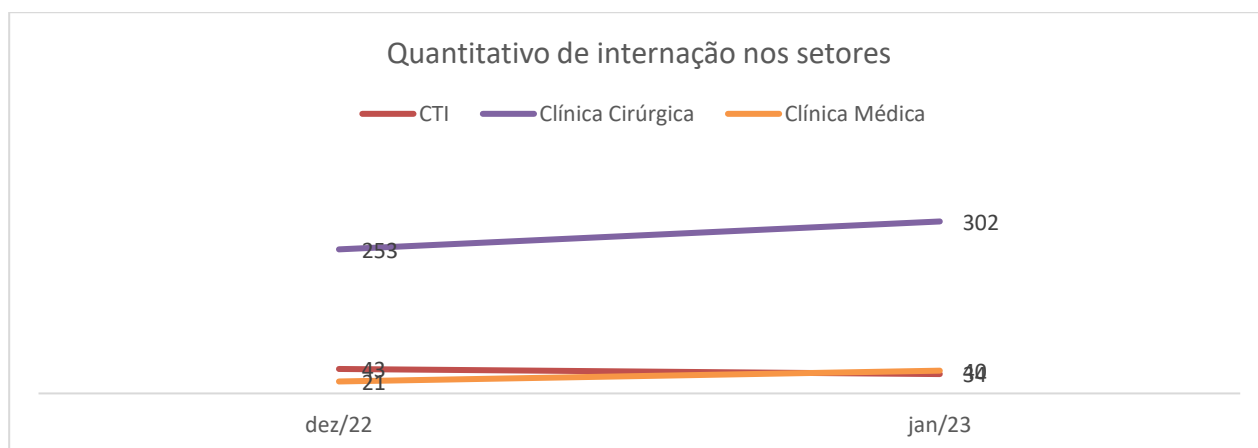


As internações por setor no mês de janeiro de 2023 estão descritas abaixo, assim como as internações por origem.

<i>Internação por setor</i>	<i>Nº</i>	<i>%</i>	<i>Internação por origem</i>	<i>Nº</i>	<i>%</i>
<i>CENTRO CIRÚRGICO</i>	4	1,1%	<i>HMCML – CONDE</i>	63	16,8%
<i>CTI 1 CIRÚRGICO</i>	31	8,2%	<i>MEIOS PRÓPRIOS</i>	42	11,2%
<i>CTI 2</i>	15	4,0%	<i>CIRÚRGIA ELETIVA</i>	201	53,4%
<i>CTI 3</i>	19	5,1%	<i>SISREG</i>	27	7,2%
<i>ENFERMARIA CIRÚRGICA I</i>	76	20,2%	<i>OUTROS</i>	25	6,6%
<i>ENFERMARIA CIRÚRGICA II</i>	156	41,5%	<i>UPA 24H INOA</i>	12	3,2%
<i>SALA AMARELA CIRÚRGICA</i>	35	9,3%	<i>OUTRA UNIDADE HOSPITALAR</i>	3	0,8%
<i>ENFERMARIA CLÍNICA I</i>	40	10,6%	<i>COLABORADOR HMECG</i>	2	0,5%
TOTAL	376	100%	<i>AMBULÂNCIA</i>	1	0,3%
			TOTAL	376	100%

O total de pacientes cirúrgicos admitidos foi de 302, o que corresponde a 80% do total. O restante equivale a 9,0% no CTI e 11% na Enfermaria Clínica.

Abaixo consta o evolutivo das internações por setor nos últimos dois meses. Observa-se que a quantidade de pacientes cirúrgicos tem aumentado diante da mudança do perfil do hospital para um hospital clínico cirúrgico.



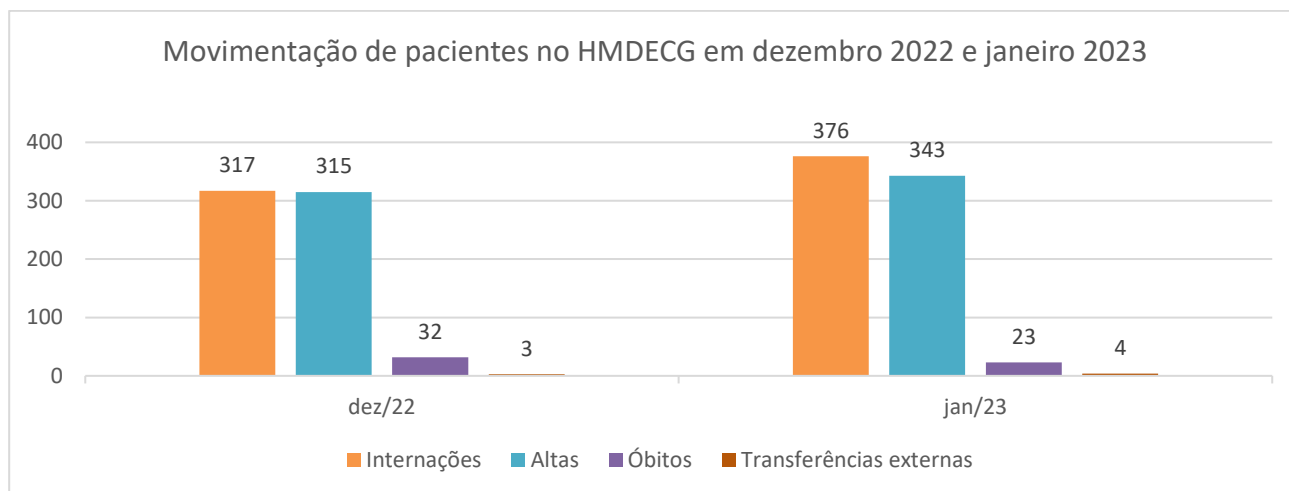
Os dados apresentados acima constam nos anexos a seguir:

Anexo II – Relatório Censo Janeiro 2022

Anexo III- Relatório Pacientes Internados Janeiro 2022

B6.3. Saídas e óbitos

Em janeiro o número total de saídas do Hospital foi de 370, sendo 343 altas, 23 óbitos e 4 transferências externas. As distribuições de altas, óbitos e transferências por setor estão listadas nas tabelas a seguir.



Altas por unidade

CENTRO CIRÚRGICO	2
CTI 1 CIRÚRGICO	28
CTI 2	5
CTI 3	8
SALA AMARELA CIRÚRGICA	35
ENFERMARIA CIRÚRGICA I	73
ENFERMARIA CIRÚRGICA II	153
ENFERMARIA CLÍNICA I	39
TOTAL	343

Óbitos por unidade

CTI 1 CIRÚRGICO	4
CTI 2	6
CTI 3	12
ENFERMARIA CLÍNICA I	1
TOTAL	23

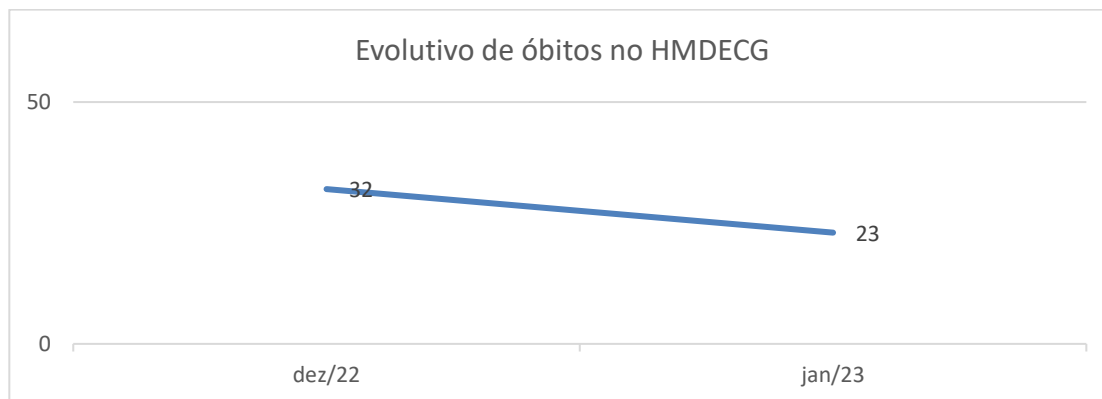
Transferências externas por unidade

CTI 3	1
ENFERMARIA CLÍNICA I	2
ENFERMARIA CIRÚRGICA I	1
TOTAL	4

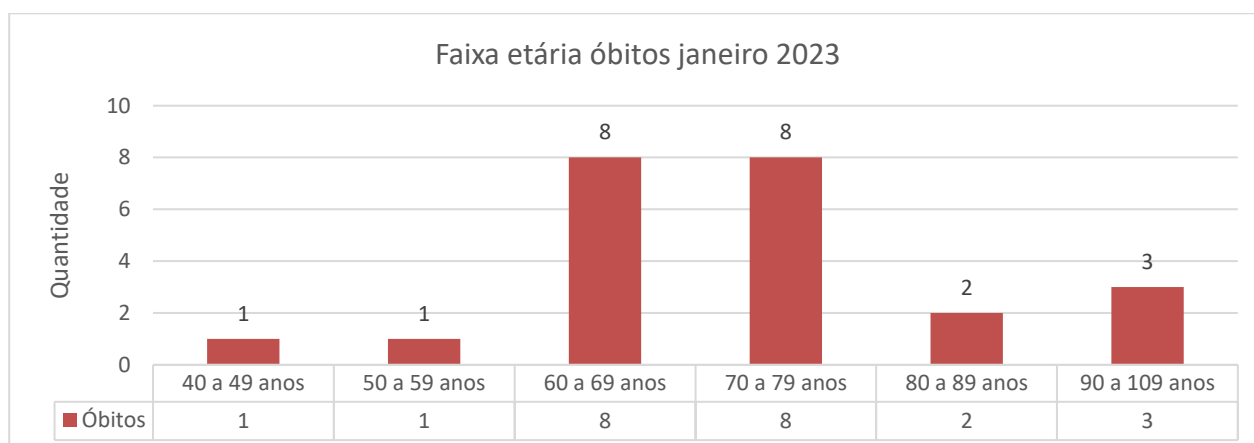
O setor com maior número de óbitos foi o CTI – 18 casos, que corresponde a 78% do total de óbitos ocorridos no mês. O maior número de altas – 291 casos- foi referente aos pacientes cirúrgicos da sala amarela cirúrgica, enfermaria cirúrgica 1, enfermaria cirúrgica 2 e CTI 1 cirúrgico, que corresponde ao total de 77% do total de altas.

Os dados acima foram extraídos dos anexos IV e V – Relatórios de Saídas da Unidade e Relatório de Óbitos de Janeiro de 2023.

O descritivo detalhado dos óbitos ocorridos no mês analisado segue a seguir, em que os dados foram extraídos do Relatório de Comissão de Revisão de Óbitos Janeiro 2022 (anexo VI).

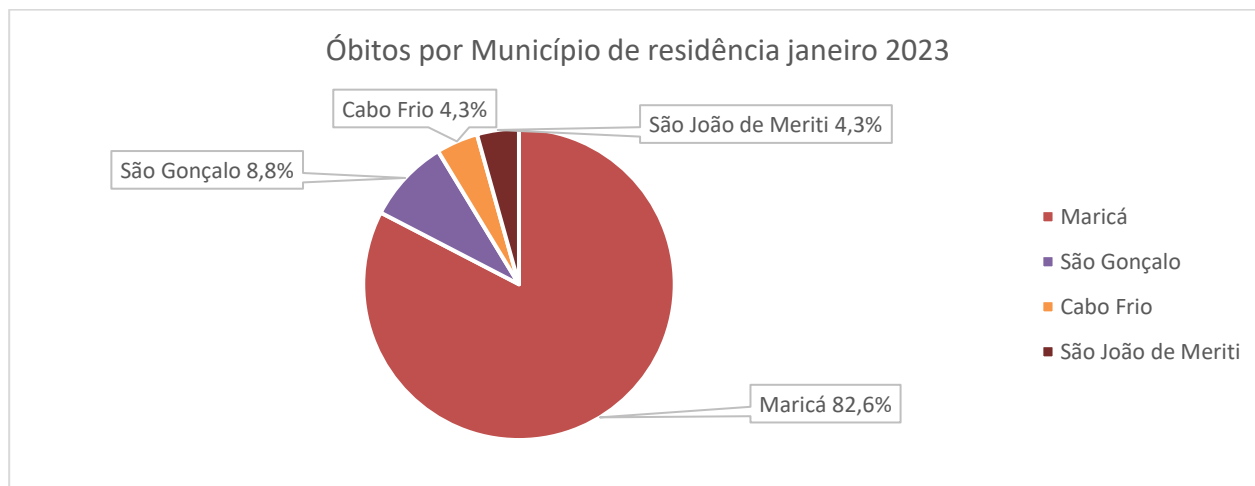


Em relação aos óbitos ocorridos no mês, 13 (57%) foram referentes ao gênero feminino e 10 (43%) do gênero masculino. A distribuição por faixa etária foi a seguinte:



De acordo com os dados dos óbitos acima observa-se que a maioria dos óbitos se concentrou na faixa etária acima de 60 anos (21 casos – 91,3%). No gráfico abaixo tem-se a distribuição dos óbitos por município de residência.

Município de residência	Nº óbitos	%
Maricá	19	82,6%
São Gonçalo	02	8,8%
Cabo Frio	01	4,3%
São João de Meriti	01	4,3%
Total de Óbitos	23	100%



Houve predominância dos óbitos em moradores do Município de Maricá, com 19 casos, seguido por São Gonçalo com 2 casos e Cabo Frio e São João de Meriti com 1 caso ambos. Com relação ao número de dias de internação hospitalar nos óbitos analisados, encontramos o seguinte cenário:

DURAÇÃO	Nº PACIENTES	%
0 a 5 dias	5	21,8%
6 a 10 dias	9	39,1%
11 a 15 dias	1	4,3%
16 a 20 dias	3	13,1%
21 a 25 dias	1	4,3%
26 a 30 dias	3	13,1%
>40 dias	1	4,3%
TOTAL	23	100%

Vale ressaltar que na análise observou-se 2 óbitos ocorridos nas primeiras 24 horas de internação. A maioria concentrou-se nos 15 dias de internação. A faixa etária e a presença de comorbidades ajudam a traçar o perfil epidemiológico dos pacientes que evoluíram a óbito no referido mês de janeiro de 2023.

Como causa direta, o choque prevalece sendo a mais apresentada na declaração de óbito e do tipo séptico presente em 60,9% das DO's analisadas, demonstrando que a doença infecciosa assume um importante papel nos estados mórbidos com desfecho letal.

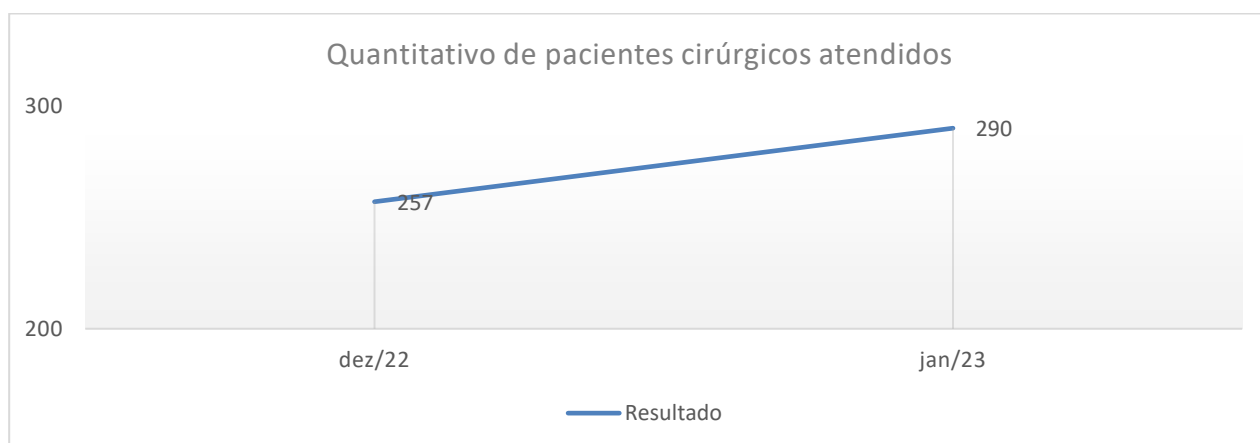
CAUSA DIRETA DE ÓBITO	Nº	%
CHOQUE SÉPTICO	14	61%
CHOQUE CARDIOGÊNICO	4	17,4%
FALÊNCIA HEPÁTICA	1	4,3%
PNEUMOPATIA INTESTICIAL	1	4,3%
NEOPLASIA	2	8,7%
CAUSA INDETERMINADA	1	4,3%
TOTAL	23	100%

Após a análise dos 23 prontuários dos óbitos ocorridos em janeiro, foi possível identificar as principais causas básicas envolvidas no evento fisiopatológico. Observou-se que a pneumonia corresponde a 30%, mantendo -se como a mais prevalente dentre as causas diretas de óbitos descritas nas declarações fornecidas. As patologias neoplásicas apresentaram destaque correspondendo a 21%.

CAUSA BÁSICA DE ÓBITO	Nº	%
PNEUMONIA	7	30,4%
INFECÇÃO URINÁRIA	3	13%
NEOPLASIA ESTÔMAGO	2	8,7%
NEOPLASIA DA BEXIGA	2	8,7%
NEOPLASIA DO PULMÃO	1	4,3%
OUTRAS CAUSAS	8	34,9%
TOTAL	23	100%

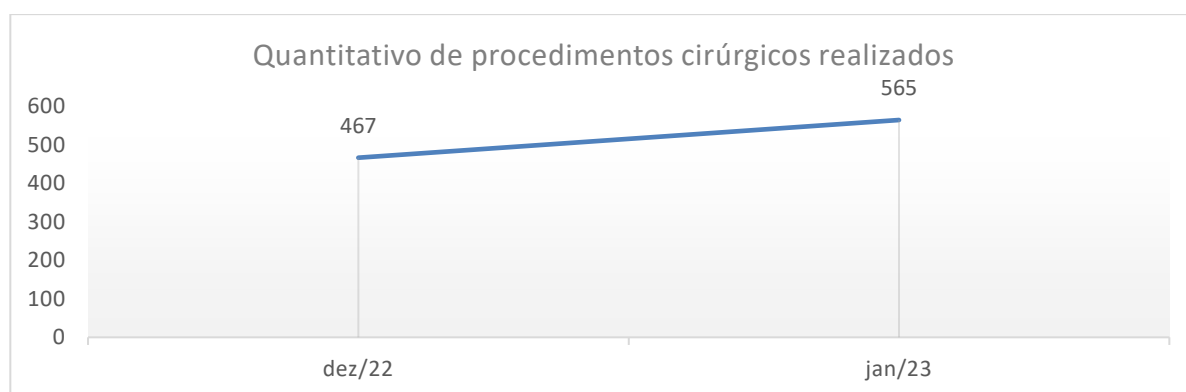
B6.4. Cirurgias realizadas

O Centro Cirúrgico é um setor destinado a realização de Cirurgias Eletivas e Cirurgias de Urgência/Emergência. No mês de janeiro de 2023 o total de pacientes atendidos foi de 290. Abaixo constam os dados do quantitativo dos últimos dois meses.

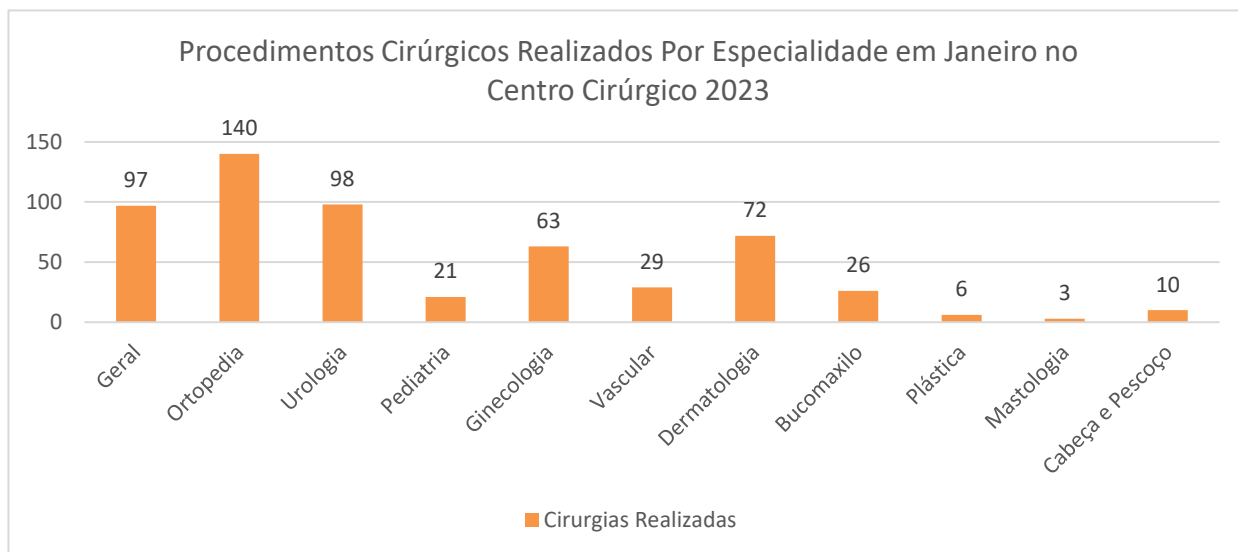


A quantidade de procedimentos cirúrgicos realizados é maior que a quantidade de cirurgias realizadas, pois, muitas vezes, um paciente realiza mais de um procedimento cirúrgico na mesma cirurgia.

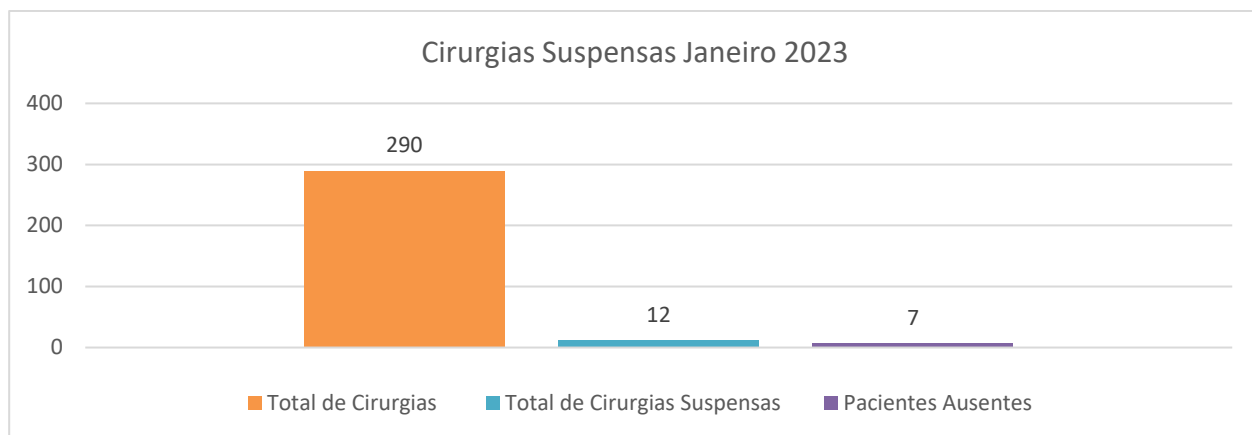
No período analisado o total de procedimentos cirúrgicos realizados foi de 565, que envolve procedimentos cirúrgicos realizados no centro cirúrgico e pequenos procedimentos cirúrgicos no ambulatório. Segue abaixo o gráfico com o quantitativo dos procedimentos cirúrgicos de dezembro de 2022 e janeiro de 2023.



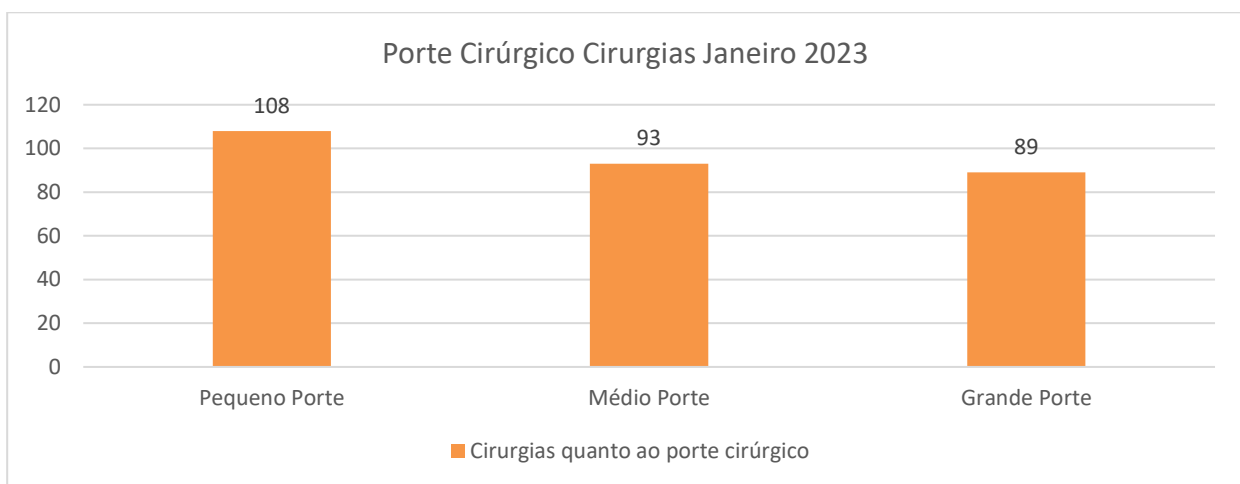
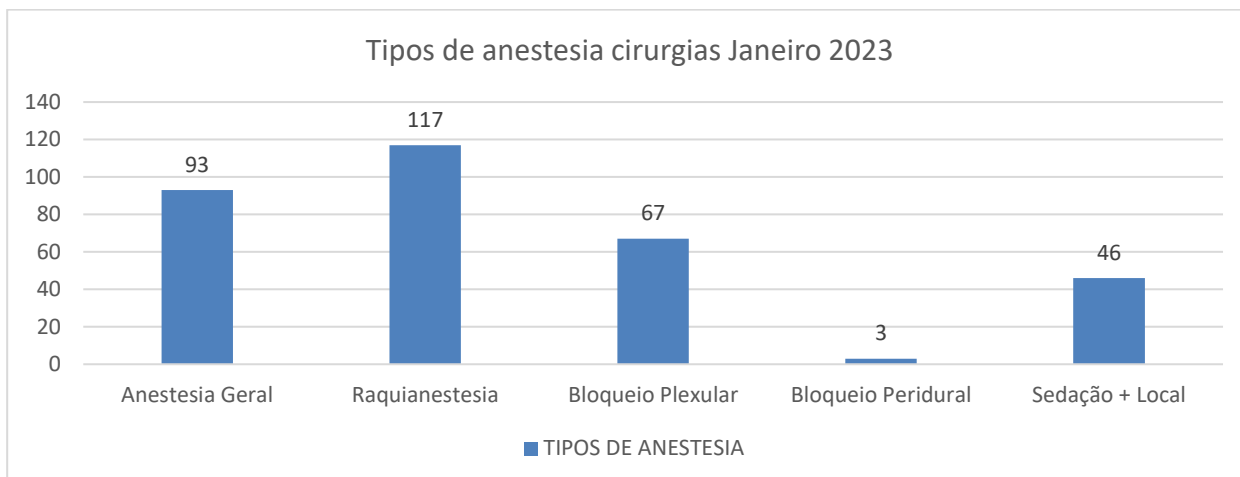
As especialidades dos procedimentos cirúrgicos realizados foram cirurgia geral, ortopedia, urologia, pediatria, ginecologia, vascular, dermatologia, bucomaxilo, mastologia, plástica e cabeça e pescoço.



Em relação a quantidade de cirurgias suspensas temos os seguintes dados apresentados abaixo. A suspensão de uma cirurgia é um evento que pode ser avaliado com repercussões que envolvem o paciente e pelas consequências que causam para a instituição de saúde.



Abaixo seguem os gráficos de percentuais de tipo de anestesia e de porte cirúrgico, realizadas no mês de janeiro.

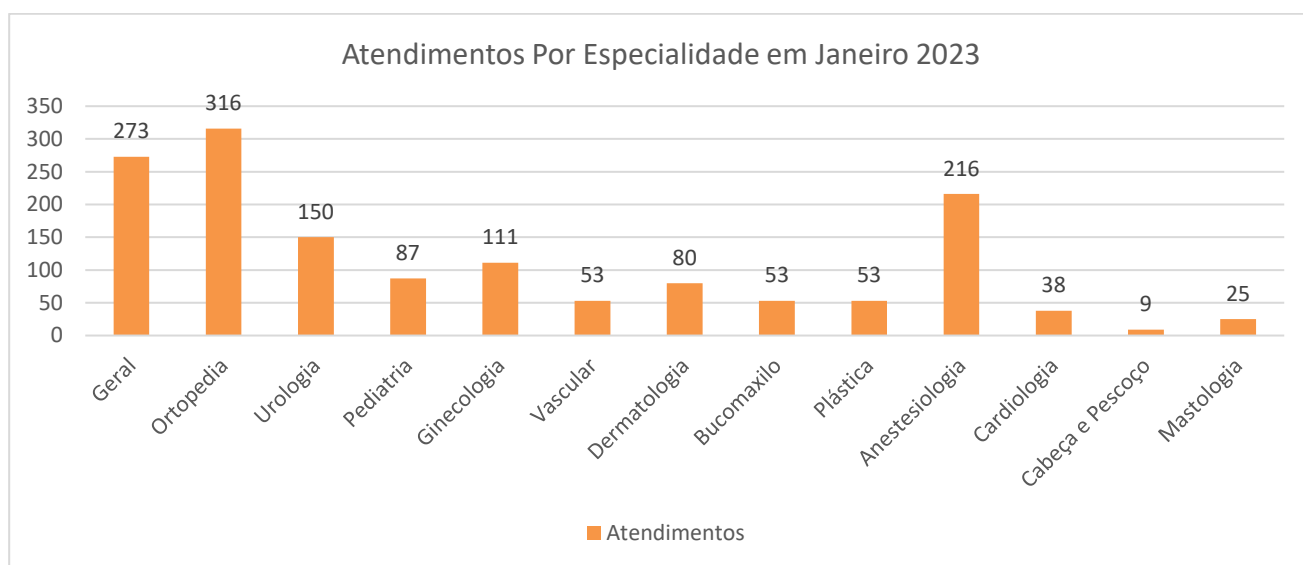


Todas as informações constam no Anexo XI – Relatório de Enfermagem Janeiro 2023.

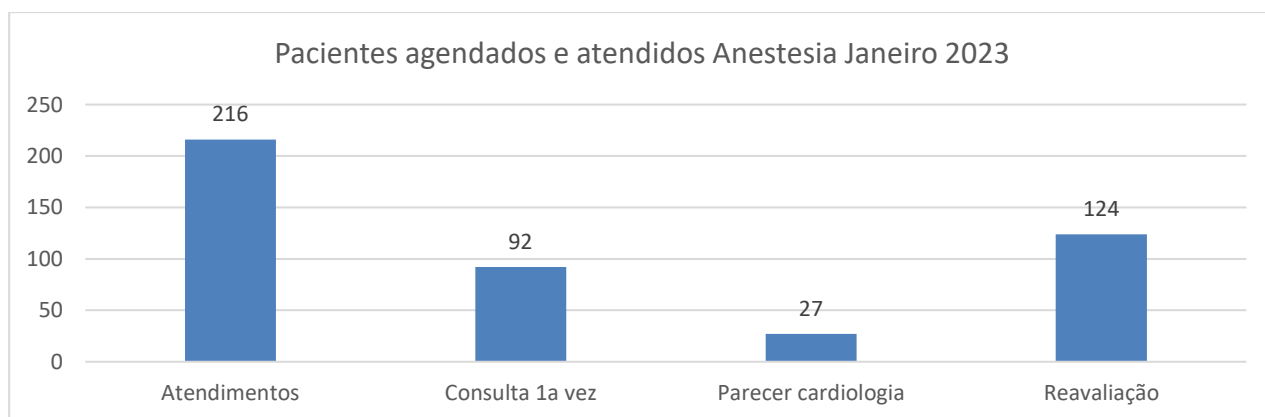
B6.5. Ambulatório

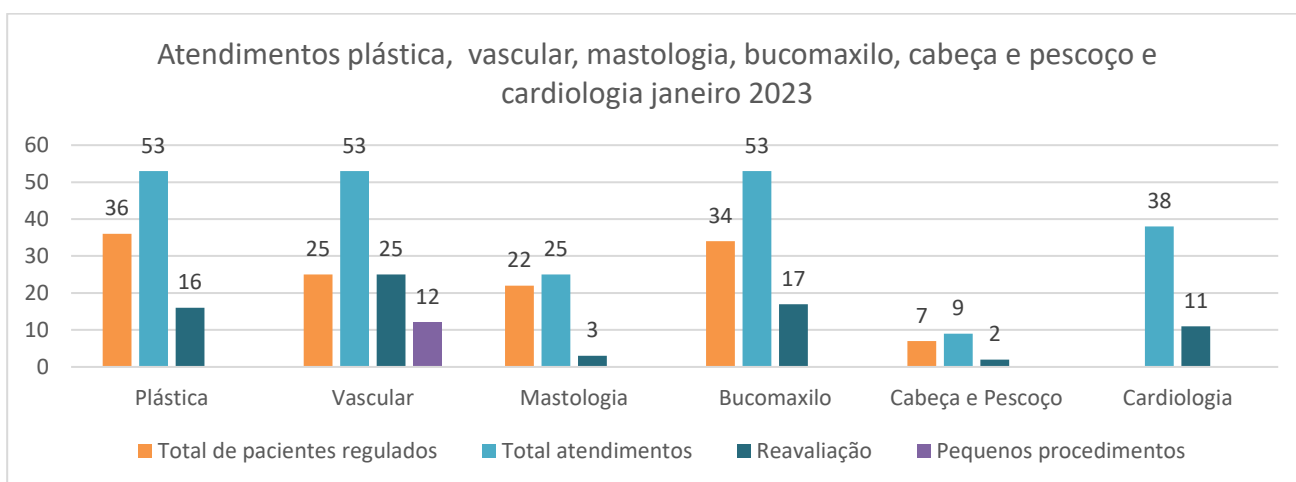
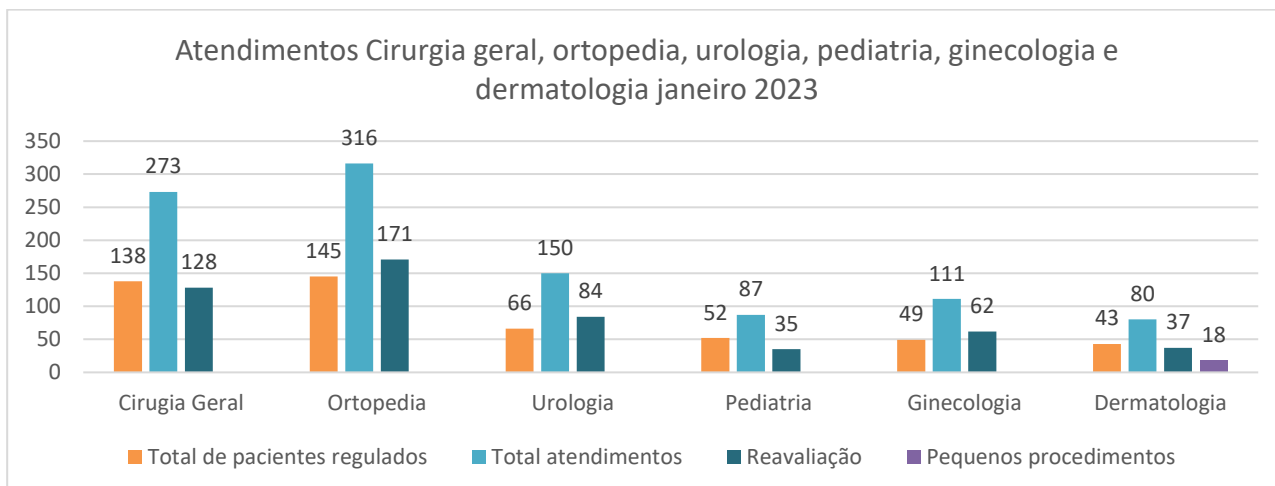
Inaugurado em julho de 2022, o ambulatório de especialidades cirúrgicas do HMECG vem contribuindo de forma incisiva na missão de reduzir a fila de espera por cirurgias dos munícipes através do Sistema de regulação de vagas. Após a primeira consulta no ambulatório com o especialista, os pacientes são absorvidos pelo Ambulatório do HMDECG, para realização de todo processo de preparo pré-operatório até o agendamento da cirurgia do paciente em questão.

Em janeiro o total de atendimentos realizados no ambulatório nas especialidades de cirurgia geral, ortopedia, urologia, pediatria, ginecologia, vascular, dermatologia, bucomaxilo, plástica, cardiologia, cabeça e pescoço, mastologia e anestesiologia foi de 1464.



Os dados dos atendimentos de anestesia no mês de janeiro foram os seguintes, assim como o de cada especialidade, discriminado pelo quantitativo de pacientes regulados, atendimentos, reavaliações e procedimentos realizados.





Todas as informações constam no anexo XI – Relatório de Enfermagem Janeiro 2023.

B7. Indicadores de desempenho

B7.1. Quadro 01 – Incentivo à gestão da unidade hospitalar

B7.1.1. Manutenção das atividades das comissões de prontuário

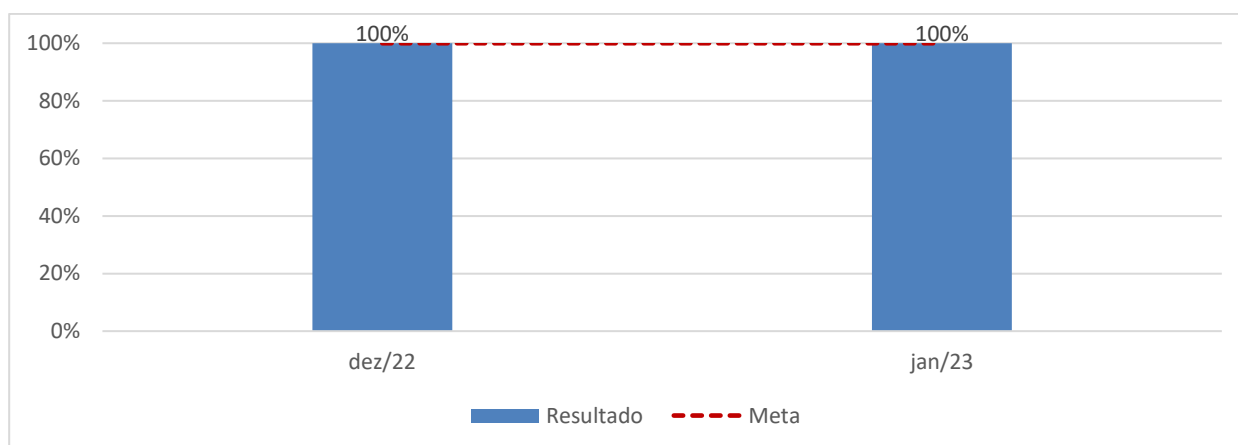
Meta: 100%

Valor alcançado Dezembro 2022: 100%

Valor alcançado Janeiro 2023: 100%

A Comissão de Prontuários analisou os prontuários do mês de janeiro de 2023, visando adequação aos critérios estabelecidos em edital, bem como análise da qualidade dos conteúdos, preenchimento, dados, assinaturas e organização. As amostras de prontuários foram selecionadas de modo aleatório pelo setor de Faturamento e enviadas a Comissão para análise.

Nos Anexos VIII e IX constam a Ata da Comissão de Revisão de Prontuários de Janeiro de 2023 e o Relatório da Comissão de Prontuário de Janeiro 2023.



Manutenção das atividades das comissões de prontuário em 2022

B7.1.2. Proporção de Profissionais de Saúde Cadastrados (Acompanhamento cadastramento e atualização no CNES)

Meta: $\geq 95\%$

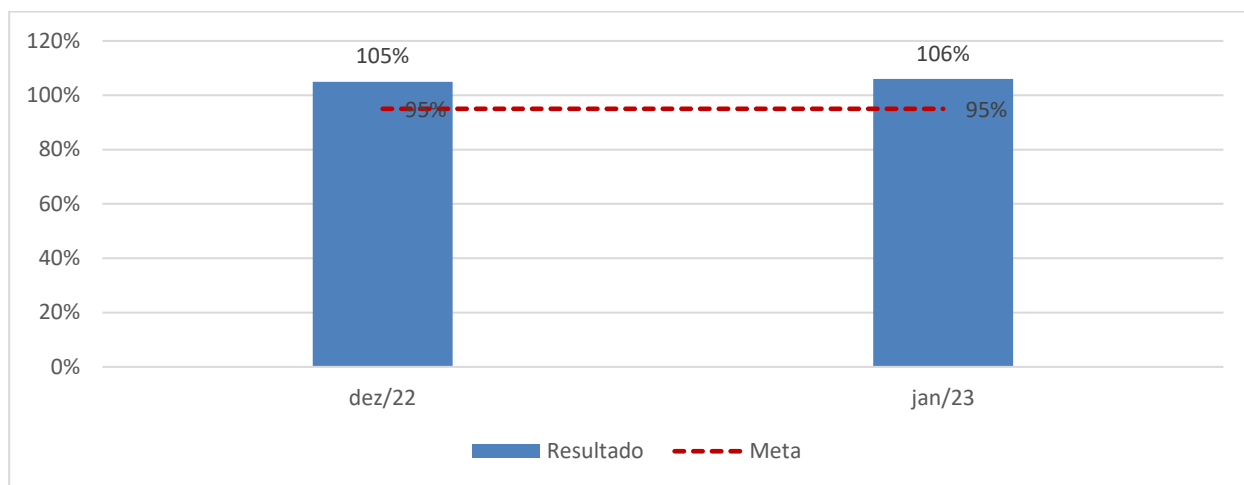
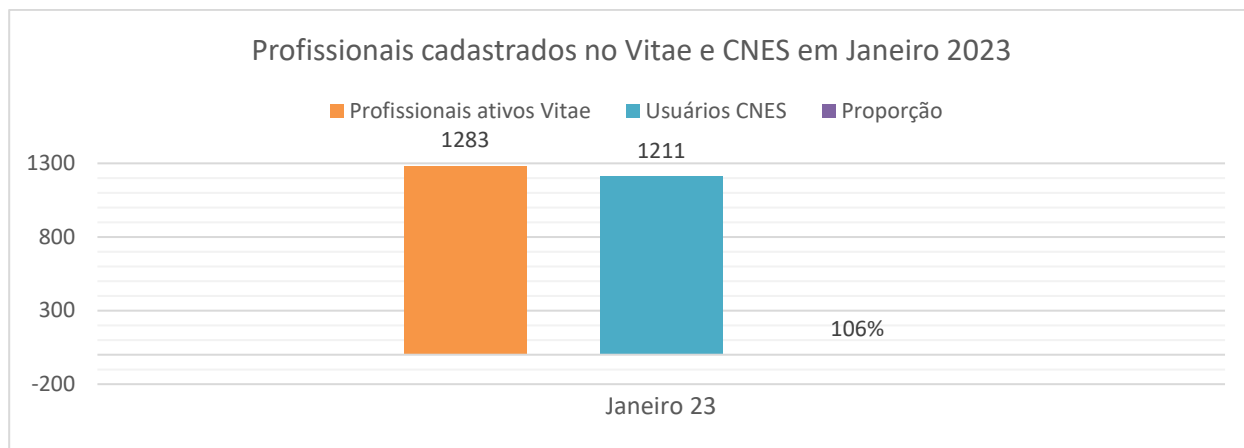
Valor alcançado Dezembro 2022: 105%

Valor alcançado Janeiro 2023: 106%

No mês de janeiro dos 1283 profissionais e usuários ativos que constam no Vitae, 1211 tem correspondência no CNES.

O anexo X- Relatório Profissionais e Usuários Janeiro 2023 extraído do Vitae contém a listagem dos profissionais e usuários cadastrados. Cada profissional é cadastrado de acordo com as atividades vinculadas a ele, portanto pode ocorrer mais de um cadastro para a mesma pessoa. Consolidando esse arquivo com um cadastro por pessoa, temos o anexo XI - Relatório Profissionais e Usuários Final Janeiro 2023.

No anexo XII consta a listagem de profissionais no SCNES no mês de janeiro de 2023.



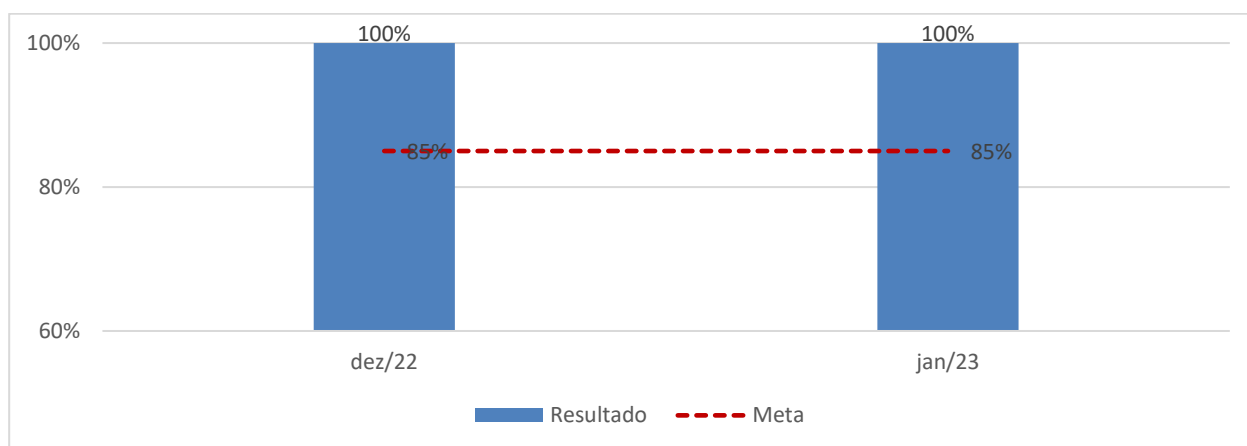
B7.1.3. Somatório das despesas pagas no vencimento pelo total de despesas no período

Meta: $\geq 80\%$

Valor alcançado Dezembro 2022: 100%

Valor alcançado Janeiro 2023: 100%

No mês de janeiro de 2023 o somatório das despesas pagas no vencimento foi o mesmo de total de despesas do mês. O total de despesas pagas do mês de janeiro foi de R\$11.258.168,75.



Somatório das despesas pagas no vencimento pelo total de despesas no período em 2023

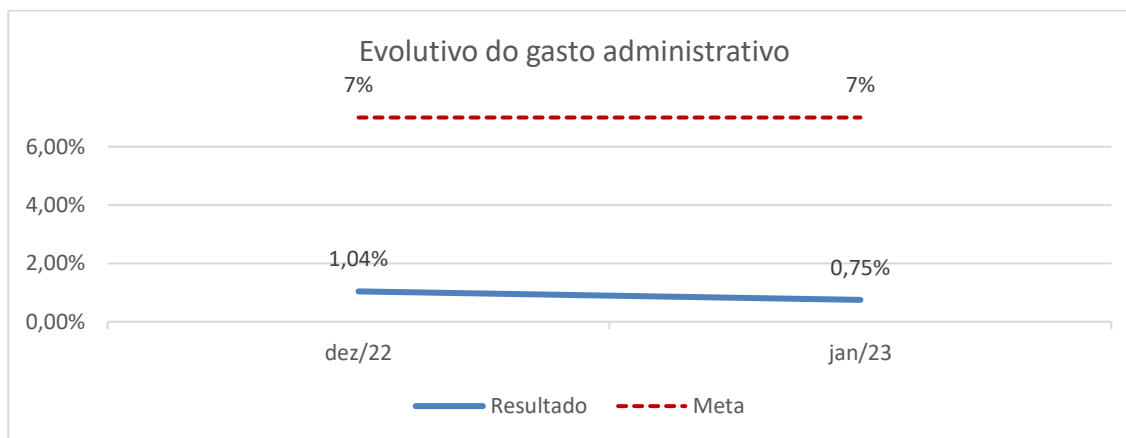
B7.1.4. Relação dos gastos administrativos em relação ao total de gastos

Meta: 7%

Valor alcançado Dezembro 2022: 1,04%

Valor alcançado Janeiro 2023: 0,75%

O valor do gasto administrativo em janeiro foi de R\$84.541,25. Abaixo seguem os dados da relação de gastos administrativos em relação ao total de gastos em dezembro de 2022 e janeiro de 2023.



B7.1.5. Rotatividade de profissionais nas equipes

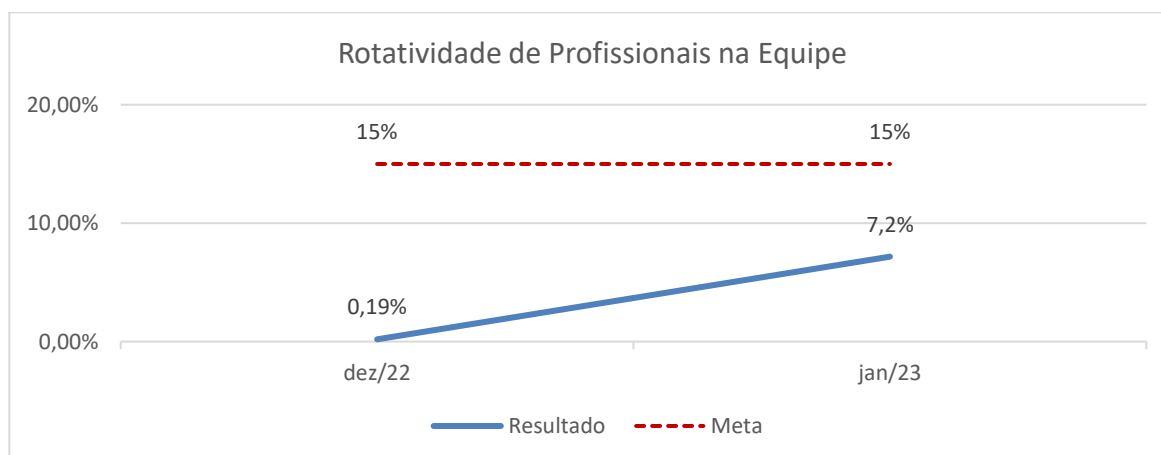
Meta: 15%

Valor alcançado Dezembro 2022: 0,19%

Valor alcançado Janeiro 2023: 7,17%

Durante o período do mês analisado foram realizadas 75 admissões, destas 12 substituições. A unidade apresentou um aumento na demanda de contratações devido a abertura de setores e aumento nos procedimentos cirúrgicos realizados nos últimos meses, sendo necessária uma adequação no fator humano.

No Anexo XIII consta o Relatório de Recursos Humanos de Janeiro 2023.



B7.1.6. Índice de apresentação de AIH

Meta: $\geq 95\%$

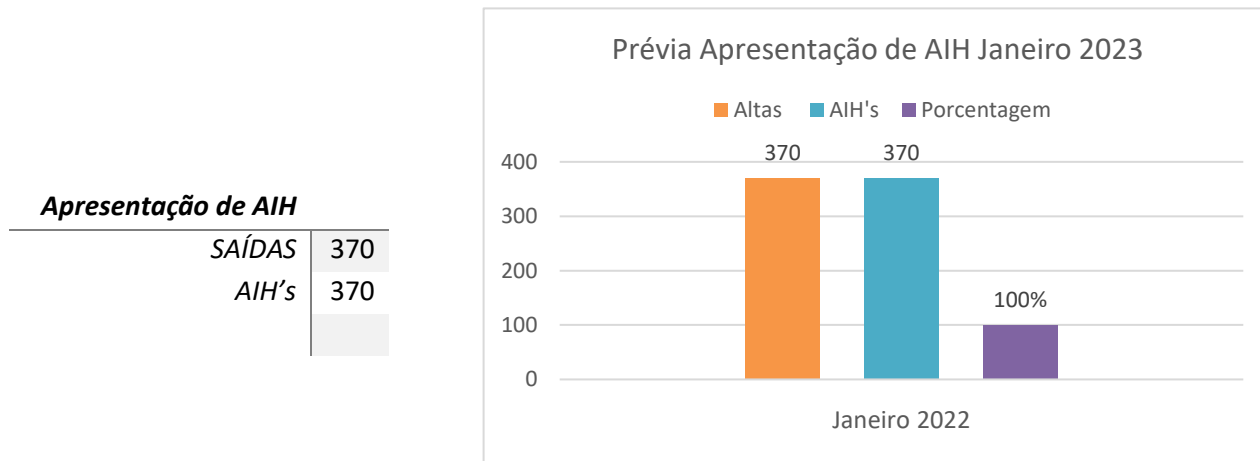
Valor alcançado Novembro 2022: 101,5%

Valor alcançado Dezembro 2022: 100% (prévia)

Valor alcançado Janeiro 2023: 100% (prévia)

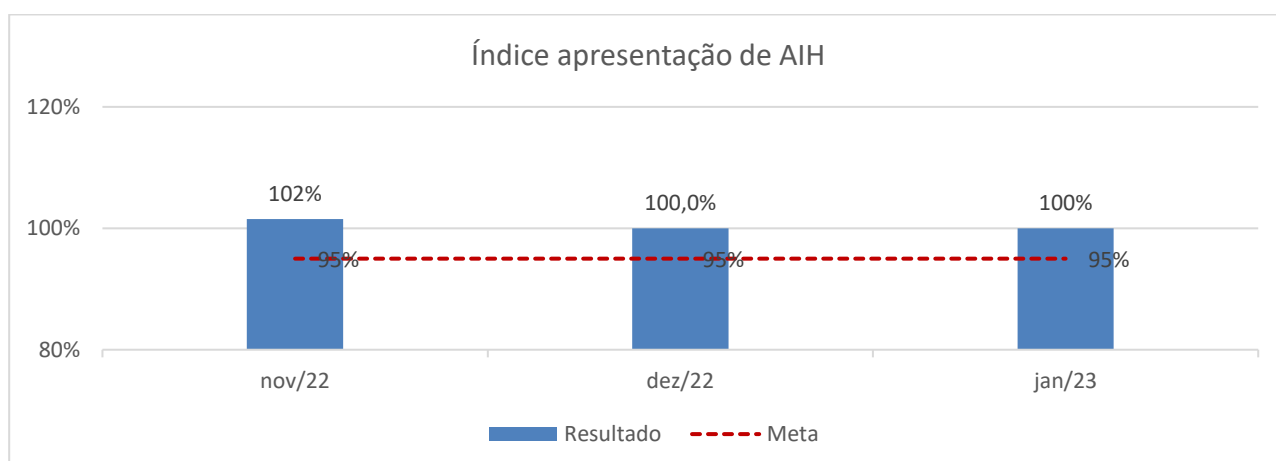
Retificando o mês de novembro de 2022, o total de AIHs faturadas foi de 329 com total de 324 saídas, resultando em 101,5% de índice de apresentação.

O mês de dezembro de 2022 e janeiro de 2023 continuam como uma prévia, uma vez que o setor de faturamento está processando todas as AIHs. As mesmas serão finalizadas e o fechamento total será apresentado nos próximos meses.



Apresentação de AIH

SAÍDAS	370
AIH's	370



B7.1.7. Taxa de rejeição de AIH

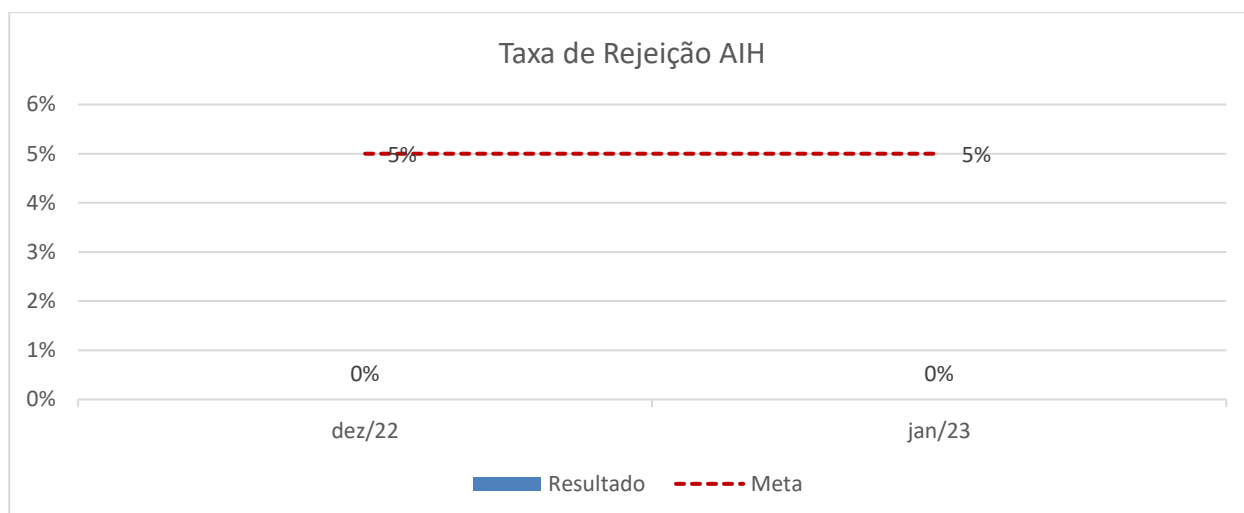
Meta: 5%

Valor alcançado Novembro 2022: 0%

Valor alcançado Dezembro 2022: 0%

Valor alcançado Janeiro 2023: 0%

Em novembro de 2022 nenhuma AIH foi rejeitada e todas as AIHs de dezembro de 2022 e janeiro de 2023 estão sendo apresentadas e após as revisões e críticas da Secretaria de Saúde serão aprovadas.



B7.1.8. Percentual de prontuários contendo guia pós alta para atenção primária

Meta: 100%

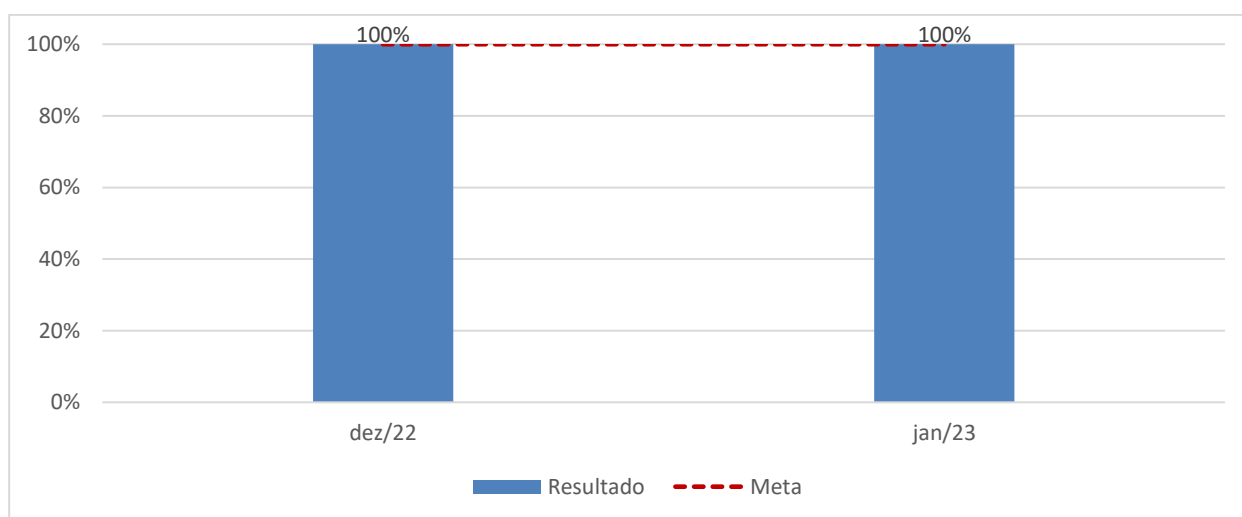
Valor alcançado Dezembro 2022: 100%

Valor alcançado Janeiro 2023: 100%

O relatório de alta extraído pelo sistema Vitae apresenta um número total de 359 saídas de pacientes, sendo 46 munícipes, 4 não munícipes, 1 altas revelias, 4 transferências para outra unidade hospitalar e 280 altas pós cirúrgicas.

No mês de janeiro de 2023 todos os pacientes munícipes foram referenciados pela Plataforma de Gerenciamento em Saúde dentro do site da prefeitura/INOVA APS. O relatório de guias emitidas pós alta extraído do sistema Vitae está sendo confeccionado pelo time de desenvolvimento da empresa.

Estas informações constam no anexo XIV- Relatório NIR Janeiro 2023.



Prontuários contendo guia pós alta para atenção primária.

B7.1.9. Percentual de óbitos institucionais analisados pela comissão de óbitos

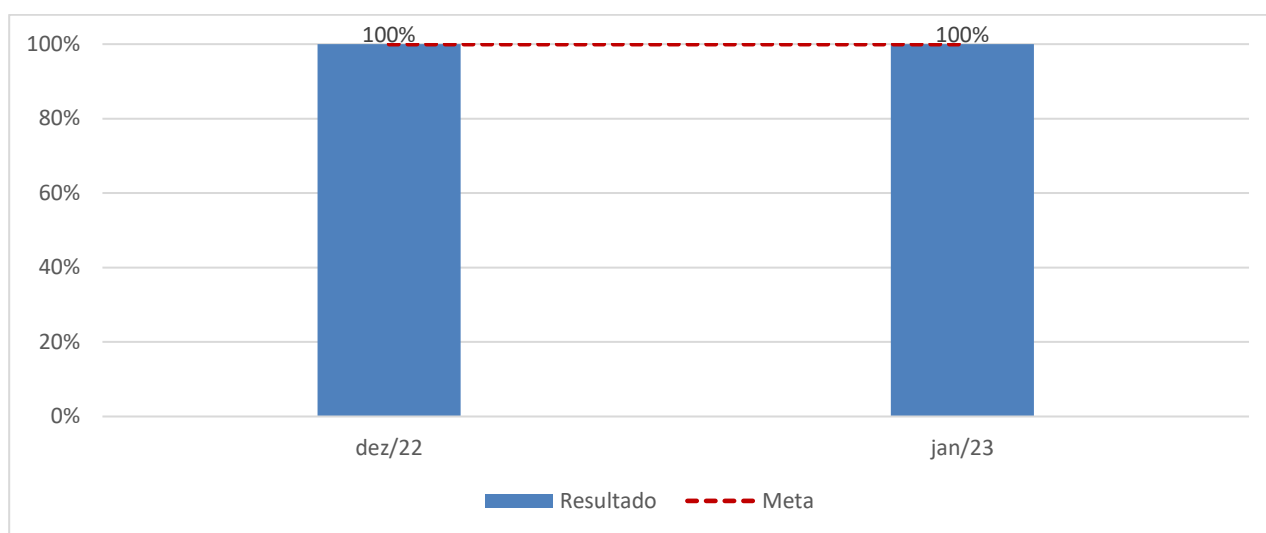
Meta: 100%

Valor alcançado Dezembro 2022: 100%

Valor alcançado Janeiro 2023: 100%

A Comissão de Revisão de Óbitos realizou a reunião mensal para analisar os óbitos ocorridos no mês analisado. No mês de janeiro ocorreram 18 óbitos institucionais.

No Anexo XV consta a Ata de Reunião da Comissão de Revisão de Óbitos de Janeiro de 2023.



Óbitos institucionais analisados

B7.2. Quadro 02 – Incentivo à qualificação da unidade de saúde

B7.2.1. Média de permanência no CTI

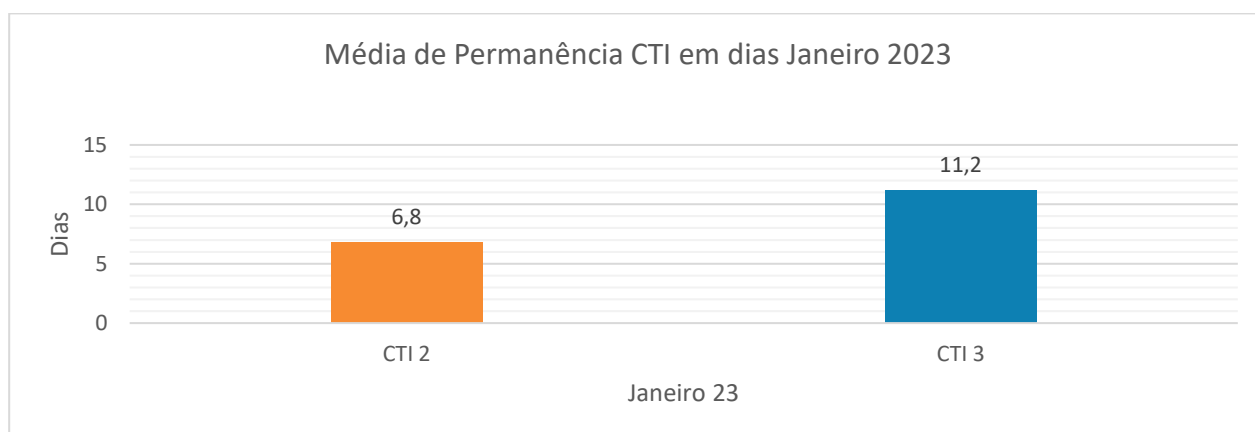
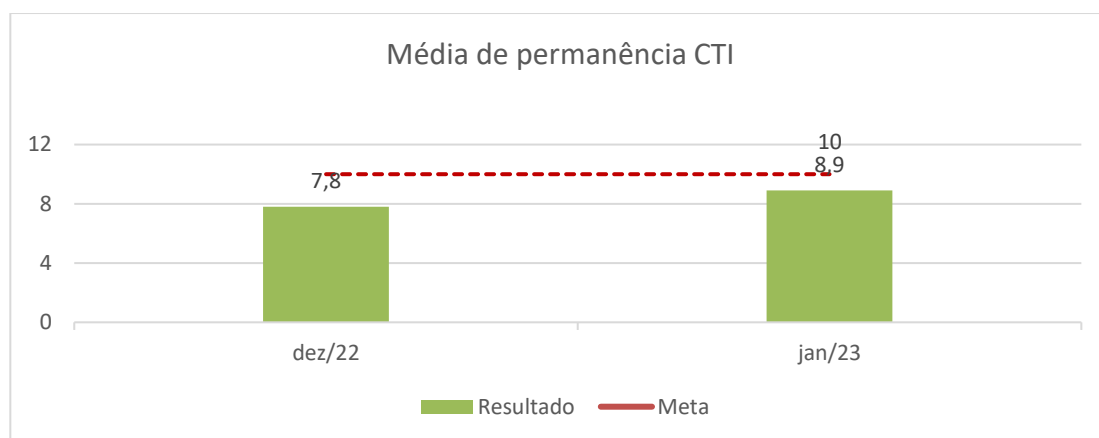
Meta: 10 dias

Valor alcançado Dezembro 2022: 7,8 dias

Valor alcançado Janeiro 2023: 8,9 dias

Para o cálculo da média de permanência do CTI em janeiro utilizou-se os dados do CTI 2 e CTI 3. O tempo médio de permanência no CTI foi de 8,9 dias, sendo 6,8 dias no CTI 2 e 11,2 dias no CTI 3.

No Anexo II - Relatório Censo Janeiro 2023 constam as informações apresentadas sobre o tempo médio de permanência.



B7.2.2. Média de permanência na Clínica Médica

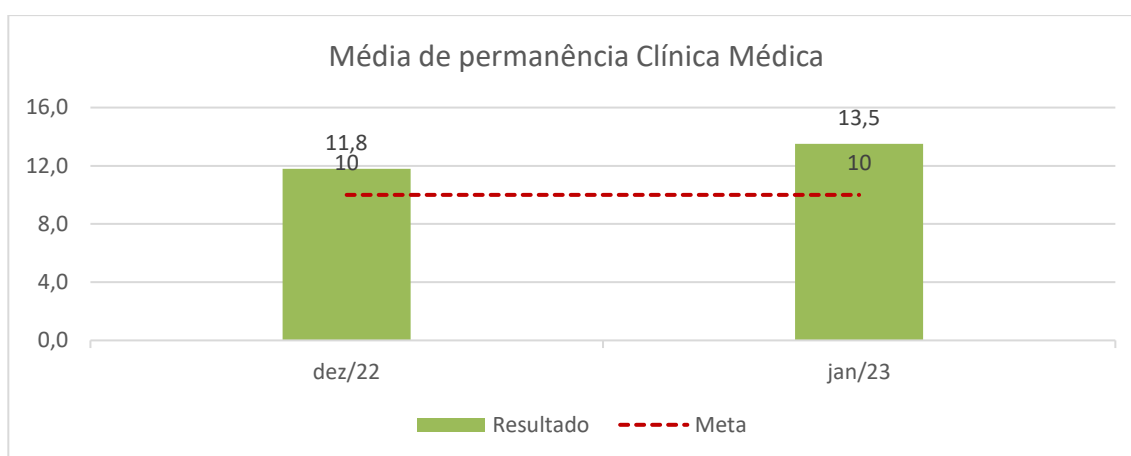
Meta: 10 dias

Valor alcançado Dezembro 2022: 11,8 dias

Valor alcançado Janeiro 2023: 13,5 dias

Para o cálculo da média de permanência na clínica médica utilizou-se os dados da Enfermaria Clínica 01, conforme pode ser visto no gráfico abaixo.

No Anexo II - Relatório Censo Janeiro 2023 constam as informações apresentadas sobre o tempo médio de permanência da Clínica Médica.



O aumento do tempo de permanência na enfermaria clínica se deve ao perfil dos pacientes que estão sendo tratados no setor. A maioria deles são oriundos das demais unidades de assistência do município e que ao chegarem no hospital são direcionados às unidades de terapia intensiva e posteriormente à enfermaria clínica. Apresentam um alto grau de complexidade, seja por condições fisiológicas de desautonomia ou por necessidade de procedimentos não realizados no hospital (como cateterismo, terapia renal substitutiva, entre outros) e que apresentam uma longa espera no serviço estadual de regulação. Esse cenário tem impactado no fluxo de desospitalização ocasionando um aumento do tempo de permanência no setor.

B7.2.3. Média de permanência na Clínica Cirúrgica

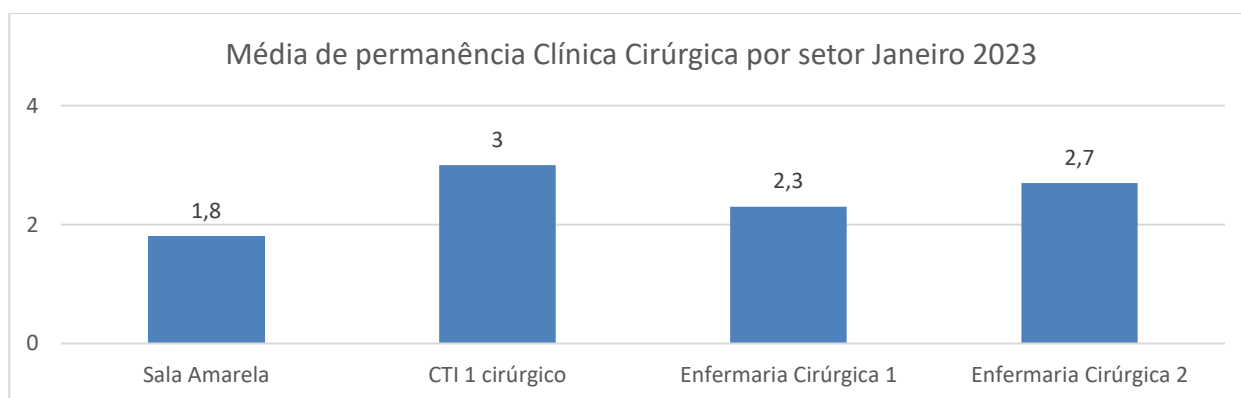
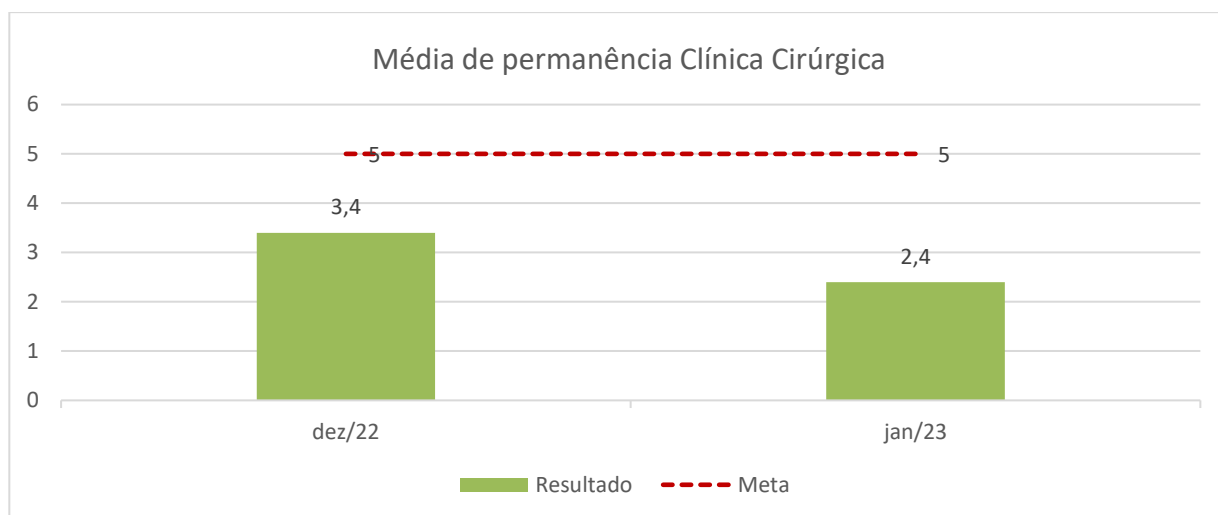
Meta: 5 dias

Valor alcançado Dezembro 2022: 3,4 dias

Valor alcançado Janeiro 2023: 2,4 dias

O tempo médio de permanência na Clínica Cirúrgica em janeiro foi calculado a partir dos dados da Enfermaria Cirúrgica 1, Enfermaria Cirúrgica 2, Sala amarela cirúrgica e CTI 1 cirúrgico.

Os valores da média de permanência por setor estão descritos abaixo.



No Anexo II - Relatório Censo Janeiro 2023 constam as informações apresentadas sobre o tempo médio de permanência da Clínica Cirúrgica.

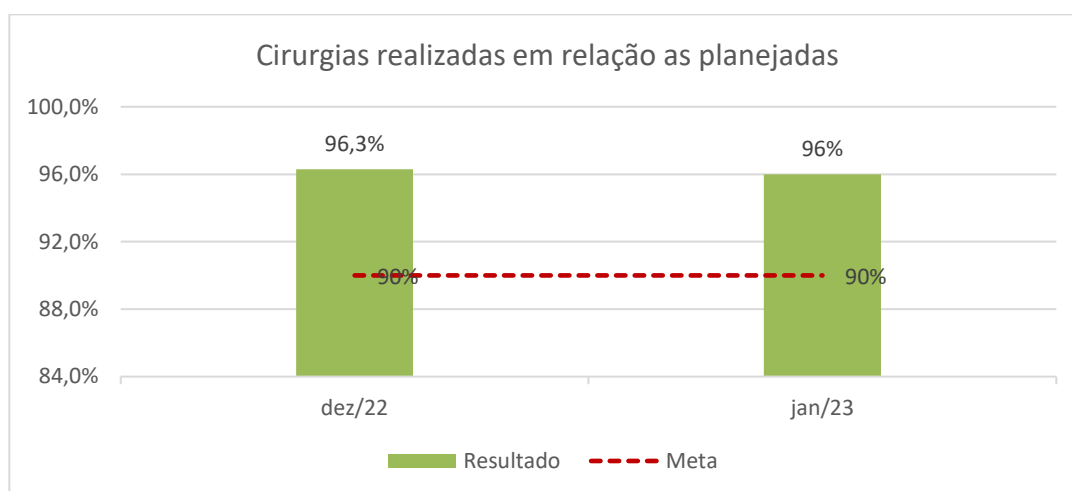
B7.2.4. Percentual de cirurgias realizadas em relação às Cirurgias planejadas no mês

Meta: > 90%

Valor alcançado Dezembro 2022: 96,3%

Valor alcançado Janeiro 2023: 96,0%

O gráfico abaixo avalia o número de pacientes cirúrgicos atendidos em relação a quantidade de agendados por mês. Em janeiro houve um total de 303 cirurgias marcadas, 291 cirurgias realizadas, dando uma taxa de 96,0% de efetividade.



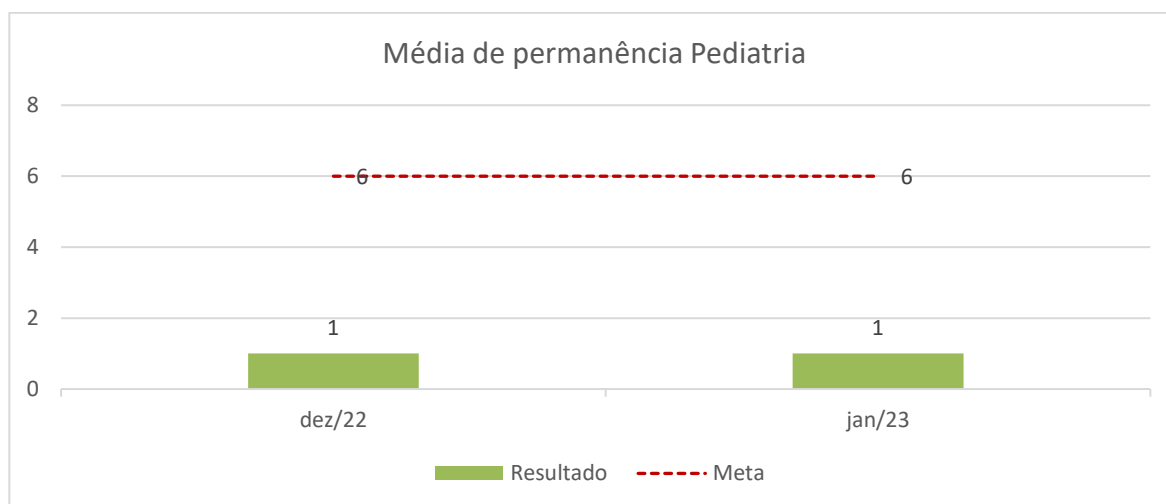
B7.2.5. Média de permanência da Pediatria

Meta: 6 dias

Valor alcançado Dezembro 2022: 1 dia

Valor alcançado Janeiro 2023: 1 dia

No mês de janeiro o tempo médio de permanência na Pediatria foi de 01 dia, pois todos os pacientes foram internados e tiveram alta dentro do mês.



B7.2.6. Taxa de mortalidade hospitalar (Fator Gravidade)

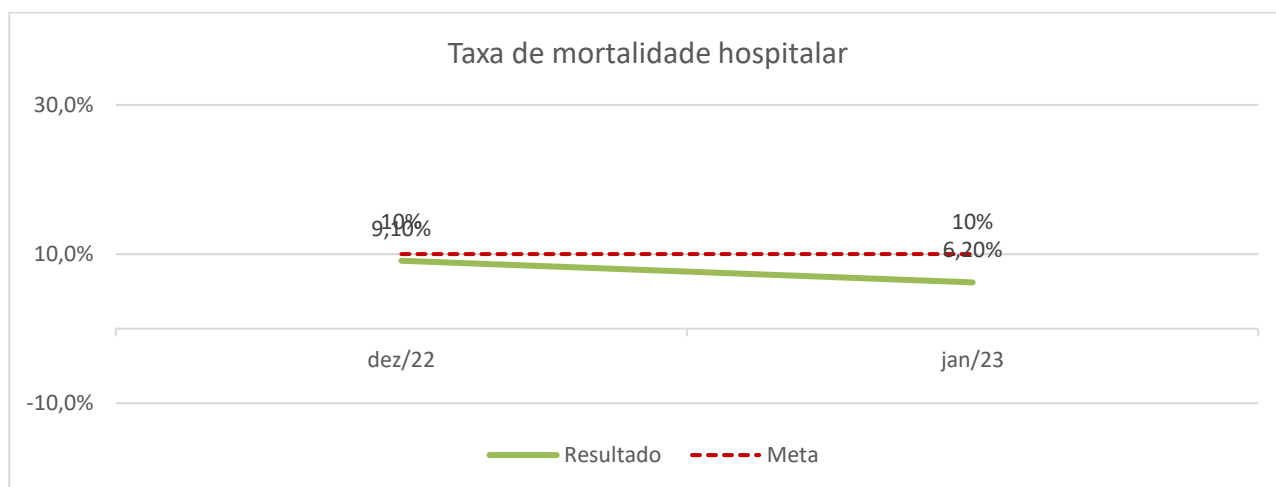
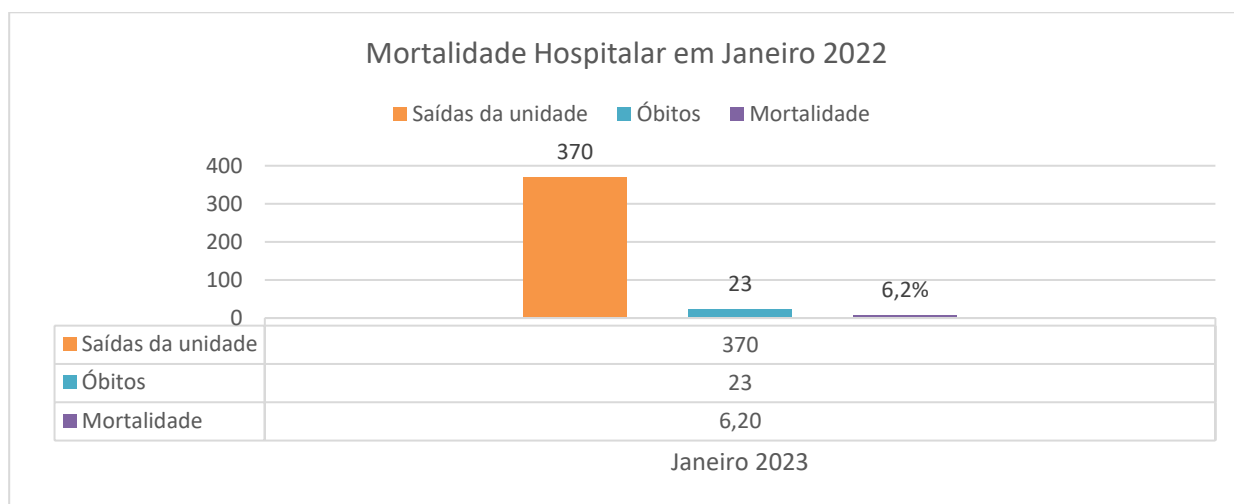
Meta: $\leq 10\%$

Valor alcançado Dezembro 2022: 9,1%

Valor alcançado Janeiro 2023: 6,2%

O total de saídas da unidade no mês de janeiro foi de 370 casos, sendo desses 23 óbitos. A partir desses dados foi possível calcular a taxa de mortalidade conforme consta abaixo, alcançando um valor de 6,2%.

Os dados apresentados nesta seção foram retirados dos anexos IV, V e VI que apresentam os Relatórios de Saídas da Unidade, Relatório de Óbitos e Relatório de Comissão de Revisão de Óbitos Janeiro 2023, respectivamente.



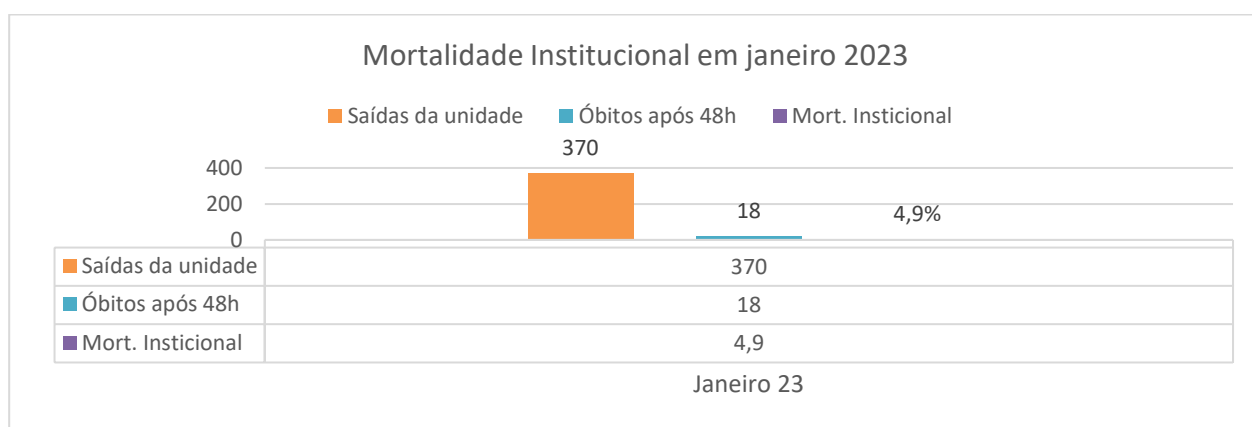
B7.2.7. Taxa de mortalidade institucional (Fator Hospitalar)

Meta: $\leq 7\%$

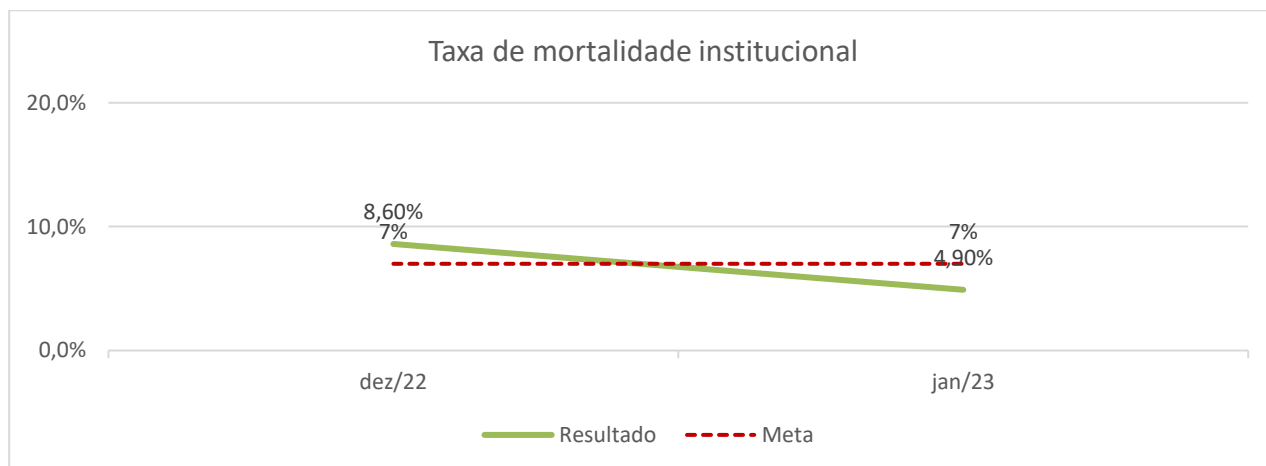
Valor alcançado Dezembro 2022: 8,6%

Valor alcançado Janeiro 2023: 4,9%

Em janeiro a quantidade de óbitos institucionais foi de 18 casos, sendo a mortalidade institucional calculada de 4,9%. Assim como no item anterior nos Anexos IV, V e VI constam os dados utilizados nos gráficos abaixo.



Abaixo constam os dados de taxa de mortalidade institucional.



B7.2.8. Índice de infecção em acesso venoso

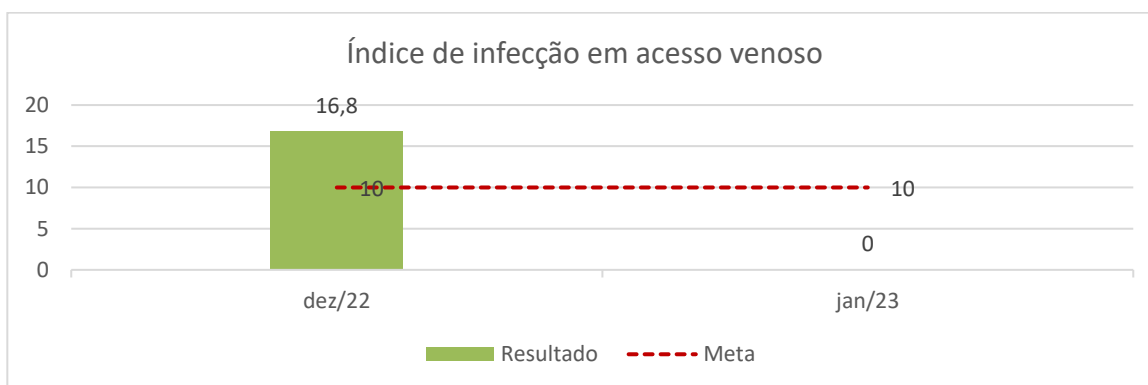
Meta: $\leq 10/1000$

Valor alcançado Dezembro 2022: 16,7/1000

Valor alcançado Janeiro 2023: 0

Em números absolutos, no mês de janeiro de 2023 não ocorreu (0/0,0) casos de infecção primária da corrente sanguínea confirmada laboratorialmente associada ao cateter venoso central (CVC), do total de 419 CVC/dia. A densidade de utilização CVC/dia foi (419/50,4%).

O Relatório da CCIH encontra-se no Anexo XVI.



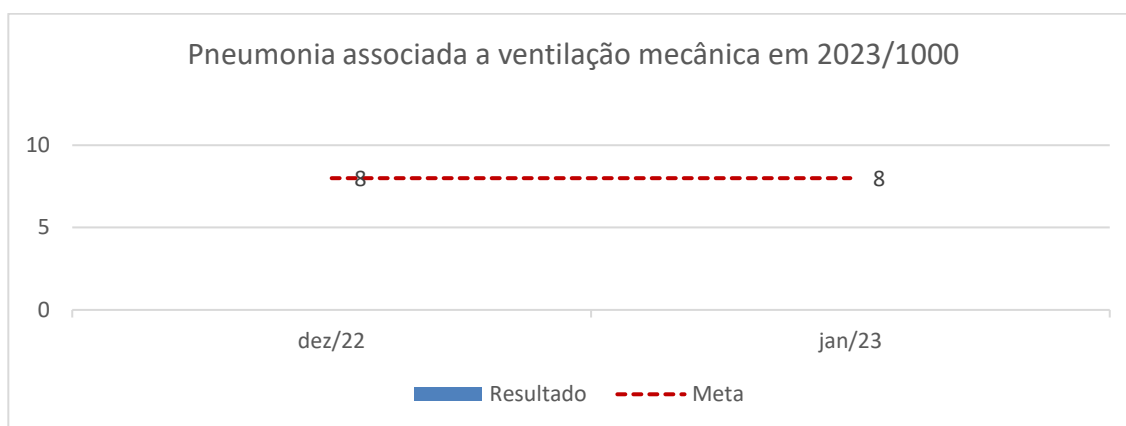
B7.2.9. Índice de pneumonia associada a ventilação mecânica (PAV Precoce)

Meta: $\leq 8/1000$

Valor alcançado Dezembro 2022: 0

Valor alcançado Janeiro 2023: 0

Não houve caso de pneumonia precoce associada à ventilação mecânica no mês de janeiro de 2023, conforme relatório da CCIH em Anexo (XVI).



B7.2.10. Índice de infecção em cirurgias limpas

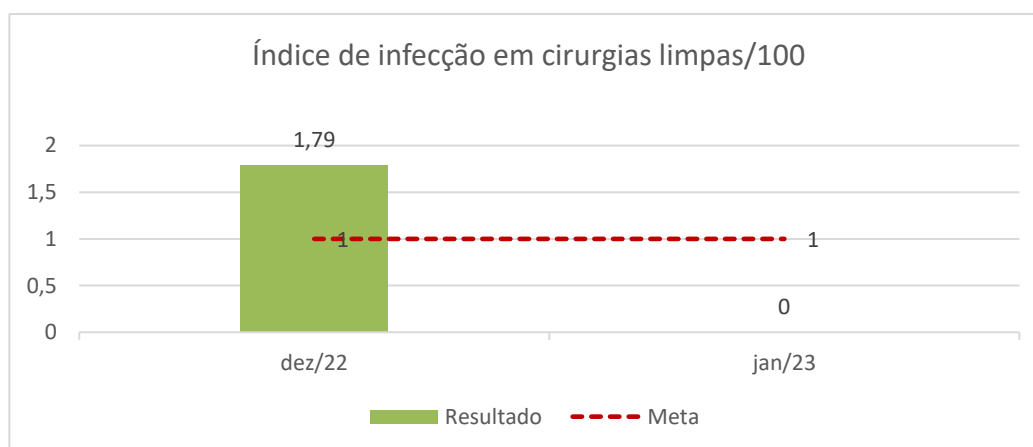
Meta: $\leq 1/100$

Valor alcançado Dezembro 2022: 1,79/100

Valor alcançado Janeiro 2023: 0

Em relação infecção de sítio cirúrgico foi analisado o total de cirurgias realizadas (291). Ressaltamos que não houve cirurgia ortopédica de origem primária. Nesse relatório estão estratificadas (77) cirurgias classificadas como limpas e (80) cirurgias ortopédicas. Não estão incluídas as cirurgias potencialmente contaminadas, as contaminadas e infectadas. Os dados foram retirados do relatório da CCIH em Anexo (XVI).

2023	Nº cirurgias limpas realizadas (todas as especialidades)	Nº infecção em cirurgias limpas (todas as especialidades)	Nº cirurgias limpas ortopedia	Nº ISC ortopedia	Taxa ISC total	Taxa ISC ortopedia
Janeiro	77	0	80	0	0,0	0,0



B7.3. Quadro 03 – Incentivo à equipe

B7.3.1. Índice de Flebite

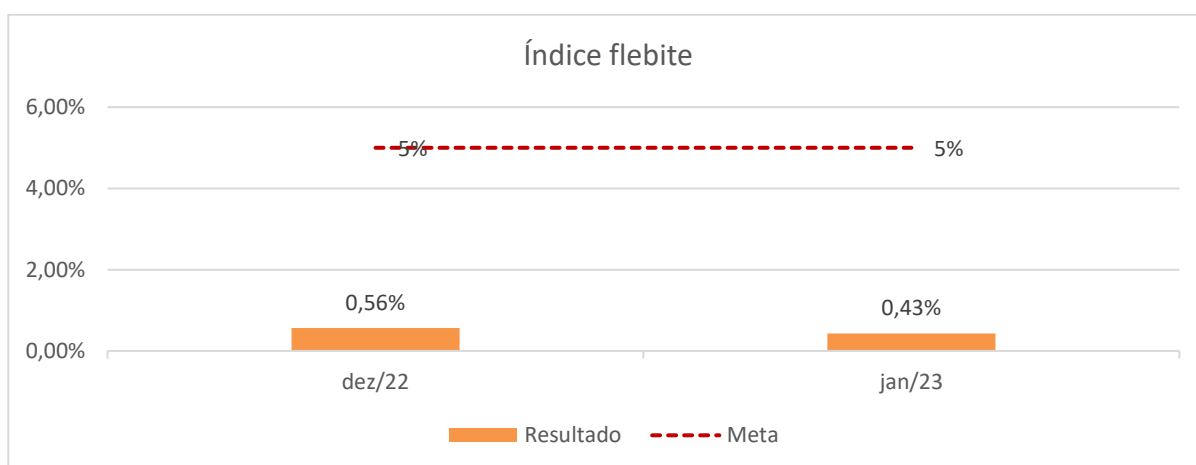
Meta: $\leq 5\%$

Valor alcançado Dezembro 2022: 0,56%

Valor alcançado Janeiro 2023: 0,43%

Analisando os dados referentes a flebite, podemos relatar que evidenciamos no mês de janeiro 5 eventos adversos, com uma taxa de 0,43% em relação ao total do número de pacientes em uso de acesso periférico, que foram 1.159, ficando abaixo da meta estabelecida que é de 5% no mês.

Os dados estão no Relatório do NSP no Anexo XVII.



B7.3.2. Índice de úlcera por pressão (UPP)

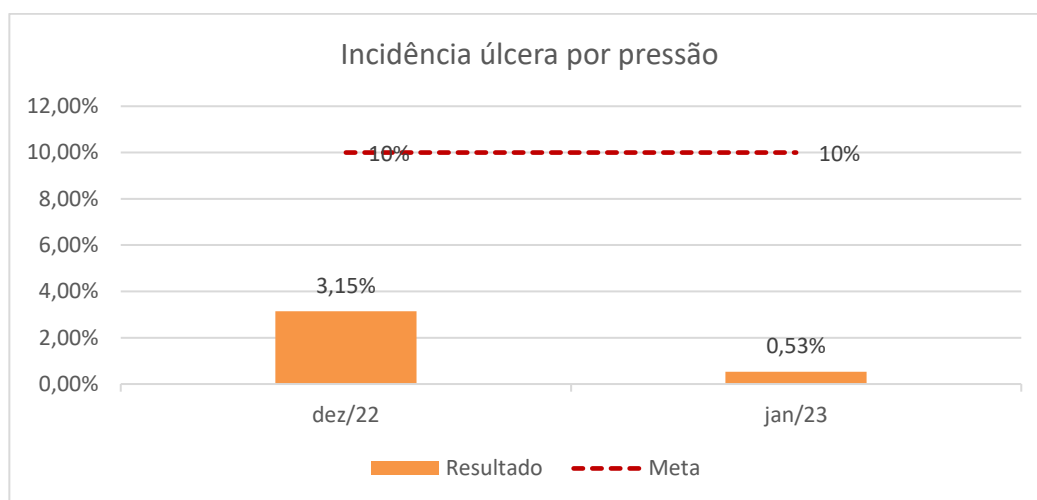
Meta: $\leq 10\%$

Valor alcançado Dezembro 2022: 3,15%

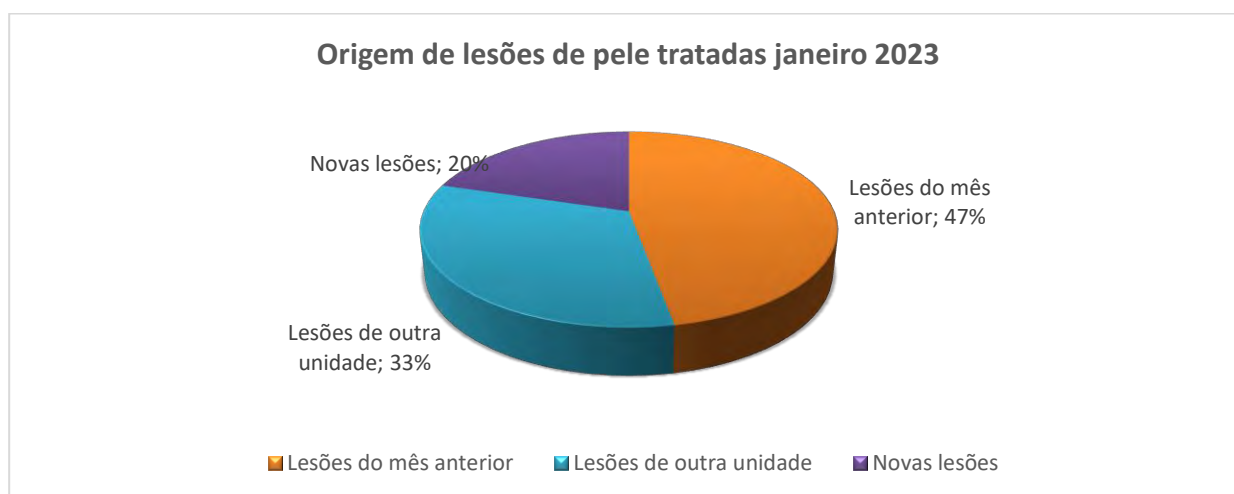
Valor alcançado Janeiro 2023: 0,53%

Em janeiro o total de lesões por pressão evidenciadas foi de 02 casos, do total de 376 internações, resultando em um índice de 0,53%

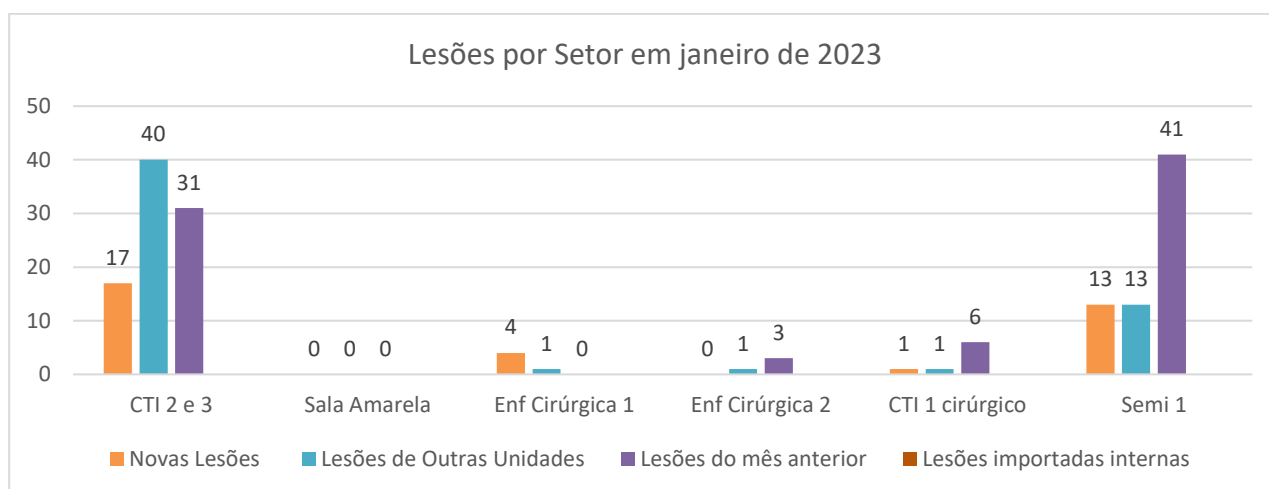
Todas as informações referentes as lesões estão no Relatório do Time de Lesão- Anexo XVIII.



No mês analisado foram acompanhadas o total de 172 lesões. Dessas, 56 provenientes de outra unidade hospitalar, 81 lesões do mês anterior e 35 novas lesões abertas. Abaixo consta a distribuição das lesões por setor.

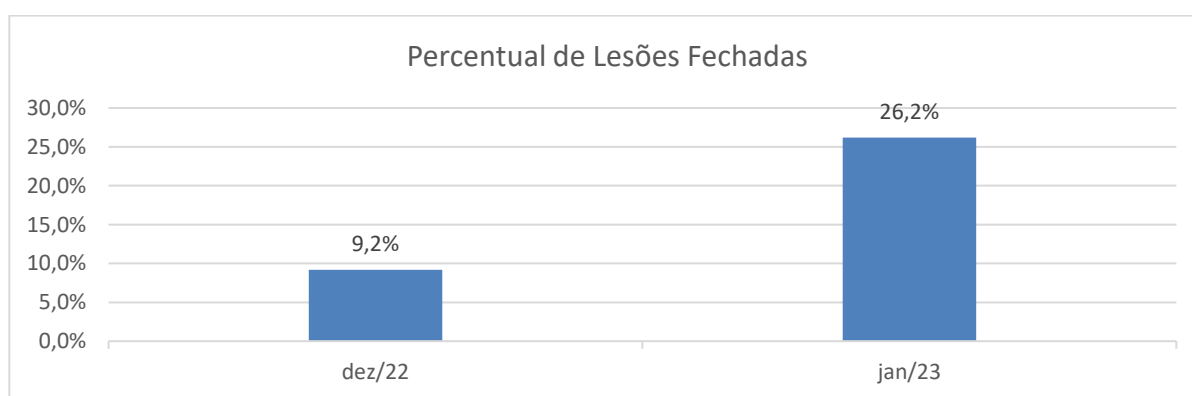


Origem das lesões de pele tratadas em janeiro de 2023



Em relação a taxa de cicatrização das lesões, no mês de janeiro a taxa de efetividade foi de 26,2% em relação ao processo de tratamentos das lesões no ambiente hospitalar, ou seja, foram cicatrizadas 45 lesões no período, demonstrando a importância do acompanhamento diário, do tratamento e da avaliação diária da pele e da área lesionada, além da capacitação contínua dos profissionais envolvidos no processo. A distribuição por setor consta abaixo.

Taxa de Cicatrização	CTI 1	CTI 2	CTI 3	ENF. CLÍNICA	ENF. CIRÚRGICA 1	ENF. CIRÚRGICA 2	SALA AMARELA
Lesão Cicatrizada	00	08	09	25	02	01	00



Ao analisar os indicadores de efetividade, observamos que a Enfermaria Clínica e o CTI 3 foram os setores que, no período, apresentaram mais efetividade no processo cicatricial em relação aos demais, como nos meses anteriores. Apresentaram 25 e 9 lesões cicatrizadas, respectivamente. O CTI 2 apresentou 8 lesões cicatrizadas, a enfermagem cirúrgica I com 2 e a enfermagem cirúrgica II com 1 lesão cicatrizada.

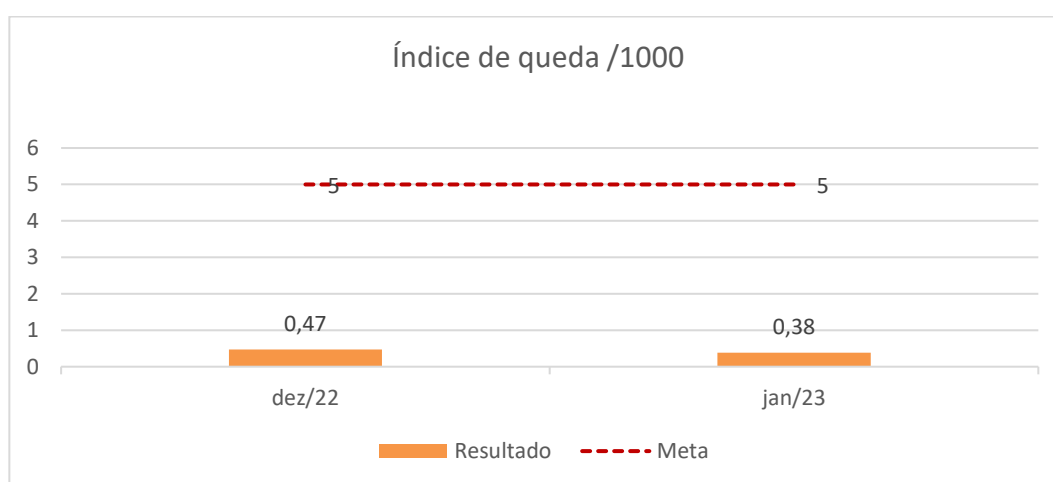
B7.3.3. Índice de queda

Meta: $\leq 5/1000$

Valor alcançado Dezembro 2022: 0,47/1000

Valor alcançado Janeiro 2023: 0,38/1000

No período de 01 a 31 de janeiro o total de pacientes dia foi de 2598 e foi evidenciada 1 queda no mês. Os dados foram retirados do Relatório NSP (Anexo XVII).



Alguns indicadores assistenciais de enfermagem estão descritos na tabela abaixo, assim como a incidência em cada setor. Os dados constam no Anexo VII.

INDICADORES ASSISTENCIAIS ENFERMAGEM	TRAUMA
PACIENTES ATENDIDOS COM DOR TORÁCICA	1
PACIENTES COM AVC	0
ERRO DE MEDICAÇÃO	0
PACIENTES COM TENTATIVA DE SUICÍDIO	0
INSERÇÃO ACESSO VENOSO PROFUNDO	3
INSERÇÃO CATÉTER NASO/ROENTERAL	2
INSERÇÃO CATÉTER VESICAL DE DEMORA	15

INDICADORES ASSISTENCIAIS ENFERMAGEM	CTI	ENF. CÍNICA	SALA AMARELA	ENF. CIRÚR.1	ENF. CIRÚR. 2
EXTUBAÇÃO ACIDENTAL	0	0	0	0	0
PERDA ACESSO VENOSO PROFUNDO	1	0	0	0	0
SAÍDA NÃO PLANEJADA DE CATETER HEMODIÁLISE	0	0	0	0	0
SAÍDA NÃO PLANEJADA DE PAI CTI	0	0	0	0	0
SAÍDA NÃO PLANEJADA DE CVD CTI	2	0	0	0	0
SAÍDA NÃO PLANEJADA DE GTT CTI	0	0	0	0	0
SAÍDA NÃO PLANEJADA SONDA ORO/NASOENTERAL	6	0	0	0	1

INDICADORES ASSISTENCIAIS ENFERMAGEM	CENTRO CIRÚRGICO
INSERÇÃO CATÉTER VESICAL DE DEMORA	34
INSERÇÃO CATÉTER VENOSO CENTRAL	8
INSERÇÃO CATÉTER PRESSÃO ARTERIAL INVASIVA	1
CAPTAÇÃO ÓRGÃOS CENTRO CIRÚRGICO	0
CIRURGIAS URGÊNCIA	1
REABORDAGEM CIRÚRGICA	0

B7.3.4. Índice de questionários preenchidos pelos pacientes em observação

Não se aplica. Aguardando definição do quadro de repasse referente aos indicadores da variável 02.

B7.3.5. Percentual de usuários satisfeitos / muito satisfeitos

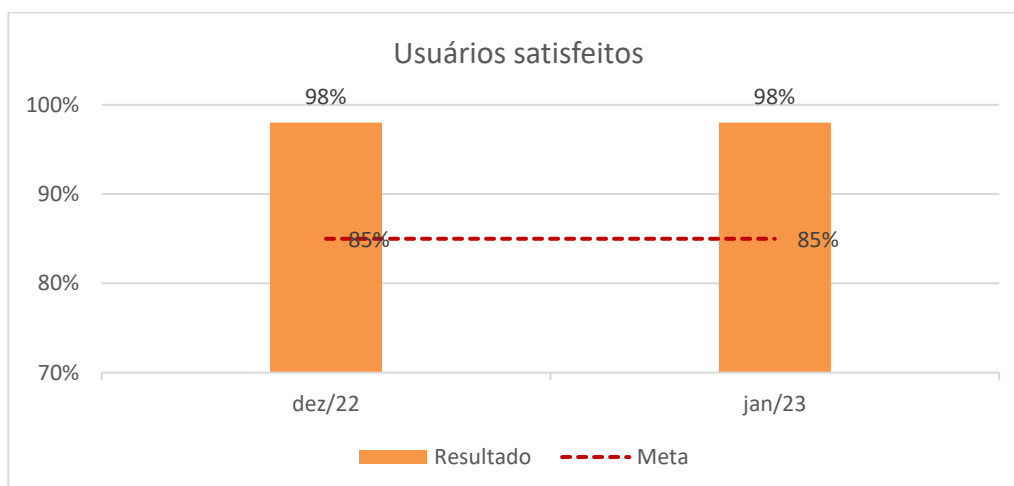
Meta: $\geq 85\%$

Valor alcançado Dezembro 2022: 98%

Valor alcançado Janeiro 2023: 98%

Dos 370 pacientes que obtiveram alta, a ouvidoria conseguiu entrevistar 255 usuários. A pesquisa foi aplicada por 03 colaboradores, são eles a ouvidora e os assistentes de ouvidoria através de busca ativa realizada via contato telefônico para os pacientes/familiares que foram atendidos pelo HMDECG. Os dados obtidos constam no Anexo XIX referente ao Relatório da Ouvidoria de Janeiro 2023.

Sobre o nível de satisfação total, o resultado percentual obtido foi de 98%, sendo 96% dos votos para muito satisfeito (total de 245 votos) e 2% dos votos para satisfeito (total de 6 votos). Esses itens refletem na transparência e humanização do atendimento.



Abaixo segue escala de avaliação de outros indicadores estruturais mensurados pela ouvidoria, tais como conforto no local de recepção, acessibilidade e facilidade de locomoção, sinalização do hospital e acesso às dependências, limpeza do hospital, qualidade das refeições no local, atendimento e assistência das equipes e disponibilidade da equipe.

Resultado da pesquisa dos Indicadores Estruturais do Hospital

INDICADOR	EXCELENTE	MUITO BOM	BOM	RUIM	PÉSSIMO	N/A
Conforto no local de recepção	97%	2%	1%	-	-	-
Acessibilidade e Facilidade de locomoção	97%	2%	1%	-	-	-
Sinalização do hospital e Acesso às dependências	97%	2%	1%	-	-	-
Limpeza do hospital	97%	2%	1%	-	-	-
Qualidade das refeições no local	85%	12%	2%	1%	-	-
Atendimento da equipe de recepção e portaria	96%	2%	2%	-	-	-
Atendimento da equipe de saúde	95%	3%	1%	1%	-	-
Assistência da equipe médica	96%	2%	-	1%	1%	-
Assistência da equipe de enfermagem	95%	2%	1%	1%	1%	-
Assistência da equipe multiprofissional	96%	1%	2%	1%	-	-
Disponibilidade da Equipe em resolver demandas apresentadas	95%	3%	1%	1%	-	-

B7.3.6. Índice de indicação

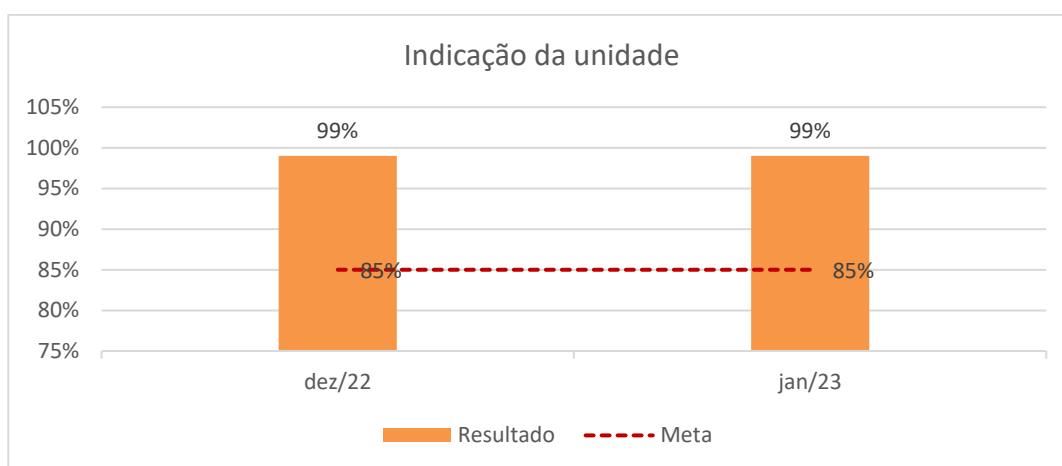
Meta: $\geq 85\%$

Valor alcançado Dezembro 2022: 99%

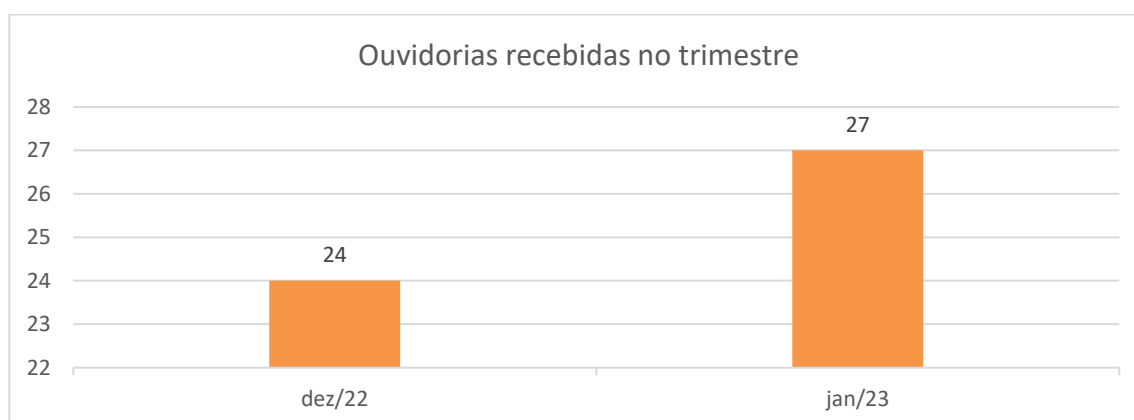
Valor alcançado Janeiro 2023: 99%

O nível de indicação do hospital alcançado no período foi de 99%, ou seja, dos 255 entrevistados, 253 informaram que indicariam o hospital para algum familiar ou conhecido. Os resultados indicam nível de satisfação excelente.

Os dados encontram-se no Anexo XIX – Relatório da Ouvidoria Janeiro 2023.



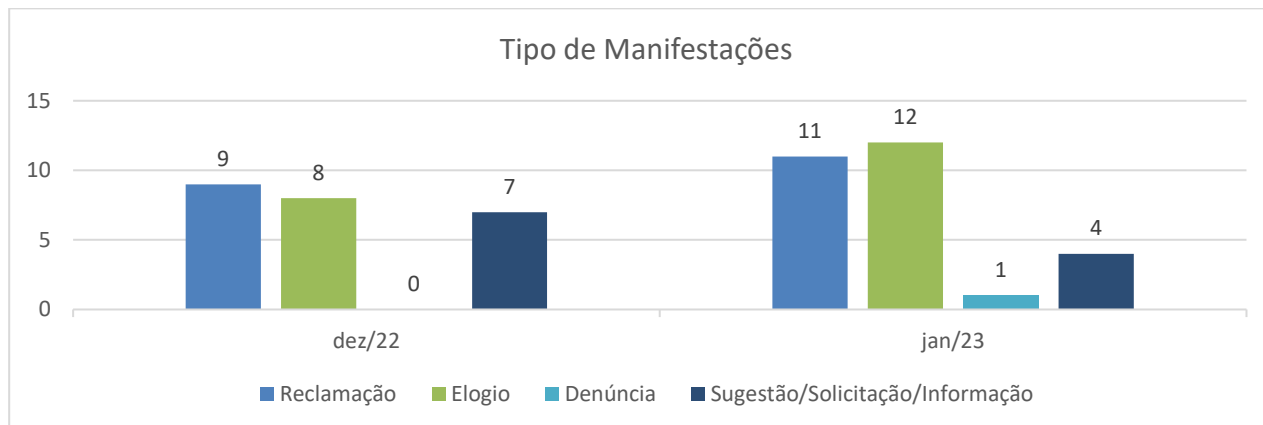
Abaixo segue gráfico com o quantitativo de ouvidorias recebidas em dezembro de 2022 e janeiro de 2023 referentes ao trimestre atual.



No mês de janeiro foram registradas 27 manifestações, sendo 11 reclamações, 12 elogios e 04 solicitações. Do total de 27 manifestações, 10 foram recebidas por homens (37%) e 15 por mulheres (56%). Segue abaixo tabela com as informações.

Motivo do Contato	Reclamação	Elogio	Sugestão	Solicitação	Informação
	11 – 41%	12 – 44%	-	4 – 15%	-
Meios de Entrada	Portal	Presencial	Email	Telefone	
	6 – 22%	13 – 48%	6 – 22%	2 – 8%	
Origem da Manifestação	Paciente	Acompanhante/ Visitante	Funcionário	Outros	
	12- 44%	55 – 56%	-	-	

No gráfico abaixo consta a distribuição das manifestações nos últimos dois meses.



Em janeiro, o aumento de manifestações se deve possivelmente aos atendimentos no centro cirúrgico e no ambulatório.

B8. Considerações finais

O Hospital Municipal Dr Ernesto Che Guevara tem como objetivo atender à população de forma referenciada através de consultas, internações, cirurgias, exames e demais procedimentos capazes de fornecer diagnóstico clínico e/ou cirúrgico. Presta assistência à saúde com humanização e qualidade, juntamente com as demais unidades da Rede de Urgência e Emergência do Município de Maricá.

A quantidade de internações ocorridas no Hospital Municipal Dr Ernesto Che Guevara no mês de janeiro de 2023 foi de 376 pacientes, sendo a maioria deles, cerca de 80%, para fins cirúrgicos. O total de saídas foi de 370, que corresponde a 343 altas, 23 óbitos e 4 transferências externas.

A quantidade de pacientes atendidos no ambulatório do HMDECG no período analisado foi de 1464 e o total de pacientes submetidos a cirurgia no centro cirúrgico da unidade foi de 290. Em relação aos procedimentos cirúrgicos realizados no centro cirúrgico e no ambulatório em janeiro no 2023, tem-se um quantitativo de 565 procedimentos, que contemplam as especialidades de cirurgia geral, ortopedia, vascular, pediatria, ginecologia, urologia, plástica, dermatologia, bucomaxilo, mastologia e cabeça e pescoço.

No mês de janeiro de 2023 ocorreram 23 óbitos, sendo 18 considerados óbitos institucionais que ocorrem após as 48 horas de permanência na unidade. Cerca de 91% dos pacientes que vieram a óbito se concentravam na faixa etária acima de 60 anos e 82% eram oriundos de Maricá. Das causas básicas de óbitos as infecções pulmonares e urinárias perfizeram um total de 43% e outros sítios infecciosos 17%, de forma que as doenças infecciosas prevaleceram nos óbitos do mês, culminando para o choque séptico como causa direta predominante.

A taxa de mortalidade hospitalar calculada no período foi de 6,2% e a taxa de mortalidade institucional foi de 4,9%. A média de permanência no CTI foi de 8,9 dias, na Clínica Médica de 13,5, na Clínica Cirúrgica de 2,4 e na Pediatria de 1 dia.

Todos os pacientes foram referenciados pela Plataforma de Gerenciamento em Saúde dentro do site da prefeitura/INOVA APS e todos os prontuários e óbitos foram analisados pelas Comissões.

As Autorizações de Internação Hospitalar (AIH) previstas para janeiro continua sendo uma prévia, uma vez que a data do fechamento do relatório é anterior a data estabelecida junto a Secretária de Saúde.

A pesquisa de satisfação realizada pela ouvidoria com 255 usuários resultou em um nível de satisfação do hospital de 98% e de indicação de 99%.

Através dos dados apresentados neste relatório foi possível expor os resultados dos indicadores contratuais, identificar as não conformidades existentes e efetuar as abordagens necessárias com foco na melhoria da qualidade e na prestação de serviços aos pacientes, sempre com transparência e ética.



Assinaturas

Marcos Victoriano Porto Pacheco
DIRETOR GERAL HMDECG
CRM RJ 33629-2

Marcos Pacheco

Diretor Geral

Glauco B. Mattoso Pontes
Diretor Técnico - CRM RJ 20164-4
Hospital Municipal Dr. Ernesto Chaves Guaraná

Glauco Pontes

Diretor Técnico

Claudio Moraes
Diretor Administrativo - Matr.: 633096
Hospital Municipal Dr. Ernesto Chaves Guaraná

Claudio Moraes

Diretor Administrativo

Ana Paula Silva
Direção de Enfermagem
COREN-RJ 138916 - ENF.

Ana Paula dos Santos Silva

Diretora de Enfermagem

Valéria Costa Machado
Diretora Multiprofissional
HMDECG

Valéria Costa

Diretora Multiprofissional

Pedro Eder Portari Filho

Diretor de Ensino & Pesquisa

Leandro Pacheco
Diretor Executivo
R/S

Leandro Pacheco

Diretor de Projetos